

# Informe de **Gestión** 2020

**VIRNA JOHNSON**  
Alcaldesa de **Santa Marta**

**SANTA MARTA**

El cambio es **imparable**



## TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	4
INFORMACIÓN GENERAL DE LA CIUDAD.....	6
GENERALIDADES.....	6
LOCALIDADES DEL DISTRITO DE SANTA MARTA.....	7
DINÁMICA POBLACIONAL Y POBLACIONES VULNERABLES.....	7
DINÁMICA URBANA Y POBLACIONAL.....	8
ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DISTRITAL.....	8
PRINCIPIOS Y VALORES QUE ORIENTAN EL MANDATO.....	10
VISIÓN PLAN DE DESARROLLO: SANTA MARTA, CORAZÓN DEL CAMBIO.....	12
PLANEACION A LARGO PLAZO.....	12
PILARES.....	12
ENFOQUE CONTINUIDAD DEL CAMBIO.....	12
ENFOQUE HACIA LOS 500 AÑOS.....	13
LOGROS ALCANZADOS EN EL AÑO 2020.....	15
PREMIO NACIONAL DE ALTA GERENCIA.....	15
ATENCIÓN A LA PANDEMIA COVID - 19.....	15
ACCIONES DE SALUD PÚBLICA.....	17
OPORTUNIDADES PARA LAS POBLACIONES.....	17
EDUCACIÓN PARA EL CAMBIO.....	18
INFRAESTRUCTURA IMPARABLE.....	19
MOVILIDAD.....	20
PLANIFICACIÓN PARA EL CAMBIO.....	20
GOBIERNO IMPARABLE.....	21
MUJER.....	21
DEPORTE MOTOR DEL CAMBIO.....	22
CULTURA, CORAZON DEL CAMBIO.....	22
SANTA MARTA CAMINA HACIA LA PAZ.....	23

REACTIVACIÓN DE LA ECONOMÍA.....	24
SERVICIOS PÚBLICOS DE CALIDAD.....	24
GESTIÓN DEL RIESGO.....	25
GESTIÓN DE SEGURIDAD INTEGRAL.....	26
EJES DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL SANTA MARTA, CORAZÓN DEL CAMBIO 2020 - 2023.....	27
EJE ESTRATÉGICO 1. CAMBIO CON OPORTUNIDADES PARA LA POBLACIÓN. ....	27
AVANCE EJECUCION 2020 – EJE 1.....	28
EJE ESTRATÉGICO 2. TERRITORIO BIODIVERSO Y AMBIENTALMENTE SOSTENIBLE.....	61
AVANCE EJECUCION 2020 – EJE 2.....	62
EJE ESTRATÉGICO 3. CAMBIO CON OPORTUNIDADES EN LA INNOVACIÓN, COMPETITIVIDAD Y EMPRENDIMIENTO. ....	69
AVANCE EJECUCION 2020 – EJE 3.....	70
EJE ESTRATÉGICO 4. CAMBIO CON OPORTUNIDADES EN BUEN GOBIERNO.....	83
AVANCE EJECUCION 2020 – EJE 4.....	84
ANÁLISIS DEL AVANCE AL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL SANTA MARTA, CORAZON DEL CAMBIO 2020-2023. DICIEMBRE DE 2020.....	95
METAS POR DEPENDENCIAS.....	95
ANÁLISIS GENERAL.....	97
ANALISIS POR DEPENDENCIA.....	98
EJECUCION INVERSION- VIGENCIA 2020.....	100
GRÁFICO 1. INDICADORES POR DEPENDENCIAS.....	95
GRÁFICO 2. INDICADORES POR DEPENDENCIAS.....	96
GRÁFICO 3. METAS CUMPLIDAS 2020 PLAN DE DESARROLLO.....	97
<b>GRÁFICO 4. AVANCE PORCENTUAL PLAN DE DESARROLLO.....</b>	<b>97</b>
<b>GRÁFICO 5. CUMPLIMIENTO VIGENCIA 2020.....</b>	<b>98</b>
<b>GRÁFICO 6. CUMPLIMIENTO METAS A 2023.....</b>	<b>99</b>

## INTRODUCCIÓN

Con el presente documento la Alcaldesa Distrital Virna Lizi Johnson Salcedo presenta a la ciudadanía samaria el informe de gestión del Plan de Desarrollo Distrital Santa Marta Corazón del Cambio 2020-2023, correspondiente a la vigencia 2020.

4

La Constitución Política consagra los derechos a la participación ciudadana, a la participación en el control al poder político, y a vigilar la gestión pública. También establece que la función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones. En desarrollo de la Constitución Política la ley 1757 de 2015 expresa que las entidades de la administración pública nacional y territorial, deberán elaborar anualmente una estrategia de Rendición de Cuentas. El presente informe se enmarca dentro de el cumplimiento de la ley, pero también como un compromiso adquirido con la ciudadanía en la búsqueda de la profundización de la democracia.

El presente documento da cuentas de los logros y avances del primer año de gestión [2020] de la alcaldesa Virna Lizi Johnson Salcedo. Su elección fue resultado de la confianza depositada por la ciudadanía al proceso de cambio que experimenta Santa Marta desde la llegada de los Gobiernos del Cambio que encabezó Carlos Caicedo [2012 – 2015] y continuó Rafael Martínez [2016 – 2019]. En solo ocho años Santa Marta ha sido referente de transformación en Colombia al iniciar con Carlos Caicedo un proceso de recuperación de lo público que tuvo entre otros logros sacar al distrito de la ley 550 o ley de quiebras, finalizar concesiones leoninas para el distrito, sacar a Santa Marta de las 50 ciudades más violentas a nivel mundial, recuperar el mercado público, la construcción de la Red de Parques de la Equidad y la Alegría, y ganar para la ciudad la sede de los Juego Bolivarianos 2017. Rafael Martínez continuó la obra inicia con logros como la construcción de la Villa Deportiva Bolivariana, el nuevo Estadio Sierra Nevada, entregar 48 parques de la Red de Parques y la Alegría, ampliar los programas sociales como Ferias de la Equidad, Escuelas Populares del Deporte, Escuelas de Formación Artística y Cultural, entre otras ejecuciones a las que se dio continuidad. El mandato recibido por parte de la ciudadanía es de continuidad y profundización de este proceso de cambio.

Es importante precisar, que en esta vigencia surge un reto adicional, teniendo en cuenta la pandemia del COVID-19, generando la necesidad de realizar desde la Alcaldía Distrital de Santa Marta, las acciones necesarias para implementar mecanismos adicionales orientados a repensar las estrategias que nos permita la ejecución, gestión administrativa y

cumplimiento de la programación pactada en nuestro Plan de Desarrollo Distrital, Santa Marta, Corazón del Cambio 2020-2023.

## INFORMACIÓN GENERAL DE LA CIUDAD

### GENERALIDADES.

El Distrito Turístico, Cultural e Histórico de Santa Marta, según el Departamento Nacional de Planeación (DNP), citando información del IGAC de 2017, tiene una extensión de 2393,35 km<sup>2</sup> de los cuales 54.17 km<sup>2</sup> están clasificados como ordenamiento social de la propiedad rural – OSPR, mediante la figura de suelo urbano y los 2393.35 km<sup>2</sup> restantes (93,05%) como suelo rural. Una característica de gran importancia para el Distrito tiene que ver con que 1057,08 km<sup>2</sup> equivalentes al 44,86% del área total del Distrito corresponden al resguardo indígena Kogui - Malayo - Arhuaco. El restante 131.194 ha correspondido al 55,38% y está clasificada por fuera de la figura de OSPR.

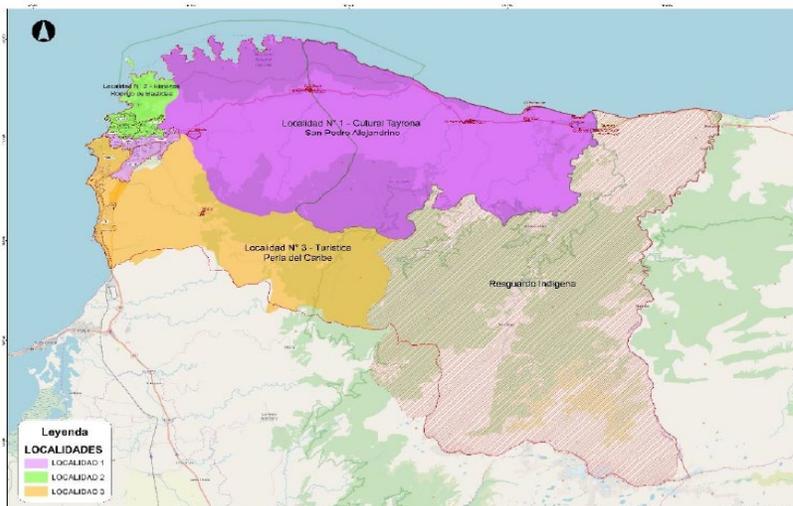
El Distrito se encuentra dividido en tres localidades:

- **Localidad 1. Cultural Tayrona –San Pedro Alejandrino.**  
Población 147.611, antiguas comunas 1,6 y 9 más los corregimientos de Bonda y Guachaca
- **Localidad 2. Histórica- Rodrigo de Bastidas**  
Población 209.017 antiguas comunas 2, 3, 4 y 5 más el corregimiento de Taganga.
- **Localidad 3. Perla del Caribe**  
Población 112.438 antiguas comunas 7 y 8 más el corregimiento de Minca.

Y en cuatro corregimientos en la zona rural: Bonda, Guachaca, Taganga y Minca. Los corregimientos están a pocos kilómetros de la capital: Taganga a 3 km, Bonda a 15 km Guachaca y Minca a 20 km.

## LOCALIDADES DEL DISTRITO DE SANTA MARTA.

Como se mencionó el distrito está dividido en 3 localidades, que abarcan toda la geografía incluyendo zona urbana y rural.



Las densidades medias son las predominantes en la zona urbana del Distrito, estas se ubican principalmente sobre la localidad 2. La mayor cantidad de población se encuentra en la localidad 1. Las altas densidades coinciden con los barrios vulnerables de Santa Marta, lo que evidencia el grado de hacinamiento en los que viven dicha población. Se evidencian de igual manera grandes extensiones del territorio con densidades bajas que se convierten en áreas de oportunidad para el desarrollo urbano del Distrito.

## DINÁMICA POBLACIONAL Y POBLACIONES VULNERABLES.

Santa Marta cuenta con una población proyectada a 2020 de 538.612 habitantes, donde 484.025 personas (89,86%) se encuentran localizados en la cabecera y el restante 54.587 habitantes (10,14%) se encuentran ubicados en los centros poblados y rural disperso, de acuerdo con el Censo 2018 del DANE, la densidad poblacional es de 217,69 Hab./Km.

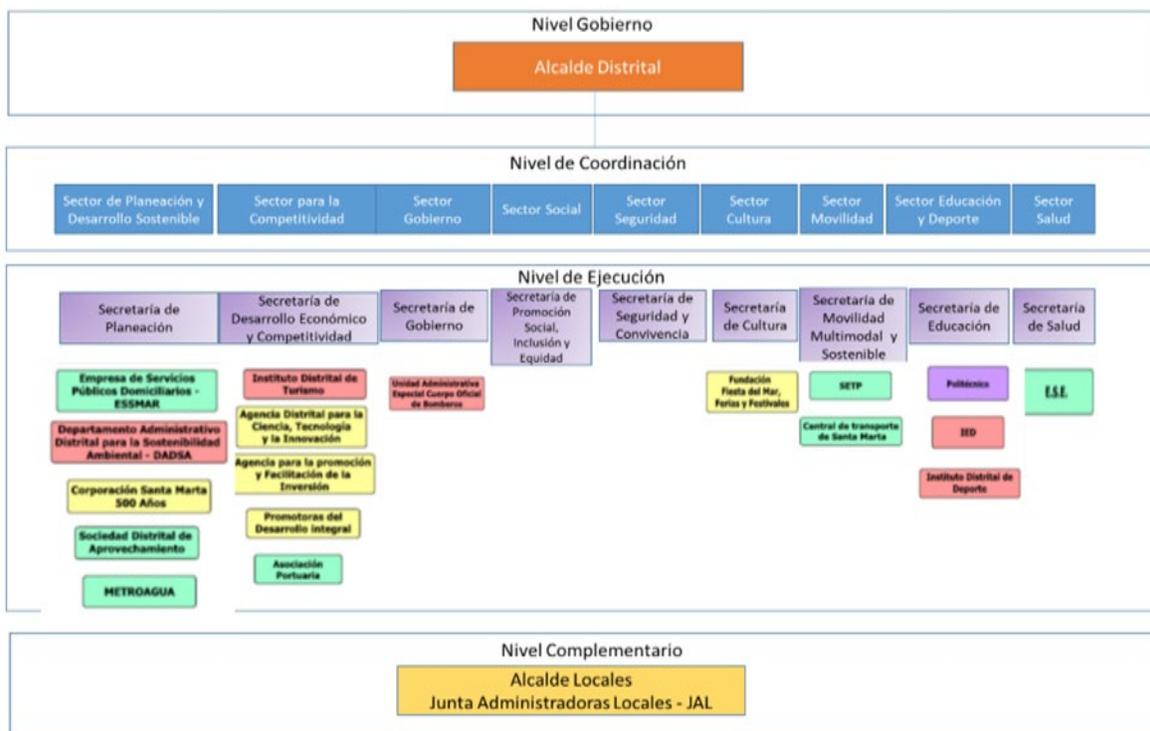
Al igual que en el país y el departamento, Santa Marta disminuyó porcentualmente en el auto reconocimiento de población Afro, mientras que la población indígena pasó de 1% en el 2005 a un 1.6% en el 2018.

En el Distrito de Santa Marta un 91.5% de las personas habitan en el sector urbano frente a un 8.5% que se ubica en el sector rural del territorio.

## DINÁMICA URBANA Y POBLACIONAL

Se estima que Santa Marta incrementará su población en 219 mil habitantes entre 2019 y 2050. Santa Marta es considerada una ciudad adolescente, su Bono Demográfico finalizará en el año 2035. Por cada 10 adultos mayores hay 43 niños en 2019. Se prevé que en 2050 la relación se reduzca a 15 niños. En 2050, 99% de la población de Santa Marta residirá en su área urbana, 2,3 p.p. más que en la actualidad.

## ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DISTRITAL



N°	DEPENDENCIAS	NOMBRE	DIRECCION OFICINA
1	Secretaría General	CARMEN GARCÍA PIRAQUIVE	Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico

N°	DEPENDENCIAS	NOMBRE	DIRECCION OFICINA
2	Secretaría de Hacienda	INGRID LLANOS VARGAS	Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico
3	Secretaría de Planeación	RAUL PACHECO GRANADOS	Calle 17 N° 3 - 120 Casa Madame Agustine
4	Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad	ISIS NAVARRO CERA	Calle 24 3 - 99 Edif Banco de Bogotá Piso 11
5	Secretaría de Gobierno	ADOLFO BULA RAMIREZ	Calle 24 3 - 99 Edif Banco de Bogotá Piso 14
6	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	ANDRES CORREA SANCHEZ	Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico
7	Secretario de Seguridad y Convivencia Ciudadana	SANDRA VALLEJOS DELGADO	Calle 11 No. 9 - 163 Ancla 4 Local 20 (esquina)
8	Secretaría de Cultura	ANDREA FERNANDA DIANA CAROLINA GUZMAN MUÑOZ	Calle 24 3 - 99 Edif Banco de Bogotá Piso 14
9	Secretaría de Movilidad Multimodal y Sostenible	JUAN CARLOS DE LEÓN MOSCOTE	Calle 15 No. 1c - 84 oficina 403 edificio BBVA
10	Secretaría de Educación	ANTONIO PERALTA SILVERA	Carrera 8 N° 28A - 60 Taminaca
11	Secretaría de Salud	HENRIQUE LUIS TOSCANO SALAS	Av. El Libertador #25-55
12	Secretaría de la Mujer y Equidad de Genero	YUNIA CECILIA PALACIOS CUESTA	
13	Alta Consejería para la Sierra Nevada y la Zona Rural		Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico
14	Alta Consejería para la Paz y el Postconflicto	VILBRUM EDWAR TOVAR PEÑA	Calle 24 3 - 99 Edif Banco de Bogotá Piso 14
15	Gerencia de Infraestructura	JONATAN NIETO GUTIERREZ	Calle 24 3 - 99 Edif Banco de Bogotá Piso 14
16	Dirección Jurídica Distrital	MELISSA SANCHEZ BARRIOS	Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico

N°	DEPENDENCIAS	NOMBRE	DIRECCION OFICINA
17	Dirección de Contratación	GREYSI AVILA CAMPO	Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico
18	Dirección TIC	MARLON JAVIER LABORDE RIVALDO	Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico
19	Oficina para la Gestión del Riesgo y el Cambio Climático	JORGE LIZARAZO ÁLVAREZ	Antares
20	Oficina Asesora de Comunicaciones Estratégicas	MARIA JOSÉ ANDRADE BOLAÑO	Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico
21	Oficina de Control Interno Institucional	WILFRIDO GUTIERREZ OSPINO	Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico
22	Oficina de Asuntos Disciplinarios	LILIANA MOZO CUETO	Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico
23	Departamento Administrativo Distrital para la Sostenibilidad Ambiental - DADSA	PATRICIA CAICEDO OMAR	Calle 16 No 14A - 08 Barrio el Cundí
24	Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios - ESSMAR	CARLOS PAEZ	Km 7 Troncal del Caribe
25	Instituto Distrital de Turismo - INDETUR	GINA CANTILLO DEL RIO	Calle 24 3 - 99 Edif Banco de Bogotá Piso 11
26	Instituto Distrital de Recreación y Deporte - INRED	EDGAR MARTINEZ VARON	Calle 24 3 - 99 Edif Banco de Bogotá Piso 14
27	Empresa de Desarrollo Urbano (EDUS)	DAGOBERTO OSPINA OSPINA	Casa Gauthier oficina 501
28	SETP	DIEGO LOPEZ ORTEGA	Calle 24 3 - 99 Edif Banco de Bogotá

## PRINCIPIOS Y VALORES QUE ORIENTAN EL MANDATO

**LA VIDA ES SAGRADA.** El fundamento esencial de toda comunidad humana es el respeto a la vida, por consiguiente, se considera que este derecho es inviolable y es el norte de

nuestra propuesta política de gobierno y la máxima expresión de valor y acción democrática que nos orienta.

**PAZ Y NO VIOLENCIA.** Creemos y nos comprometemos con la construcción de la paz y el ejercicio de la no violencia. En nuestro gobierno rechazamos el uso de toda forma de violencia, y por lo tanto recurrimos y promovemos el diálogo social y la implementación de los demás mecanismos para la resolución pacífica de conflictos.

11

**LIBERTAD E IGUALDAD.** Creemos que todos los seres humanos nacen libre e iguales en dignidad y derechos. Nuestro gobierno se caracteriza por buscar hacer efectivas todas las libertades y derechos de los ciudadanos, y por consiguiente rechazamos toda forma de discriminación y desigualdad.

**PLURALISMO DEMOCRATICO Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA.** El respeto a la diferencia de ideas es el fundamento esencial de la democracia deliberativa y participativa; nuestro compromiso es brindar garantías para el ejercicio pleno de la participación ciudadana y los derechos políticos, para moldear y organizar el desarrollo del gobierno, reconstruir el tejido social y potenciar la defensa de lo público.

**SOLIDARIDAD Y JUSTICIA CON EQUIDAD.** Concebimos la solidaridad social como la colaboración para resolver los problemas esenciales de la subsistencia y las dificultades de la vida. Creemos en la necesidad de dar un trato diferencial positivo a aquellos que se encuentran en condiciones de vulnerabilidad y pobreza. Propugnaremos por la implementación de una justicia distributiva y equitativa de los recursos sociales del Estado, para resolver los problemas de los sectores más débiles y necesitados de nuestras comunidades.

**TRANSPARENCIA.** Concebimos la transparencia como un principio de carácter Ético que rige nuestra propuesta de gobierno. Todas nuestras acciones de gobierno son públicas, por lo tanto, debe ser honesta, transparente, sin corrupción y de cara a la ciudadanía. La rendición de cuenta será nuestro compromiso permanente a fin de elevar la confianza de los ciudadanos ante las instituciones y los servidores públicos.

## VISIÓN PLAN DE DESARROLLO: SANTA MARTA, CORAZÓN DEL CAMBIO.



12

En el año 2023 Santa Marta será una ciudad reconocida por la recuperación de su actividad económica y la dinámica social, con mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes, por la recuperación y promoción de su identidad cultural e histórica; líder en la oferta de servicios turísticos renovados comprometidos con el cuidado del medio ambiente; comprometida con el fortalecimiento de la participación social y ciudadana, y la lucha frontal contra la corrupción, con una administración pública moderna, eficiente y respetuosa del ejercicio de los derechos humanos como pilares de cohesión social.

### PLANEACION A LARGO PLAZO.

#### PILARES

Los pilares del desarrollo plantean una visión que propicia el cambio en las oportunidades para la población; en la innovación, competitividad y emprendimiento; en la gobernanza y consolidar un territorio biodiverso y ambientalmente sostenible para el Distrito. Dicha visión se cimienta en el conocimiento, liderazgo, recuperación de lo público y el reordenamiento del Territorio.

#### ENFOQUE CONTINUIDAD DEL CAMBIO

Santa Marta es la ciudad más antigua de Suramérica y por supuesto del país, concitó durante años, grandes tensiones por aquello de su gran posición geopolítica: tercer puerto marítimo más importante del país, un destino creciente del turismo mundial, con el pico más alto del mundo a orillas del mar, la Sierra Nevada, con presencia viva de pueblos y comunidades ancestrales, pero también, con la convivencia en buena parte de su pasado de los actores de la violencia, de la economía ilegal del contrabando y las drogas ilícitas, convertida durante décadas en dormitorios de los actores armados del conflicto, zona

receptora de desarraigados, con una concentración de la riqueza y del poder político que solo trajo pobreza y desolación para la gran mayoría de la población.

Hoy la situación es otra. Tanto sus habitantes como las organizaciones gremiales, sociales y aun los medios de comunicación reconocen un despertar sin precedente de la capital del Magdalena. Esa experiencia, con sus virtudes y con sus desafíos por resolver, debemos darle continuidad, convencidos que muchas de las prácticas de buen gobierno puestas en marcha son útiles para continuar llevando calidad de vida a la población

### **ENFOQUE HACIA LOS 500 AÑOS**

La conmemoración de los 500 años de fundación de Santa Marta representa una excelente oportunidad para que la ciudad no solo supere sus problemas de pobreza, segregación social e inequidad, sino para transformar su contexto actual en oportunidades de desarrollo y bienestar, haciendo de Santa Marta un Distrito altamente competitivo, sostenible desde el punto de vista ambiental, socialmente incluyente y fuerte en lo institucional.

El Plan de Desarrollo Distrital. Santa Marta, Corazón del Cambio 2020-2023, se enmarca en la visión del plan 500 años de Santa Marta, gestionado por Carlos Eduardo Caicedo Omar. *“En el año 2025 Santa Marta aspira a ser una ciudad plenamente integrada en el sistema de ciudades de la región Caribe, reconocida por su calidad de vida, su identidad cultural y la calidad de su oferta de servicios turísticos, portuarios y de conocimiento, con un modelo de desarrollo urbano, social y económico sostenible y adaptado al cambio climático, basado en las personas, la preservación y valorización de la biodiversidad, la cultura y el ejercicio de los derechos como pilares de competitividad y cohesión social”...* por eso desde cada estrategia, línea, proyecto, subproyectos del Plan de Desarrollo se contribuirá a lograr esta visión.

La Visión de futuro compartida de la ciudad constituye el norte de referencia para diseñar el plan de desarrollo y trabajar concertadamente en el futuro posible y deseable Para Santa Marta. Un futuro al que se deben comprometer todos los samarios, y supone un gran acuerdo público y privado en torno a un proyecto común que también incluya la cooperación de otros actores institucionales y del Gobierno de la Nación.

Esta Visión nos señala hacia qué dirección hay que pensar y desarrollar los proyectos concretos y los compromisos de acción; y demanda un proceso continuo de profundización y aprehensión de todos los estamentos de la sociedad samaria, de tal manera que sea el “motor” constante del proceso transformador desde la situación actual diagnosticada hasta la situación futura en el horizonte del 2025, fecha del aniversario de su quinto centenario.



## LOGROS ALCANZADOS EN EL AÑO 2020

A continuación se detallan una serie de logros alcanzados durante el primer año de gobierno en el marco del cumplimiento del Plan de Desarrollo Distrital Santa Marta Corazón del Cambio 2020 – 2023. Estos logros se deben ver y analizar teniendo en cuenta que el año 2020 estuvo fuertemente signado por la pandemia causada por el virus Sars-Cov2 causante de la enfermedad COVID – 19 que mantuvo a la ciudadanía confinada durante gran parte del año, y que paulatinamente fue retomando una normalidad restringida a medida que se controló la expansión del virus, y que la capacidad de atención médica se amplió. Al finalizar el año 2020 el país se encuentra ad portas de nuevos confinamientos a causa de lo que han denominado el segundo pico de contagio, lo que seguramente impondrá nuevos desafíos para la administración distrital.

15

### PREMIO NACIONAL DE ALTA GERENCIA

La alcaldía distrital fue ganadora del Premio Nacional de Alta Gerencia Edición 2020 en la categoría Ecuación de la Equidad, categoría municipal, por su experiencia con el programa Ferias de la Equidad y el Buen Vivir, otorgado por el Departamento Administrativo de la Función Pública, mediante esta distinción, reconoce y difunde las prácticas de servicio más exitosas de las entidades gubernamentales que han contribuido a la solución de problemas. Esta estrategia fue ideada por Carlos Caicedo, con la idea de articular y trasladar la oferta institucional de la Alcaldía y de entidades aliadas a los diferentes sectores vulnerables de la ciudad para el acceso y restitución de derechos fundamentales. El programa fue profundizado por Rafael Martínez y consiguió en 8 años de ejecución atender a más de 200.000 personas, residentes en 174 barrios y 14 veredas del Distrito.

El distrito también fue reconocido por dos programas con mención de honor por su experiencia en los programas la Sierra Vuelve a Sembrar y Gestión de la Seguridad Integral, siendo la única entidad en recibir 3 reconocimientos en esta edición del Premio Nacional de Alta Gerencia.

### ATENCIÓN A LA PANDEMIA COVID - 19

Los esfuerzos del gobierno distrital en cabeza de la Alcaldesa Virna Lizi Johnson Salcedo se centraron en dar una respuesta temprana y efectiva al COVID – 19. Santa Marta fue una de las primeras ciudades en Colombia en tomar medidas para restringir las aglomeraciones y también una de las primeras en decretar la emergencia sanitaria. La alcaldesa emitió los siguientes decretos durante los inicios de la cuarentena:

- Decreto 089 del 13 de marzo del 2020. Por el cual se declara la emergencia sanitaria por causa del coronavirus COVID-19 y se adoptan medidas para hacerle frente en el Distrito Turístico, Cultural e Histórico de Santa Marta
- Decreto 090 del 16 de marzo del 2020. Por el cual se declara la Calamidad Pública, Toque de queda y se refuerzan las medidas para contener la propagación y contagio del nuevo Coronavirus - Covid 19, en el Distrito T.C.H. de Santa Marta.
- Decreto 093 del 19 de marzo de 2020. Por el cual se adopta y adiciona el decreto No 090 del 16 de marzo de 2020, mediante el cual se decretó la calamidad pública, toque de queda, ley seca y se refuerzan las medidas para contener la propagación y contagio del nuevo coronavirus -COVID-19- en el Distrito T.C.H de Santa Marta
- Decreto 095 del 21 de marzo del 2020. Por el cual adopta como medida de mitigación en la fase de contención y prevención para la protección y conservación de la salud en el Distrito de Santa Marta "Cuarentena 24 días por la vida" y se dictan otras disposiciones.
- Decreto 097 del 22 de marzo del 2020. Por el cual se adoptan medidas de prevención para el mantenimiento del orden público durante la cuarentena 24 días por la vida y dictan otras disposiciones
- Decreto 098 del 25 de marzo de 2020. Por el cual se suspenden términos de algunas actuaciones administrativas del decreto 038 del 2020.
- Decreto 103 del 27 de marzo del 2020. Por el cual se modifica el artículo primero del Decreto No 097 del 22 de marzo de 2020 y se dictan otras disposiciones.
- Decreto 108 del 31 de marzo de 2020. Por medio del cual se convoca al honorable Concejo Distrital de Santa Marta a sesiones extraordinarias.

La capacidad de respuesta por disponibilidad de camas para unidades de cuidados intensivos – UCI – se fortaleció con una inversión \$2.938 millones de recursos propios, y otros elementos gestionados ante el gobierno nacional. Santa Marta inició la pandemia con 70 camas UCI y producto de la inversión y gestiones se amplió a 220 camas UCI y 129 para cuidados intermedios. Con recursos propios fueron adquiridos 20 ventiladores mecánicos, 48 bombas de infusión y 30 monitores. Gestionamos con el Gobierno Nacional 92 ventiladores, 80 monitores y 80 bombas de infusión.

Las ayudas alimentarias fueron un eje de acción durante la cuarentena que buscaba entregar comida a familias vulnerables para garantizar que pudieran realizar el periodo de aislamiento sin hambre. La alcaldesa dispuso la entrega de 54.005 ayudas alimentarias entregadas con recursos del Distrito y 5.000 por donaciones, que beneficiaron a 216.020 durante el periodo de aislamiento obligatorio por COVID – 19. La inversión en ayudas alimentarias ascendió a \$5.911 millones.

Para atención a la población en condición de calle se habilitó 2 albergues para atender 458 personas, invirtiéndose \$860 millones para el funcionamiento de los albergues en condiciones de dignidad y garantizando la atención interdisciplinaria. También se entregaron \$300 millones de pesos en auxilios funerarios para familias vulnerables.

17

Desde el mes de agosto la alcaldía distrital lanzó el programa Santa Marta es salud y vida para prevención, control y atención del COVID-19 en la capital del Magdalena, que se fundamenta en dos pilares, el primero es la realización de pruebas rápidas casa a casa en las tres localidades y en los corregimientos de la ciudad; el segundo es la protección de la población vulnerable, es decir, mayores de 60 años y personas que presentan comorbilidades. En el año 2020 Santa Marta es salud y vida visitó más de 100 mil personas en 70 barrios de las tres localidades y en los 4 corregimientos, con 105 trabajadores de las Empresas Prestadoras de Salud y de la Secretaría de Salud distrital.

### ACCIONES DE SALUD PÚBLICA

El distrito continúa ocupando el primer puesto a nivel nacional en alcanzar cobertura de vacunación en triple viral e influenza. Gracias a las acciones de prevención contra el dengue el número de casos reportados en 2020 disminuyó, estrategias como “Escuela más protegida, más saludable” de la cual participaron 1.527 estudiantes en pedagogía de prevención del dengue, para el control de larvas se trataron 6.527 depósitos del agua en 5.740 viviendas visitadas, y 73.260 viviendas tratadas en control de mosquitos adultos en 109 barrios y 6 veredas.

Durante el año se adelantaron otras acciones de prevención. Mediante la estrategia “Hacia una vivienda saludable” la Secretaría de salud visitó 5.740 viviendas en las tres localidades.

### OPORTUNIDADES PARA LAS POBLACIONES

Durante 2020 a través del programa Adulto Mayor fueron beneficiados 25.712 adultos del distrito, el programa Colombia Mayor atendió 12.698 beneficiados. Un logro importante fue el aumento de la cobertura del programa Colombia Mayor que benefició a 2.639 adultos adicionales. La alcaldía a través de los Clubes Amigos de la Vejez benefició que atendió a 2.399 personas adultos mayores en la zona urbana y rural; también se realizó apoyo nutricional a través de la entrega de 7.060 mercados solidarios, y atención psicosocial domiciliar beneficiando a 858 personas.

Otros grupos poblacionales atendidos se detallan a continuación:

- Población LGBTI: 1.130 beneficiados de la población: 320 con apoyo psicosocial y 810 con campañas de protección de derechos.
- Personas en condición de discapacidad: 113 caracterizadas; 90 vinculadas a actividades deportivas
- Habitantes de calle: 370 habitantes de calle caracterizados y beneficiados con oferta social del Distrito.
- Población NAPR: 750 personas afro caracterizadas y 7 unidades productivas entregadas.

En infraestructura para atención a las poblaciones durante el 2020 entregamos el Centro de Vida el Cisne en el cual se invirtió en construcción: \$3.882.223.506 y en dotación y funcionamiento \$931.69887. El centro de vida beneficia a 500 adultos mayores de manera directa y 300 de forma indirecta. También entró en funcionamiento el Centro de Vida de Bastidas el cual beneficia directamente a 600 adultos mayores y 1.200 indirectamente

### EDUCACIÓN PARA EL CAMBIO

Para adaptarnos a la virtualidad que obligó al desarrollo del calendario escolar en 2020 se hicieron esfuerzos en la búsqueda del acceso a internet de los estudiantes y docentes para garantizar el derecho a la educación. La alcaldía distrital es pionera en el país en implementar las zonas wifi escolares gratuitas, más de 23 mil estudiantes tienen acceso a internet para seguir sus clases virtuales a través de 106 zonas wifi-gratuitas.

La infraestructura educativa continúa recuperándose en el distrito, continuando el plan de dignificación e inversiones que inició el ex Alcalde Carlos Caicedo y que Rafael Martínez continuó. En 2020 entregamos la nueva sede de la IED John F Kennedy para 1.160 estudiantes, y avanzamos en la construcción de las IED Taganga y Líbano.

Santa Marta continuó ampliando la cobertura en educación, pasamos de 92.774 alumnos matriculados en las Instituciones Educativas Distritales en el año 2019 a 94.705 en el 2020. Así mismo gestionamos ante el Ministerio de Educación Nacional la ampliación de la planta docente para incorporar 273 nuevos maestros que mejorarán la proporción maestro – alumno y disminuirán los pagos de horas extras.

El Plan de Alimentación Escolar – PAE – continuó consolidándose en 2020, el año en que más de 7 millones de raciones fueron entregadas a 52.767 estudiantes, llevando alimentos al 60,1% de los estudiantes matriculados superando la media establecida por el Ministerio de Educación. La cobertura del PAE se extendió al 100% de los estudiantes de jornada

única, 75% niños y niñas de 0 a 5 años, y 55% niños, niñas y adolescentes de población vulnerable.

## INFRAESTRUCTURA IMPARABLE

19

El distrito continuó interviniendo la infraestructura, mejorando así la calidad de vías, parques, redes, entre otros aspectos. En 2020 continuó la recuperación de la vía a Taganga y 950 metros lineales iniciando frente al Centro Comercial Buenavista en Mamatoco, lo cual se realizó con una inversión \$7.800 millones. Fue intervenida la avenida del Ferrocarril sector El Mayor la cual presentó hundimiento debido a una falla en la tubería sanitaria del sector.

El programa Mi Calle liderado por la Empresa de Desarrollo y Renovación Urbano Sostenible – EDUS – avanza en la estructuración de la siguiente fase con un total de 98 tramos postulados en 40 barrios de Santa Marta. De igual forma la EDUS inició la intervención de la malla vial en la carrera 19 entre la avenida del Libertador y la vía alterna al puerto, con una inversión de \$17.000 millones, y que registran avance de 9%. Esta intervención consta de 28.455 metros cuadrados de vías y andenes, instalación de 3.856 metros lineales de red de acueducto y 2.438 metros lineales de la red de alcantarillado. La segunda fase de Malla Vial inició en el barrio El Pando, con una inversión de \$3.600 millones, y un avance del 6%.

La Red de Parques de la Equidad y la Alegría se amplía, en 2020 se inició la construcción de los parques en los barrios 8 de Diciembre, El Pradito, La Tenería, Villa del Río, La Rosalía, Juan XXII, Almadelco, La Paz, Los Laureles – Bonda, y Filadelfia. Estas obras continúan dignificando los espacios para la recreación, deporte y el sano esparcimiento de la población samaria. Así mismo se dio inicio a la construcción de la Cancha de Gaira, obra que permitirá contar con un escenario deportivo para competencia de alto nivel, medidas reglamentarias FIFA, parque infantil, y otros espacios, esta obra presenta avance al finalizar el año de 25%, con una inversión

Para mejorar sectores que vienen presentando problemas por el deterioro de las redes que adolecieron por años de inversión, iniciamos obras de reposición de redes de alcantarillado sanitario y de acueducto y construcción de pavimento rígido en los barrios Pescaito y Corea, por valor \$5.385.987.767 con cargo al Sistema General de Regalías.

La ciudad continúa fortaleciendo sus potenciadores turísticos, en 2020 se inició la intervención para la recuperación del Camellón Rodrigo de Bastidas de la Bahía, con

inversión de \$14.267 millones, que entregará 27.626 m2 de espacio público para el disfrute de samarios y turistas.

El Sistema Estratégico de Transporte Público – SETP – inició la intervención de la avenida del Río, entre la avenida del ferrocarril y la carrera 19, la cual cerró 2020 con avance de obra de 3,5%. Adicionalmente El SETP Santa Marta fue el único sistema en el país que logró alcanzar la meta proyectada pese a la pandemia, reconocido por el Banco Mundial de Desarrollo. En la calle 30 fueron adquiridos mas de 31 predios para continuar con la ampliación, iniciaron obras en los tramos 2 con inversión de \$4.216.053.010, y en el tramo 5 con una inversión de \$6.463.496.990.

## MOVILIDAD

Santa Marta avanzó en la modernización de la red semafórica, a cierre de 2020 el 76% de los semáforos tienen respaldo con energía solar (incluir dato de semáforos con energía solar en 2020). En el 2020 instalamos el 95% de los sistemas sonoros en cruces peatonales para orientar a personas con discapacidad visual

La sustitución de Vehículos de Tracción Animal – VTA – avanza, se entregaron 25 motocarros a beneficiarios del programa para una suma total de 127 desde que los gobiernos del cambio iniciaron este programa en el año 2015.

La descongestión de patios del tránsito avanzó en un 97%, se han chatarrizado 3.100 de los 3.283 vehículos que se acumulaban en los patios del Distrito.

## PLANIFICACIÓN PARA EL CAMBIO

Después de 20 años la ciudad cuenta con un nuevo Plan de Ordenamiento Territorial – POT 500 Años – aprobado mediante Acuerdo 011 de 2020. El nuevo POT se estructuró desde 3 dimensiones del desarrollo: Ambiental, social y productiva. La nueva herramienta de planificación dota a la ciudad de una norma clara, moderna, pensada para la adaptabilidad al cambio climático y para el crecimiento ordenado y sostenible.

La alcaldía continuó formalizando la propiedad, se entregaron 200 títulos de propiedad entregados en barrios como Nacho Vives, La Lucha, Alto Delicias, Pastrana, San Fernando, Divino Niño y Gaira. En total sumamos más de 7.500 títulos entregados en los gobiernos del cambio.

El mejoramiento de viviendas es una realidad en el distrito. Se inició la intervención a 61 viviendas en convenio con el Departamento de Prosperidad Social, y 275 viviendas beneficiarias de mejoramientos con el programa Casa Digna Vida Digna del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.

21

## GOBIERNO IMPARABLE

El 2020 significó avances en la Política pública de protección y bienestar animal, 2 mil animales fueron esterilizados durante el año, para más de 6.500 en el último cuatrienio; 700 animales en condición de calle beneficiados con 73 jornadas de bienestar, atención, esterilización e identificación canina y felina. Continúo el fomento a la tenencia responsable más de 10 jornadas masivas de sensibilización, y a las jornadas de adopción mediante la cual fueron entregados 70 perros y gatos a nuevos dueños.

La alcaldesa lanzó durante el segundo semestre del año el programa *Con Obras Menores el Cambio es Imparable* que benefició a 23 comunidades con obras menores de hasta 40 millones de pesos, los cuales son suscritos mediante convenios solidarios con las Juntas de acción Comunal. Las obras menores se por localidad son: Localidad 1: 6 obras; Localidad 2: 11 obras; y Localidad 3: 6 obras. Por cada obra menor se constituyó una veeduría que trabaja de la mano con el gobierno distrital en la vigilancia de su ejecución.

Durante el año la Unidad Defensora de Espacio Público – UDEP – recuperó 72.323 m2 de espacio público recuperados 102.86 m2 en el mercado. En total se realizaron 2.774 operativos de defensa del espacio público en las tres localidades.

En cuanto al sector religioso 1.300 entidades fueron impactadas con 60 capacitaciones para fortalecimiento de la Política Pública, también se autorizó la reapertura segura de 182 iglesias, y se caracterizó a 352 entidades y organizaciones religiosas.

## MUJER

Cumpliendo la promesa de campaña, la alcaldesa Virna Johnson Salcedo sancionó el acuerdo 001 del 5 de marzo del 2020, mediante el cual se crea la Secretaría de la Mujer y Equidad de Género del distrito de Santa Marta. A través de la Secretaría se conformó el Comité Consultivo Intersectorial Distrital de Prevención de la Violencia de Género.

Entre los principales logros de esta cartera esta la apertura de la Casa Refugio para mujeres víctimas de violencia, y adelantar campañas pedagógicas sobre la prevención de la violencia de género en distintos barrios de la ciudad.

Otro adelanto de esta secretaría representa la entrega de la actualización de la política pública de la mujer.

### DEPORTE MOTOR DEL CAMBIO

A inicios del año 2020 Santa Marta fue escogida como la sede para organizar los I Juegos Centroamericanos y del Caribe 2022 y de los V Juegos Suramericanos de Mar y Playa 2023, dos eventos internacionales que traerán numerosos deportistas de elite en cada una de las disciplinas, y consolidarán al distrito como una ciudad deportiva en el caribe colombiano.

Continuamos fomentando el deporte, a pesar de la pandemia 4 mil niños y jóvenes fueron beneficiados con las Escuelas Populares del Deporte, en 13 disciplinas, y un total de 40 profesores. 3 mil mujeres beneficiadas con el programa 'Muévete Samario' en 44 Clubes de Vida, con acompañamiento de 8 profesores.

Para adaptarnos a la pandemia e incentivar hacer ejercicios desde casa se creó el programa "RecreoVida" con el cual se emitieron 200 programas virtuales entre este y el programa 'Muévete Samario', con clases de Hábitos y Estilos de Vida Saludables HEVS, recreación comunitaria y educación física escolar.

Cuando las condiciones permitieron hacer actividad física en espacios abiertos atendimos a 3 mil usuarios diarios de la Actividad Física al Aire Libre orientados por Guardianes de la RecreoVida en los parques Curinca, Ciudadela y Los Trupillos. Igualmente tuvimos 20 mil participantes en las 78 actividades de promoción deportiva y recreativa en 70 barrios y en la zona rural.

Las competencias deportivas se retomaron con las prevenciones del caso, se realizó la 3ª. Cronoescalada sendero del ZIRUMA para la cual hubo 500 participantes entre jóvenes, adultos, adultos mayores y personas en condición de discapacidad.

Los escenarios deportivos construidos para los Juegos Bolivarianos 2017 se mantienen por parte del distrito, en 2020 \$690 millones fueron destinados para mantenimiento de 14 escenarios deportivos de la Unidad Deportiva Bolivariana y de Bureche en actividades de mantenimiento, aseo y suministro de insumos.

### CULTURA, CORAZON DEL CAMBIO

El Fondo Distrital para la Cultura y las Artes –FODCA – continúa apoyando a las organizaciones que trabajan por la cultura en Santa Marta. En 2020 entregamos \$373 millones para apoyar 44 iniciativas culturales, con resultados de 35 mil personas impactadas, y 740 empleos generados a partir de estos apoyos.

La alcaldía en búsqueda de la dignificación de los artistas y cultores tradicionales trabajó para incluir a 31 artistas que fueron favorecidos con Beneficios Económicos Periódicos – BEPS- por \$741 millones de pesos.

A pesar de la pandemia los programas sociales de la alcaldía no se detuvieron, tuvimos más de 460 participantes en las Escuelas de Formación Artística y Cultural –EFAC –, 330 matriculados en grupos distritales, 81 matriculados en videos tutoriales, y el apoyo de 24 profesores. La formación se realizó en áreas como: Artes plásticas y visuales, Audiovisuales, Literatura, Danza Urbana, Danza Folclórica, Teatro, Tambora, Vientos, Vallenato y Fusión, Cultura.

23

Al final de 2020 se retomaron los festivales en la ciudad, eventos que se impulsan desde que los gobiernos del cambio dirigen los destinos de Santa Marta. Se realizó el Festival de cocina tradicional que contó con 19 participantes, generó 134 empleos directos y 68 indirectos, y 945 platos vendidos. En el Festival de juglares vallenatos participaron 13 artistas, generando su realización 102 empleos directos y 48 indirectos, y con entregas de \$12 millones en premios. Los samarios continúan beneficiándose de estas actividades, más de 15 mil personas accedieron a los eventos y festivales culturales.

El Nodo Santa Marta-Magdalena presentó 15 proyectos de acuerdo al Sector Naranja Principal: 9 en artes y patrimonio, 3 en industrias culturales y 3 en industrias creativas, nuevos medios y software de contenidos

El programa de lectura no se detuvo, entregamos 540 libros en la semana de la lectura, 6 talleres realizados, 603 niños beneficiados, 310 libros adquiridos con el programa Leer es Mi Cuento, 65 maletas adquiridas especializadas en primera infancia, se entregó colección para bibliotecas públicas del Ministerio de Cultura 2.800 títulos para un total de 5.800.

La participación de personas vinculadas al arte y la cultura en los espacios de discusión y decisión se mantiene, 53 personas participaron de las elecciones para renovar la mesa del Consejo Distrital de Cinematografía, y tuvimos 12 mil participantes en las actividades conmemorativas del mes del Patrimonio Cultural.

### **SANTA MARTA CAMINA HACIA LA PAZ**

Somos pioneros en el país en establecer el programa Rutas por la Paz, 187 ciclistas nos acompañaron en las rutas a Puerto Mosquito y a Guachaca.

Las víctimas siguen recibiendo atención por parte del distrito, atendimos 582 víctimas del conflicto en el Albergue Humanitario con Bienestar Unidos por el Cambio, allí se entregaron

3.021 platos servidos, 49 beneficiarios internos, 684 kits de alimentos en especie, 746 kits de aseo, 61 atenciones psicosociales, y 94 orientaciones jurídicas.

Lideramos iniciativas orientadas a campañas de sensibilización sobre el aporte ciudadano para favorecer los procesos de reintegración de las víctimas; el rechazo a cualquier tipo de violencia sistemática en contra de las mujeres y la promoción en valores de paz y tolerancia.

### REACTIVACIÓN DE LA ECONOMÍA

El freno que se dio a la economía por las medidas necesarias para contener el contagio por COVID – 19 midieron la capacidad de los gobiernos para reactivar la producción y el comercio con medidas sanitarias que garantizaran la mitigación del contagio. Desde la Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad se realizó el acompañamiento y verificación a más de 9 mil establecimientos comerciales y empresas que retomaron sus labores con protocolos de bioseguridad. El retorno escalonado pero seguro permitió que más de 80 mil empleos fueran recuperados.

Desde el distrito se continúa apoyando la comercialización de productos samarios con el sello Yo compro local. Se estableció la línea de crédito Santa Marta responde, con \$3.200 millones disponibles para apalancar a micros, medianos y pequeños empresarios.

El programa La Sierra vuelve a sembrar, destacado como un programa exitoso a nivel nacional alcanzó 1500 familias campesinas beneficiadas en 82 veredas, logrando comercializar directamente más de 200 toneladas de productos originarios de la zona rural del Distrito. Con este mismo programa se realizaron más de 100 visitas técnicas para mejorar calidad de los productos agrícolas.

### SERVICIOS PÚBLICOS DE CALIDAD

El problema del desabastecimiento de agua ha sido prioridad de los gobiernos del Cambio. Carlos Caicedo recibió un servicio concesionado, que no tenía respuestas para la expansión de la ciudad y que sumía a Santa Marta en caos por falta del preciado líquido. Gracias a la lucha iniciada en el mandato del hoy Gobernador, se pudo dar por terminada la concesión y revertir para la ciudad la infraestructura del servicio. La ESSMAR fue la respuesta de los gobiernos del cambio para que el pueblo samario gestionara su propia empresa y sus servicios públicos. El alcalde Rafael Martínez retomó la gestión en cabeza del distrito, inicialmente con una operación contratada, y luego con la prestación directa, que ESSMAR viene haciendo con sentido de pertenencia. La solución al problema del agua fue prioridad en el primer año de gobierno, siguiendo la ruta de solución trazada por los gobiernos del

cambio, que tiene acciones de corto plazo para mejorar el suministro en la ciudad, y acciones de mediano y largo plazo que buscan asegurar la prestación para las siguientes décadas.

Para asegurar el suministro de agua potable a 60 mil hogares samarios fueron habilitados 3 tanques de abastecimiento ubicados en el cerro Tres Cruces, San Fernando y en Gaira conocido como el tanque de Café Sello Rojo, los cuales durante años permanecieron inactivos y se venían deteriorando. A inicios de año implementamos la Ruta del Agua para entregar a través de carrotanques más de 80 millones de litros de líquido vital en 22 barrios.

25

En obras de acueducto iniciamos las obras de la línea de conducción Sena-Troncal-La Lucha, que permitirán conectar la planta de tratamiento El Roble, con el sistema que es atendido por la planta de tratamiento de Mamatoco. Al finalizar el año, esta obra cuenta con un 94% de avance, y pronto estará en funcionamiento permitiendo abastecer con los excedentes de la Planta El Roble, algunos barrios del sector sur de Santa Marta. La inversión de más de \$2.584 millones, con 150 mil personas beneficiadas.

Para ampliar la captación y tratamiento de agua en la ciudad, firmamos con ESSMAR convenio para ampliar de 400 a 550 l/s el caudal de la Planta de Tratamiento El Roble, con una inversión de \$4.382 millones. También se firmó convenio para financiar los diseños de la Planta de tratamiento El Curval. En diciembre aprobamos con recursos del Sistema General de Regalías la construcción de la planta de tratamiento de agua potable de Pozos del Sur, en Gaira, por valor de \$5.814 millones y un aporte de aporte de mil l/s

En Alcantarillado se vienen dando pasos en la renovación, fueron repuestos 90 metros de tubería para reparar fuga en el colector de Gaira. Optimizamos la EBAR Zuca, permitiendo una mejor disposición y organización del sistema.

La renovación y modernización del alumbrado público continúa en la ciudad. En 2018 el alcalde Rafael Martínez inició la reposición de 3.326 luminarias led instaladas, para el año 2019 se instalaron 5.530, y en el primer año de mandato de la alcaldesa Virna Johnson se instalaron 21.435.

## GESTIÓN DEL RIESGO

En la vigencia 2020 se fortalecieron los 41 Comités Barriales Samarios – COBASA – los cuales cuentan con 821 miembros activos que respaldan las acciones de prevención y atención de emergencias.

Durante el año se presentaron dos calamidades en el distrito que pusieron a prueba la capacidad de respuesta inmediata para atención de emergencias tanto en el deslizamiento de piedras del cerro Ancón y el desbordamiento del río Guachaca. La oficina para la Gestión del Riesgo y el Cambio Climático atendió las emergencias entregando 595 kits de alimentos con recursos propios y gestionando 595 kits de cocina, 595 kits de aseo, 595 kits de higiene personal y 1.190 colchonetas para los damnificados en Guachaca. El banco de maquinaria amarilla estuvo a disposición de ambas emergencias, pudiendo hacerse trabajos de estabilización y recuperación en las zonas. Las familias damnificadas no han sido desamparadas, es así que el distrito entregó 38 subsidios de arriendo para afectados por desastres naturales.

26

### GESTIÓN DE SEGURIDAD INTEGRAL

Santa Marta antes de los gobiernos del cambio era una de las ciudades más inseguras de Colombia, ocupaba un lugar entre las 50 ciudades más violentas del mundo. Los gobiernos del cambio han recuperado la seguridad en el distrito, sustrayéndola del dominio del hampa y dando la lucha para el imperio de la ley. En 2020 se lanzó la estrategia de Gobierno Gestión de Seguridad Integral (GSI) para hacer de Santa Marta una ciudad más amigable y segura. El balance de seguridad muestra que durante 2020 en el distrito fueron impactadas por estrategias en este campo 113 barrios de las 3 localidades. El trabajo fue intenso, durante el año se realizaron 45 Caravanas de Seguridad, 36 Intervenciones de emergencia, 54 intervenciones integrales GSI, 75 Patrullajes, 37 Mesas Sectoriales, 23 Intervenciones de emergencia por comisión delictiva.

En materia de Seguridad y Convivencia Ciudadana: 8 Comandos situacionales, y 60 Reuniones de Coordinación Operativa

## EJES DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL SANTA MARTA, CORAZÓN DEL CAMBIO 2020 - 2023.

### EJE ESTRATÉGICO 1. CAMBIO CON OPORTUNIDADES PARA LA POBLACIÓN.

27

Este eje agrupa las metas propuestas para la garantía de los derechos de la población. Las líneas de este eje abarcan Deporte y Recreación, Cultura, Oportunidades en la Educación, Oportunidades en la Salud, oportunidades, nutrición y seguridad y soberanía alimentaria, y oportunidades sociales e incluyentes.

El propósito Generar oportunidades para la vida digna de la población de Santa Marta. La educación, el derecho a la salud, la inclusión social, la seguridad alimentaria, la atención a la población vulnerable y la equidad social; son condiciones necesarias para generar un adecuado desarrollo humano. Este eje estratégico corresponde al desarrollo de una política integral de protección social que debe contar con instrumentos que sean dinámicos; que, por un lado, ayuden a la gente a superar la pobreza, pero que también la protejan de riesgos y adicionalmente, contribuyan a mantener una trayectoria de superación y de acceso a unas mejores condiciones de vida.

EJE 1 - LINEAS	
1	CAMBIO CON OPORTUNIDADES EN EL DEPORTE Y LA RECREACIÓN
2	CAMBIO CON OPORTUNIDADES EN LA CULTURA.
3	CAMBIO CON OPORTUNIDADES EN LA EDUCACIÓN.
4	CAMBIO CON OPORTUNIDADES EN LA SALUD.
5	CAMBIO CON OPORTUNIDADES, NUTRICIÓN Y SEGURIDAD Y SOBERANÍA ALIMENTARIA.
6	SANTA MARTA CON OPORTUNIDADES SOCIALES E INCLUYENTES

PROGRAMAS			
1	Accesos Culturales.	11	Movilización Social por una Educación de Calidad con Equidad.
2	Deporte, Calidad de Vida y Oportunidades.	12	Plan de Alimentación Escolar (PAE).
3	Diversidad Cultural	13	Políticas Poblacionales
4	Educación de Calidad para las Oportunidades.	14	Prácticas Artísticas

5	Enfoque territorial, poblacional y de salud ambiental	15	Red Equidad, estrategia de Superación de la pobreza
6	Eventos deportivos, Calidad de Vida y Oportunidades.	16	Respuesta efectiva para el pos COVID-19
7	Fortalecimiento a la red pública en salud con calidad y humanización	17	Santa Marta con oportunidades en el transcurso de la vida
8	Gobernanza Cultural	18	Todos a moverse – Recreo Vida
9	Gobernanza Participativa para la salud y la Vida	19	Universidad Pública Gratuita.
10	Lucha Frontal Contra la Desnutrición.	20	Vigilancia integral en salud.

### AVANCE EJECUCION 2020 – EJE 1.

A continuación, se detalla el avance de ejecución por cada meta del eje 1 - Cambio con oportunidades para la población.

El proceso de seguimiento, revisión y control es periódico, realizado por la Secretaria de Planeación Distrital a través de la plataforma SIGOB, nos permite determinar el avance de ejecución en cada una de las dependencias responsable de cada meta e indicador, teniendo en cuenta los soportes y evidencias que estas reportan en dicha plataforma.

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Implementar el 100 % de una estrategia de etnoeducación en el Distrito durante el cuatrienio	Estrategias de etnoeducación implementada.	%	0	100	0,00	0
Implementar un programa de acciones afirmativas para la permanencia de mujeres en el sistema educativo	Programa de acciones afirmativas para la permanencia de mujeres en el sistema educativo ejecutado	Núm.	0	1	0,00	0
Disminuir en 1.26 puntos porcentuales la tasa de deserción intra anual.	Tasa de deserción Intra-Anual disminuida	%	3,76	2.5	0,00	0
Posicionar 6 Colegios oficiales en las categorías A+ y A de la prueba Saber 11	Colegios oficiales en las categorías A+ y A de la prueba Saber 11	Núm.	4	10	0,20	20

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Garantizar la terminación de 4 mega colegios distritales	Mega colegios construidos	Núm.	8	12	0,00	0
Diseñar e implementar un programa que facilite el acceso a las instituciones educativas en niveles básico y medio de manera oportuna	Programa que facilita el acceso a las instituciones educativas en niveles básico y medio de manera oportuna implementado	Núm.	0	1	0,50	50
Beneficiar 3.765 personas adultas a través de la campaña Analfabetismo Cero, con énfasis de género en zona rural	Personas adultas con enfoque de género beneficiarias de la campaña Analfabetismo Cero	Núm.	235	4.000	0,00	0
Construir participativamente el Plan Decenal Distrital de Educación	Plan Decenal Distrital de Educación adoptado.	Núm.	0	1	0,15	15
Crear y convocar una comisión de expertos en educación para el mejoramiento de la calidad de la educación en el corto y mediano plazo	Comisión de expertos en educación constituida	Núm.	0	1	0,15	15
Incluir 10 instituciones educativas distritales en proyectos Educativos zonales y currículos integrales, flexibles y pertinentes	Instituciones Educativas distritales con Proyectos Educativos zonales y currículos integrales, flexibles y pertinentes.	Núm.	0	10	0,25	25
Implementar los círculos educativos en 40 Instituciones Educativas Distritales	Círculos educativos en Instituciones Educativas Distritales implementados	Núm.	0	40	0,14	14
Conformar 8 mesas técnicas de trabajo, con la participación de conocedores de diversos sectores y poblaciones.	Mesas Técnicas participativas conformadas.	Núm.	0	8	0,50	50
Crear el centro de apoyo, reconocimiento y fortalecimiento a la acción docente	Centro de apoyo, reconocimiento y fortalecimiento a la acción docente creado	Núm.	0	1	0,12	12

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Suscribir acuerdos para la formación de 400 docentes y directivos docentes	Directivos docentes y Docentes formados	Núm.	0	400	0,00	0
Otorgar 40 pasantías para la cualificación de Docentes y Directivos docentes	Pasantías realizadas	Núm.	0	40		0
Formar 80 directivos docentes como Líderes pedagógicos innovadores y agentes de cambio en sus comunidades educativas	Directivos docentes formados como Líderes pedagógicos innovadores	Núm.	0	80		0
Publicar 20 trabajos de investigación de Docentes y Directivos docentes	Trabajos de investigación de Docentes y Directivos docentes publicados.	Núm.	0	20	0,00	0
Implementar un programa de tutores en las Instituciones Educativas Distritales	IED que cuentan con apoyo por medio de tutores durante los 4 años	Núm.	0	30	0,00	0
Capacitar 300 docentes activos en los Anillos de área y transversales	Docentes activos en los Anillos de área y transversales capacitados	Núm.	200	500	0,16	16
Desarrollar 350 Innovaciones pedagógicas de aprendizaje por la acción de anillos pedagógicos de área y transversales	Innovaciones pedagógicas en las prácticas docentes de aula de las Instituciones educativas distritales desarrolladas.	Núm.	50	400	0,00	0
Formar el 50% de los Directivos docentes, docentes y orientadores rurales en el marco del Modelo de Educación para la Ruralidad	Directivos docentes, docentes y orientadores rurales formados	%	0	50	0,00	0
Fomentar la formación investigativa de 134 grupos de NNA	Grupos de investigación en diversos ámbitos del conocimiento implementados en las Instituciones educativas distritales.	Núm.	16	150	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Formar 1000 Directivos docentes, docentes y orientadores para la Educación Intercultural durante el cuatrienio	Directivos docentes, docentes y orientadores para la Educación Intercultural formados en el cuatrienio	Núm.	0	1000	0,00	0
Construir y dotar tres salas de informática en centros educativos rurales	Salas de informática en centros educativos rurales construidas y dotadas	Núm.	2	5	0,00	0
Crear y dotar 100 aulas para el mejoramiento educativo en zonas urbana y rural durante el cuatrienio	Aulas construidas y dotadas en las zonas urbana y rural en el cuatrienio.	Núm.	0	100	0,00	0
Construir comedores en 10 establecimientos educativos en zonas rural y urbana durante el cuatrienio.	Comedores construidos en instituciones educativas de zonas rurales y urbanos durante el cuatrienio.	Núm.	0	10		0
Adecuar 10 bibliotecas en establecimientos educativos en zonas rural y urbana en el cuatrienio.	Bibliotecas en establecimientos educativos en zonas rural y urbana adecuados durante el cuatrienio	Núm.	0	10	0,00	0
Ejecutar un plan de fortalecimiento del desarrollo de la jornada única en las Instituciones Educativas distritales que la han incorporado	Plan de fortalecimiento del desarrollo de la jornada única ejecutado	Núm.	0	1		0
Ampliar en 12 las instituciones educativas distritales que cuentan con la jornada única	Instituciones educativas distritales con jornada única	Núm.	31	43	0,00	0
Implementar en 43 instituciones educativas los componentes de +Arte, +Cultura, +Deporte en la jornada única durante el cuatrienio.	Instituciones educativas que implementan los componentes de +Arte, +Cultura, +Deporte en la jornada única durante el cuatrienio	Núm.	0	43	0,25	25
Dotar 50 colegios con recursos educativos y tecnología tanto en la zona urbana como rural durante el cuatrienio.	Instituciones educativas dotadas con recursos educativos y tecnología	Núm.	0	50	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Desarrollar un plan de modernización tecnológica para la inclusión de personas con discapacidad en instituciones educativas	Plan de modernización tecnológica para la inclusión de personas con discapacidad en instituciones educativas desarrollado.	Núm.	0	1	0,00	0
Conformar una red de laboratorios	Red de laboratorios conformada	Núm.	0	1	0,00	0
Dotar a 26 instituciones educativas con conectividad de banda ancha y/o satelital en las zonas rural y urbana en el cuatrienio.	Instituciones educativas urbanas y rurales con conectividad durante el cuatrienio.	Núm.	47	73	1,00	100
Adquirir y/o desarrollar una plataforma virtual para la educación pública en Santa Marta	Plataforma virtual diseñada y en funcionamiento	Núm.	0	1	1,00	100
Ejecutar un plan de renovación tecnológica en las IED.	Plan de renovación tecnológica en las IED ejecutado	Núm.	0	1	0,00	0
Adquirir 50.000 Tablets, para las IED en el Distrito durante el cuatrienio	Tablets adquiridas en el cuatrienio	Núm.	0	50.000	0,00	0
Beneficiar 200 adultos habilitando Instituciones Educativas Distritales para ofertar el bachillerato por medios virtuales	Adultos que ingresan a programas de educación media bajo la modalidad virtual	Núm.	0	200	0,00	0
Diseñar e implementar un programa de bilingüismo con el fomento del inglés como segunda lengua	Programa de bilingüismo con el fomento del inglés como segunda lengua diseñado	Núm.	0	1	0,30	30
Dotar 5 Bibliotecas y salas de bilingüismo en instituciones educativas.	Bibliotecas y salas de bilingüismo en instituciones educativas dotadas	Núm.	0	5	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Implementar un programa de bilingüismo en la lengua de señas colombiana y sistema de monitoreo y evaluación	Diseño del Programa de bilingüismo en la lengua de señas colombiana y sistema de monitoreo y evaluación realizado	Núm.	0	1	0,16	16
Dar formación complementaria en Bilingüismos a 1000 estudiantes	Estudiantes que reciben formación complementaria en lengua extranjera	Núm.	0	1000	0,00	0
Suscribir un Acuerdo Social por la educación con calidad	Acuerdo Social por la educación con calidad suscrito	Núm.	0	1	0,00	0
Suscribir 73 Acuerdos por la Buena Educación con la comunidad educativa de cada IED	Instituciones educativas distritales con Acuerdos por la Buena Educación suscritos	Núm.	0	73	0,00	0
Diseñar 5 modelos de educación propia	Modelos de Educación Propia diseñados	Núm.	0	5	0,00	0
Implementar 4 escuelas Etno-educativas con modelo de educación propia implementado	Escuelas etno-educativas con modelo de educación propia implementado	Núm.	0	4	0,00	0
Crear un modelo de educación para la ruralidad y sistema de evaluación	Modelo de educación para la ruralidad y sistema de evaluación diseñado	Núm.	0	1	0,32	32
Implementar en 15 Instituciones educativas el modelo de educación para la ruralidad	Instituciones educativas implementando el modelo de educación para la ruralidad	Núm.	0	15	0,00	0
Atender 4000 estudiantes en programas de desarrollo de competencias	Estudiantes que participan en programas de desarrollo de competencias	Núm.	0	4000	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Diseñar una estrategia que permita impulsar la inclusión de la cátedra de estudios afrocolombianos en los planes de estudio de las instituciones educativas distritales	Estrategia que permita impulsar la inclusión de la cátedra de estudios afrocolombianos en los planes de estudio de las instituciones educativas distritales diseñada y en funcionamiento.	Núm.	0	1	0,16	16
Lograr que 58 Instituciones educativas distritales cuenten con manuales de Convivencia reformulados con la participación de la comunidad educativa	Instituciones educativas distritales con Manuales de Convivencia reformulados con la participación de la comunidad educativa	Núm.	15	73	0,00	0
Crear 50 Comités de convivencia escolar reestructurados y actuando en las Instituciones educativas distritales en el cuatrienio.	Comités de convivencia escolar reestructurados y actuando en las Instituciones educativas distritales creados durante el cuatrienio	Núm.	0	50	0,00	0
Crear un comité Distrital - interinstitucional- de Convivencia escolar	Comité Distrital - interinstitucional- de Convivencia escolar creado	Núm.	0	1	0,00	0
Ampliar la oferta de la educación pública preescolar en 20 IED	Oferta de la educación pública preescolar en IED ampliada	Núm.	0	20	0,40	40
Crear el Comité Distrital para el desarrollo de la 1ª Infancia con participación de las instituciones competentes y otros organismos responsables	Comité distrital para el desarrollo de la 1ª. Infancia creado y desarrollando sus planes de acción anual y evaluación de resultados	Núm.	0	1	0,25	25
Vincular 500 estudiantes a la escuela de talentos del Distrito de Santa Marta	Estudiantes vinculados a escuela de talentos del Distrito de Santa Marta	Núm.	0	500	0,00	0
Disminuir en 12 por ciento las instituciones Educativas Distritales en Categorías C y D de pruebas Saber	Instituciones Educativas Distritales que pasan de las categorías C y D a categorías mejores en pruebas Saber	%	0	12	0,00	0
Desarrollar 4 olimpiadas del conocimiento	Olimpiadas del Conocimiento en ejecución	Núm.	3	7	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Implementar programas de aprendizaje, práctica y difusión del ajedrez en 40 IED durante el cuatrienio.	Instituciones Educativas Distritales con programa de aprendizaje, práctica y difusión del ajedrez en el cuatrienio.	Núm.	0	40	0,00	0
Realizar 100 ferias de ciencia, tecnología e innovación en las IED durante el cuatrienio	Ferias de ciencia, tecnología e innovación realizadas en el cuatrienio.	Núm.	0	100	0,00	0
Beneficiar 73 Instituciones educativas a través del Modelo de Naciones Unidas, como evento educativo y cultural durante el cuatrienio.	Instituciones educativas que participan en Modelo de Naciones Unidas en el cuatrienio.	Núm.	0	73	0,00	0
Implementar 4 premios a los mejores bachilleres de colegios públicos y privados.	Premios a los mejores bachilleres de colegios públicos y privados. Implementados	Núm.	2	6	0,00	0
Implementar 4 premios a los mejores docentes de colegios públicos y privados.	Premios a los mejores docentes de colegios públicos y privados. Implementados	Núm.	2	6	0,00	0
Implementar 4 premios a los mejores colegios públicos y privados.	Premios a los mejores colegios públicos y privados implementados	Núm.	2	6	0,00	0
Ofrecer 3000 becas de estudiantes de educación superior en la Universidad Politécnica	Becas de estudiantes de educación superior en la Universidad Politécnica otorgadas	Núm.	3282	6282	0,00	0
Impulsar un programa de acceso a la educación superior para estudiantes egresados de las IED Distritales en universidades	Programa de acceso a la educación superior implementado	Núm.	0	1	0,25	25
Obtener el registro calificado de 10 programas en el funcionamiento de la universidad politécnica	Número de programas con registro calificado de la Universidad Politécnico en funcionamiento.	Núm.	0	10	0,25	25

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Crear el Plan de implementación de usos de las TIC en la educación	Plan implementación de Tics en la educación implementado creado	Núm.	0	1	0,15	15
Articular a 5.382 estudiantes de educación media en el programa de doble titulación	Estudiantes de educación media articulados en programa de doble titulación	Núm.	4.618	10.000	0,12	12
Incrementar en 64,5 puntos porcentuales la conectividad a través de internet a la comunidad educativa distrital	Cobertura de la Red de internet en funcionamiento	%	15.5	80	0,00	0
Poner en marcha una plataforma web de la SED que permita la conexión de rectores, docentes, estudiantes y padres de familias.	Plataforma web de la SED en funcionamiento	Núm.	0	1	0,00	0
Poner en funcionamiento un programa de capacitación en manejo de TIC dirigido a docentes y padres de familia.	Programa de capacitación en manejo de TIC dirigido a docentes y padres de familia funcionando.	Núm.	0	1	0,10	10
Diseñar e implementar un programa de formación de docentes en pedagogías alternativas y metodologías de enseñanza no presenciales.	Programa de formación de docentes en pedagogías alternativas y metodologías de enseñanza no presenciales implementado.	Núm.	0	1	0,10	10
Diseñar un plan de aprendizaje remoto para enfrentar situaciones de pandemias	Plan de aprendizaje remoto diseñado	Núm.	0	1	0,00	0
Aumentar en 1.500 el número de niños beneficiados con el PAE	Niños beneficiados con el PAE.	Núm.	43.000	44.500	0,25	25
Desarrollar una APP para el manejo y reporte del PAE	APP para el manejo y reporte del PAE desarrollada	Núm.	0	1	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Disminuir en 0.54/1.000 NV la tasa de mortalidad en menores de cinco años	Tasa de mortalidad en menores de cinco años	X/1.000 NV	3.04	2.5	0,15	15
Mantener las coberturas de afiliación al SGSSS por encima del 100% (continuidad del aseguramiento)	Coberturas de afiliación al SGSSS	%	105,95	>100	0,20	20
Garantizar la afiliación de 2.799 personas pobres no aseguradas	Personas pobres no aseguradas afiliadas al sistema	Núm.	0	2.799	0,30	30
Ejecutar un programa de acompañamiento a las 3 localidades en la estrategia de gestión territorial y participación social en salud.	Programa de acompañamiento a las 3 localidades en la estrategia de gestión territorial y participación social en salud ejecutado	Núm.	0	1	0,25	25
Conformación y operación de 4 comités de participación comunitaria (COPACOS)	Comité de participación comunitaria en salud (COPACOS) conformados y operando	Núm.	0	4	0,33	33
Conformar una red sectorial con el 80 % de las instituciones del sector para realizar acciones articuladas con la Secretaría de Salud.	Instituciones del sector que realizan acciones articuladas con la Secretaría de Salud	%	0	80	0,33	33
Realizar el 100% de las Investigaciones de campo para cada evento de interés de salud pública	Investigaciones de campo por evento de interés de salud pública realizadas	%	0	100%	0,25	25
Garantizar el cumplimiento del 80% de los ajustes necesarios en el SIVIGILA	Base de datos SIVIGILA-Ajustada.	%	5	85	0,25	25
Implementar un plan de dotación para garantizar las herramientas de trabajo para el funcionamiento del ERI-	Plan de dotación para garantizar las herramientas de trabajo para el funcionamiento del ERI- implementado	Núm.	0	1	0,25	25

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Implementar un programa de vigilancia que permita detectar las ineficiencias en los procesos internos de las IPS que llevan a saturar los servicios de urgencias.	Programa de vigilancia para detectar las ineficiencias en los procesos internos de las IPS implementado	Núm.	0	1	0,00	0
Incrementar en 20% la vigilancia de condiciones de habilitación de los servicios de salud de IPS y ESE	Vigilancia de condiciones de habilitación de los servicios de salud de IPS y ESE incrementada.	%	30	50	0,19	19
Ejecutar un programa de auditoría de las IPS y recobros de EAPB y de coherencia entre facturación y servicios prestados.	Programa de auditoría de las IPS y recobros de EAPB y de coherencia entre facturación y servicios prestados implementado	Núm.	0	1	0,25	25
Disminución en 12.3/100000 NV la Razón de la Mortalidad Materna	Razón de mortalidad disminuida	No.	52.3/100.0000 NV	< 40	0,33	33
Disminuir en 2.45 la tasa de Mortalidad en niños menores de un año	Mortalidad en niños menores de un año disminuida	X/1.000 NV	12.45	<10	0,20	20
Implementar la estrategia de entornos saludables en el 50% de los barrios vulnerables del Distrito.	Barrios vinculados a la estrategia de entornos saludables	%	16	50	0,25	25
Desarrollar la estrategia de salud al barrio en el 35 % de los barrios de Santa Marta	Barrios de Santa Marta impactados con la estrategia integral de Salud al barrio	%	0	35	0,00	0
Implementar la estrategia "Medico en casa" en el Distrito de Santa Marta	Estrategia "Medico en casa" implementada	Núm.	0	1	0,25	25
Sensibilizar 20.000 jóvenes en el marco de una estrategia de prevención frente al consumo de sustancias psicoactivas en Instituciones Educativas y en los barrios.	Jóvenes sensibilizados en la estrategia de atención para el consumo de sustancias psicoactivas	Núm.	0	20.000	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Vincular 5000 familias en acciones de intervención psicosocial bajo la metodología de Familias Fuertes "amor y límites"	Familias que participan en acciones de Intervención psicosocial	Núm.	0	5000	0,00	0
Vincular 5000 familias al Programa de Atención Psicosocial a Víctimas del Conflicto Armado (PAPSIVIF)	Familias vinculadas al PAPSIVIF	Núm.	0	5000	0,25	25
Conformación de una red de apoyo comunitaria para brindar acompañamiento psicosocial a mujeres víctimas de violencia.	Red de apoyo comunitaria conformada	Núm.	0	1		0
Implementación de un centro de escucha y orientación psicosocial itinerante.	Centro de escucha y orientación psicosocial itinerante implementado	Núm.	0	1	0,25	25
Ejecutar una estrategia de atención de desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes.	Estrategia de atención de Desarrollo Integral de las niñas, niños y adolescentes implementada.	Núm.	0	1	0,10	10
Desarrollar un Plan de fortalecimiento del PAI	Plan de Fortalecimiento del PAI ejecutado	Núm.	0	1	0,21	21
Aplicar 96000 vacunas contra la BCG	Vacunas contra la BCG aplicadas	Núm.	0	96000	0,06	6
Aplicar 96000 vacunas contra la DPT	Vacunas contra la DPT aplicadas	Núm.	0	96000	0,00	0
Aplicar 96000 vacunas de la triple viral	Vacunas contra la triple viral aplicadas	Núm.	0	96000	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Porcentaje de partos atendidos por personal calificado	Partos atendidos por personal calificado	%	99,92	100	0,25	25
Implementar una red de servicios amigables con la salud sexual y reproductiva en los barrios y en las instituciones educativas.	Red de servicios amigables con la salud sexual y reproductiva en los barrios y en las instituciones educativas implementado	Núm.	0	1	0,30	30
Elevar en un 8.6 % el número de mujeres gestantes a las que se les practican mínimo 4 controles prenatales.	Madres gestantes con más de cuatro controles prenatales	%	81,4	90	0,00	0
Desarrollar una estrategia de prevención de embarazo de adolescentes	Estrategia de prevención de Embarazo de Adolescente desarrollada	Núm.	0	1	0,33	33
Implementar un programa de atención integral a las Personas en Condición de Discapacidad	Programa de atención integral a las Personas en Condición de Discapacidad implementado	Núm.	0	1	0,20	20
Implementar la estrategia de RBC en la población de Discapacitada (inclusión social)	Programa de RBC Distrital para la población de Discapacidad implementado	Núm.	0	1	0,25	25
Ejecutar un programa de fortalecimiento del proceso de certificación de la condición de discapacidad	Programa de fortalecimiento del proceso de certificación ejecutado	Núm.	0	1	0,00	0
Desarrollar una estrategia de atención en red para el abordaje integral de las enfermedades crónicas no transmisibles con enfoque de estilos de vida saludable.	Estrategia de atención en red para el abordaje integral de las enfermedades crónicas no transmisibles	Núm.	0	1	0,25	25
Vincular a 2.000 adultos mayores al programa cuida tu salud	Adultos mayores vinculados al programa "Cuida tu salud"	Núm.	0	2.000	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Adelantar un programa de salud oral y bucal con énfasis en el grupo etario de 5 a 15 años.	Programa de salud oral y bucal desarrollado	Núm.	0	1	0,25	25
Ejecutar una estrategia de garantía de derecho a la salud a grupos poblacionales	Estrategia de garantía de derecho a la salud a grupos poblacionales ejecutada	Núm.	0	1	0,66	66
Formar 2.000 personas como agentes comunitarios para los entornos saludables en la estrategia de vivienda saludable	Personas formadas como Agentes Comunitarios para los entornos saludables en la estrategia de vivienda saludable	Núm.	526	2.526	0,33	33
Formar 1000 estudiantes de las instituciones públicas del Distrito de Santa Marta en la estrategia de Escuelas Saludables y Mas Protegida	Estudiantes formados en estrategia de Escuelas Saludables y Mas Protegida	Núm.	26	1026	0,00	0
Adelantar una estrategia de semaforización sanitaria de los establecimientos de interés sanitario	Estrategia de semaforización sanitaria de los establecimientos de interés sanitario implementada	Núm.	0	1	0,30	30
Elaborar un mapa de riesgo del agua para consumo humano en Santa Marta	Mapa de riesgo del agua para consumo humano en Santa Marta elaborado	Núm.	0	1	0,00	0
Desarrollar una estrategia de fortalecimiento y desarrollo de capacidades para el reporte del IRCA	Estrategia de fortalecimiento y desarrollo de capacidades para el reporte del IRCA desarrollada	Núm.	0	1	0,30	30
Estrategia de vacunación antirrábica canina y felina domiciliaria masiva distrital.	Estrategia de vacunación antirrábica canina y felina domiciliaria y comunitaria implementada	Núm.	0	1	0,14	14
Implementar una estrategia de trabajo saludable en el Distrito de Santa Marta	Estrategia de trabajo saludable implementada.	Núm.	0	1	0,30	30

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Aumentar en 6 el número de centros de salud construidos de nivel primario	Centros de salud construidos	Núm.	4	10	0,20	20
Ejecutar una estrategia integral de contención y mitigación de la pandemia COVID-19	Estrategia integral de contención y mitigación de la pandemia COVID-19 ejecutada.	Núm.	0	1	0,25	25
Desarrollar una estrategia de aplicación de pruebas rápida COVID-19 para monitoreo epidemiológico	Estrategia de aplicación de pruebas rápida COVID-19 para monitoreo epidemiológico implementada.	Núm.	0	1		0
Formular un plan maestro para la modernización de la red pública hospitalaria del Distrito	Plan maestro para la modernización de la red pública hospitalaria del Distrito formulado.	Núm.	0	1	0,00	0
Actualizar un documento de red	Documento de red actualizado	Núm.	0	1	0,00	0
Impulsar y realizar 50 jornadas de sensibilización y capacitación para el fomento de hábitos saludables	Jornadas de sensibilización ejecutadas	Núm.	0	50	0,05	5
Implementar una estrategia de control para garantizar la inocuidad de los alimentos	Estrategia de control para garantizar la inocuidad de los alimentos ejecutada	Núm.	0	1	0,20	20
Implementar un programa de recuperación nutricional en niños menores de 10 años desde su gestación.	Programa de recuperación nutricional en niños menores de 10 años desde su gestación	Núm.	0	1	0,35	35
Formular un Plan Especial de Manejo y Protección -PEMP- del Centro Histórico del Distrito	Plan Especial de Manejo y Protección del Centro Histórico del Distrito formulado	Núm.	0	1	0,20	20

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Dar acceso a 10.000 Personas a oportunidades o servicios de ciudad a través de estrategias de jóvenes.	Personas que acceden a oportunidades o servicios de ciudad a través de estrategias de jóvenes.	Núm.	0	10.000	0,10	10
Incrementar en 5631 las familias que hacen parte del subsidio del programa "Familias en Acción".	Familias que hacen parte del programa "Familias en Acción" beneficiadas de los subsidios.	Núm.	39.369	45.000	0,10	10
Aumentar en 1800 los Adultos Mayores beneficiados de la estrategia amigo de la vejez	Adulto Mayor beneficiados de la estrategia Amigos de la Vejez	Núm.	1.800	3.600	0,20	20
Implementar un pacto de atención integral y prevención a la explotación sexual comercial de niños, niñas y adolescentes (ESCNNA) a la primera infancia, infancia y adolescencia.	Pacto de atención integral y ESCNNA primera infancia, infancia y adolescencia implementado.	Núm.	0	1	0,00	0
Caracterizar 20.000 Niños, niñas y adolescentes.	NNA caracterizados.	Núm.	0	20.000	0,10	10
Aumentar en 75 la realización de jornadas sociales mediante la estrategia "Todos al parque" para la garantía de derechos de los Niños, Niñas y Adolescentes.	Jornadas sociales – "Todos al parque" realizadas.	Núm.	80	155	0,05	5
Capacitar 1.500 estudiantes en prevención de embarazos en adolescentes.	Estudiantes capacitados en prevención de embarazos en adolescentes.	Núm.	1.500	3.000	0,10	10
Poner en funcionamiento dos jardines infantiles y guarderías nocturnas.	Jardines infantiles y guarderías nocturnas en funcionamiento.	Núm.	0	2	0,20	20
Poner en funcionamiento tres hogares de paso.	Hogares de paso en funcionamiento.	Núm.	0	3	0,30	30

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Poner en funcionamiento 2 ludotecas en el Distrito.	Ludoteca funcionando.	Núm.	1	3	0,00	0
Diseñar e implementar una estrategia contra la mendicidad de niños, niñas y adolescentes.	Estrategia contra la mendicidad de niños, niñas y adolescentes implementada.	Núm.	0	1	0,10	10
Atender y acompañar a 5000 Niños, niñas y adolescentes con derechos inobservados, amenazados y/o vulnerados.	Niños, niñas y adolescentes con derechos inobservados, amenazados y/o vulnerados atendidos y acompañados.	Núm.	0	5000	0,10	10
Atender 5.000 Niños, niñas y adolescentes en procesos de promoción y prevención.	Niños, niñas y adolescentes atendidos en procesos de promoción y prevención.	Núm.	0	5000	0,00	0
Diseñar e implementar una estrategia integral para la erradicación del Trabajo Infantil y Protección del Menor Trabajador.	Estrategia integral para la erradicación del Trabajo Infantil y Protección del Menor Trabajador diseñada e implementada.	Núm.	0	1	0,10	10
Diseñar e implementar cuatro estrategias de participación de primera infancia, infancia y adolescencia	Estrategias de participación de primera infancia, infancia y adolescencia implementadas	Núm.	8	12	0,10	10
Diseñar e implementar 4 iniciativas comunitarias de fortalecimiento de entornos de protección de niños, niñas y adolescentes	Iniciativas comunitarias de fortalecimiento de entornos de protección de niños, niñas y adolescentes implementadas.	Núm.	0	4	0,00	0
Diseñar e implementar una herramienta tecnológica para la garantía de los derechos de los niños, niñas, adolescentes y familias	herramienta tecnológica para la garantía de los derechos de los niños, niñas, adolescentes y familias implementada.	Núm.	0	1	0,10	10
Crear y poner en funcionamiento 3 consejos locales de juventud.	Consejos locales de juventud en funcionamiento.	Núm.	0	3	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Poner en funcionamiento 3 casas de la juventud para el desarrollo de la estrategia juvenil.	Casa de la juventud en funcionamiento.	Núm.	0	3	0,00	0
Crear e implementar un programa de fortalecimiento para las plataformas de juventud del Distrito.	programa de fortalecimiento para las plataformas de juventud del Distrito creado e implementado	Núm.	0	1	0,00	0
Crear y poner en funcionamiento 3 plataformas locales de la juventud	Plataformas locales de la juventud en funcionamiento	Núm.	0	3	0,00	0
Fortalecer el Sistema Nacional de Información sobre juventudes	Sistema Nacional de Información sobre juventudes fortalecido	Núm.	0	1	0,10	10
Conmemorar la semana nacional de las Juventudes durante el cuatrienio	Semana nacional de las Juventudes conmemorada	Núm.	7	11	0,60	60
Capacitar 3000 estudiantes en prevención del consumo de sustancias psicoactivas	estudiantes capacitados en prevención del consumo de sustancias psicoactivas	Núm.	3.000	6.000	0,00	0
Realizar 6 Asamblea Distritales de la juventud	Asamblea Distrital a de la Juventud realizadas	Núm.	8	14	0,00	0
Realizar 6 Asamblea locales de la juventud	Asamblea Locales de la Juventud realizadas	Núm.	8	14	0,00	0
Realizar 12 Comisiones Distritales de Concertación y Decisión de Juventud	Comisiones Distritales de Concertación y Decisión de juventud realizadas	Núm.	0	12	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Realizar 12 Comisiones Locales de Concertación y Decisión de Juventud	Comisiones Locales de Concertación y Decisión de juventud realizadas	Núm.	0	12	0,00	0
Capacitar a 2000 madres líderes y/o titulares en fortalecimiento de competencias.	Madres líderes capacitadas en fortalecimiento de competencias.	Núm.	0	2.000	0,10	10
Dar acompañamiento a 20.000 hogares con acciones de superación de la pobreza y los efectos generados por el COVID-19.	Hogares con acompañamiento familiar para la superación de la pobreza extrema desde la medición multidimensional.	Núm.	0	20.000	0,00	0
Poner en funcionamiento 2 Centros de Bienestar	Centros de Bienestar en funcionamiento	Núm.	0	2	0,00	0
Poner en funcionamiento 1 Centros de Vida Día	Centros de Vida en funcionamiento	Núm.	1	2	0,10	10
Caracterizar 3.600 adultos mayores	Adultos mayores caracterizados	Núm.	0	3.600	0,00	0
Aumentar en 75.000 las personas vulnerables que reciben servicios sociales a través de las ferias de la equidad	Personas vulnerables que reciben servicios sociales a través de las ferias de la equidad atendidas.	Núm.	296.948	#####	0,00	0
Diseñar una estrategia de atención integral para la superación de la pobreza de las familias en situación de vulnerabilidad diferenciando estrategias urbanas y rurales – Familia Cambia	Estrategia Familia Cambia implementada	Núm.	0	1	0,00	0
Beneficiar a 3.000 familias de la estrategia Familia Cambia	Familias de la estrategia Familia Cambia beneficiadas	Núm.	0	3.000	0,05	5

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Aumentar en 150 el número de ferias de la equidad para beneficiar población vulnerable	Ferias de la Equidad realizadas	Núm.	501	651	0,00	0
Crear e implementar 200 comités ciudadanos para la articulación de la oferta social del Distrito	Comités ciudadanos para la articulación de la oferta social del Distrito implementados.	Núm.	0	200	0,30	30
Construir y poner en funcionamiento 12 Centros de Referenciación	Centros de Referenciación en funcionamiento	Núm.	16	28	0,00	0
Poner en funcionamiento 3 Centros Cambia	Centros Cambia en funcionamiento	Núm.	0	3	0,00	0
Capacitar 1000 personas en la red de emprendimiento asociativo	Personas capacitadas en la red de emprendimiento asociativo	Núm.	0	1000	0,00	0
Beneficiar 100.000 personas con el desarrollo e implementación de políticas públicas en el Distrito	personas beneficiadas con el desarrollo e implementación de políticas públicas en el Distrito durante el cuatrienio	Núm.	0	100000	0,10	10
Actualizar e implementar una política pública de atención integral a la primera infancia.	Política Publica de atención integral a la primera infancia actualizada e implementada	Núm.	0	1	0,00	0
Actualizar e implementar la política pública de infancia, adolescencia y fortalecimiento familiar	Política Publica de infancia, adolescencia y fortalecimiento familiar actualizada e implementada	Núm.	0	1	0,10	10
Actualizar e implementar una política pública de juventud	Política Publica de juventud actualizada e implementada	Núm.	0	1	0,10	10

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Actualizar e implementar la política pública de envejecimiento y vejez	Política Pública de envejecimiento y vejez actualizada e implementada	Núm.	0	1	0,10	10
Actualizar e implementar la política pública para reconocer y garantizar los derechos de las comunidades negras, afrocolombianas, palanqueras y raizales	Política Pública para reconocer y garantizar los derechos de las comunidades negras, afrocolombianas, palanqueras y raizales actualizada e implementada	Núm.	0	1	0,00	0
Formular e implementar la política pública para reconocer y garantizar los derechos de las comunidades indígenas	Política Pública para reconocer y garantizar los derechos de las comunidades indígenas	Núm.	0	1	0,00	0
Actualizar e implementar la política pública para la garantía plena de los derechos de lesbianas, homosexuales, bisexuales, transgeneristas e intersexuales (LGBTI)	Política Pública para la garantía plena de los derechos de lesbianas, homosexuales, bisexuales, transgeneristas e intersexuales (LGBTI) actualizada e implementada	Núm.	0	1	0,10	10
Actualizar e implementar la política pública de atención integral a los habitantes de calle	Política Pública de atención integral a los habitantes de calle actualizada e implementada	Núm.	0	1	0,00	0
Actualizar e implementar la política pública que incorpore el plan de acción para el goce efectivo de los derechos fundamentales de las personas con discapacidad 2013-2025, y construir el plan de acción de la política.	Política Pública que incorpora el plan de acción para el goce efectivo de los derechos fundamentales de las personas con discapacidad 2013-2025 actualizada e implementada,	Núm.	0	1	0,00	0
Implementar un observatorio social de políticas públicas	Observatorio social de políticas públicas implementado.	Núm.	0	1	0,00	0
Dotar y poner y funcionamiento centro de atención integral en salud y rehabilitación para personas con discapacidad.	Centro de atención integral en salud y rehabilitación para personas con discapacidad, dotado y en funcionamiento.	Núm.	0	1	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Incrementar en 18 % la vinculación laboral de personas con discapacidad en la administración distrital, de acuerdo con las disposiciones del Decreto 2011 del Ministerio de Trabajo durante el cuatrienio	Porcentaje de personas con discapacidad vinculadas laboralmente en la Alcaldía Distrital.	%	0	18	0,00	0
Impulsar cambios en la infraestructura de 200 edificaciones para facilitar el acceso a personas con movilidad reducida.	Cambios en la infraestructura de edificaciones para facilitar el acceso a personas con movilidad reducida.	Núm.	0	200	0,00	0
Diseñar e implementar un programa de fortalecimiento de la formalidad y sostenibilidad a través de proyectos productivos de organizaciones de personas con discapacidad.	Programa de fortalecimiento de la formalidad y sostenibilidad a través de proyectos productivos, de organizaciones de personas con discapacidad; diseñado e implementado.	Núm.	0	1	0,00	0
Diseñar e implementar un programa que fortalezca la disponibilidad de mecanismos de comunicación, en entidades públicas (libros en sistema braille, audios, software accesible, servicios de interpretación y guía de interpretación y modelos lingüísticos macro tipo).	Programa que fortalezcan la disponibilidad de mecanismos de comunicación, en entidades públicas (libros en sistema braille, audios, software accesible, servicios de interpretación y guía de interpretación y modelos lingüísticos macro tipo) diseñado e implementado.	Núm.	0	1	0,00	0
Diseñar e implementar un plan de promoción y garantía de capacidad jurídica para las personas con discapacidad en las dependencias de la alcaldía, articulado con los entes de control (Defensoría del pueblo, procuraduría, contraloría y casa de justicia)	Plan de promoción y garantía de capacidad jurídica para las personas con discapacidad en las dependencias de la alcaldía, articulado con los entes de control (Defensoría del pueblo, procuraduría, contraloría y casa de justicia) diseñado e implementado.	Núm.	0	1	0,00	0
Poner en funcionamiento un albergue para la población habitante de calle y en situación de calle.	Albergue para la población habitante de calle y en situación de calle en funcionamiento.	Núm.	0	1	0,00	0
Aumentar en 150 los retornos a sus hogares de la población de habitantes de calle	Habitantes de calle que retornan a sus hogares	Núm.	120	270	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Caracterizar al menos 150 individuos de la población de habitantes de calle	Personas habitantes de calle caracterizadas	Núm.	150	300	0,50	50
Poner en funcionamiento una casa para la población negra, afrocolombianas, palanqueras y raizales – NAPR	Casa NAPR en funcionamiento	Núm.	0	1	0,00	0
Diseñar e implementar un programa de prevención y erradicación de la discriminación en la población NAPR	Programa de prevención y erradicación de la discriminación implementado	Núm.	0	1	0,00	0
Impulsar 3 proyectos de emprendimientos productivos para la población NAPR	Proyectos de emprendimientos productivos para la población NAPR	Núm.	0	3	0,10	10
Diseñar una estrategia para la vinculación laboral y generación de unidades productivas para la población Negra, Afrocolombiana, Palenquera y Raizal - NAPR en el Distrito de Santa Marta	Estrategia para la vinculación laboral y generación de unidades productivas para la población Negra, Afrocolombiana, Palenquera y Raizal - NAPR en el Distrito de Santa Marta diseñada	Núm.	0	1	0,00	0
Diseñar e implementar un programa de prevención y erradicación de la discriminación en la población LGTBIQ+	Programas de prevención y erradicación de la discriminación implementado	Núm.	0	1	0,30	30
Diseñar e implementar una ruta para el acompañamiento y orientación psicosocial de los adolescentes, jóvenes y adultos de la población LGTBIQ+	Ruta de atención psicosocial implementada	Núm.	0	1	0,00	0
Dar orientación jurídica y psicosocial a 100 personas LGTBIQ+	Personas LGBTI que reciben orientación jurídica y psicosocial.	Núm.	0	100	0,30	30
Fortalecer 5 grupos y/ colectivos LGBTI para el ejercicio de sus derechos	Grupos y colectivos LGBTI + fortalecidos para ejercicio de sus derechos	Núm.	0	5	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Diseñar e implementar un Plan de Atención Integral con enfoque diferencial para la población migrante	Plan de atención integral migrantes implementado	Núm.	0	1	0,10	10
Caracterizar 20.000 personas migrantes para vincularlos a programas sociales de la Alcaldía	Migrantes caracterizados que se benefician de programas de la administración distrital.	Núm.	0	20.000	0,20	20
Garantizar el funcionamiento de la Ludoteca La Casa de los Pescaiteros.	Ludoteca en funcionamiento con personal técnico contratado para la atención	Núm.	0	1	0,00	0
Crear la Secretaría de la mujer para facilitar espacios de interlocución de políticas de género	Secretaria de la mujer creada	Núm.	0	1	1	100
Actualizar e implementar una política Pública que garantice la equidad de género que permita el fortalecimiento productivo y autonomía financiera de las mujeres en el Distrito de Santa Marta.	Política Pública de la equidad de género adoptada e implementada	Núm.	0	1	0,70	70
Crear 3 unidades de atención a la salud sexual y reproductiva.	Unidades de atención a la salud sexual y reproductivas creadas	Núm.	0	3	0,10	10
Poner en funcionamiento una casa para atención a la mujer	Casa para la atención a la mujer en funcionamiento	Núm.	0	1	0,00	0
Poner en funcionamiento una casa refugio para las mujeres víctimas del maltrato	Casa refugio para la atención a mujeres víctimas del maltrato en funcionamiento	Núm.	0	1	0,40	40
Crear una ruta de atención integral para víctimas de violencias de género en el Distrito.	Ruta de atención integral para víctimas de violencias de género en el Distrito creada e implementada.	Núm.	0	1	0,60	60

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Diseñar un programa para prevenir cualquier hecho de violencia de género.	Programa para prevenir cualquier hecho de violencia de género diseñado	Núm.	0	1	0,50	50
Formular e implementar una política Pública Indígena	Política pública indígena formulada e implementada.	Núm.	0	1	0,00	0
Ejecutar 3 proyectos que promuevan y preserven el patrimonio cultural material e inmaterial	Proyectos que promuevan y preserven el patrimonio cultural material e inmaterial ejecutados	Núm.	3	6	0,50	50
Formular un Plan de Manejo Arqueológico del Distrito de Santa Marta	Plan de Manejo Arqueológico del Distrito de Santa Marta formulado	Núm.	0	1	0,00	0
Lograr una declaratoria de la SNSM como patrimonio de la humanidad ante la UNESCO	Declaratoria de la SNSM como patrimonio de la humanidad diseñada e inscrita ante la UNESCO	Núm.	0	1	0,00	0
Lograr que 5000 niñas, niños, adolescentes y jóvenes acceden a programas de promoción de lectoescritura en bibliotecas públicas y otros espacios de la ciudad	Niñas, niños, adolescentes y jóvenes que acceden a programas de promoción de lectoescritura en bibliotecas públicas y otros espacios de la ciudad	Núm.	0	5000	0,10	10
Ejecutar 2 planes de fortalecimiento de museos en el Distrito.	Planes de fortalecimiento de museos ejecutados.	Núm.	1	3	0,20	20
Crear una red de museos distrital.	Red de museos distrital creada.	Núm.	0	1	0,20	20
Poner en funcionamiento el teatro Santa Marta	Teatro Santa Marta en funcionamiento	Núm.	0	1	0,10	10

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Crear una red de Bibliotecas Públicas	Red de bibliotecas públicas creada	Núm.	0	1	0,00	0
Fortalecer 2 bibliotecas públicas en la ampliación de usuarios, formación de personal y dotación.	Bibliotecas públicas fortalecidas	Núm.	1	2	0,00	0
Crear un programa de acceso e incentivo a bibliotecas virtuales como alternativas de acceso frente al COVID – 19.	Programa de acceso e incentivo a bibliotecas virtuales como alternativas para enfrentar los efectos del COVID – 19.	Núm.	0	1	0,00	0
Fomentar un programa de promoción de lectura, escritura y oralidad de Santa Marta	Plan de promoción de lectura, escritura y oralidad ejecutado	Núm.	0	1	0,20	20
Realizar 3 acciones para el fomento a la creación literaria, promoción y disfrute de la lectura.	Acciones para el fomento a la creación literaria y a la promoción y disfrute de la lectura implementados	Núm.	3	6	0,10	10
Celebrar 4 concursos de cuentos	Concursos de cuento celebrados	Núm.	0	4	0,00	0
Poner en funcionamiento un Megacentro cultural	Centro cambia en funcionamiento	Núm.	0	1	0,00	0
Formar 500 Ciudadanos en temas culturales	Ciudadanos que participan de procesos formativos	Núm.	0	500	0,20	20
Implementar 5 ámbitos culturales para la primera infancia.	Ámbitos culturales para la primera infancia implementados	Núm.	0	5	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Adecuar y dotar 2 infraestructuras culturales	Infraestructuras Culturales adecuadas y dotadas	Núm.	5	7	0,00	0
Implementar una plataforma digital para divulgar la oferta cultural, la riqueza patrimonial y artística e interactuar con los usuarios como medida de disfrute en el aislamiento por el COVID – 19.	Portal digital de la cultura samaria implementado.	Núm.	0	1	0,20	20
Desarrollar 3 campañas anuales de promoción de cultura ciudadana con intervenciones lúdicas pedagógicas y artísticas.	Campañas anuales de promoción de la cultura ciudadana desarrolladas	Núm.	2	5	0,00	0
Implementar un programa de cultura ciudadana para incentivar comportamientos sociales responsables para el cuidado de la comunidad frente al COVID – 19.	Programa de cultura ciudadana para comportamiento ciudadano frente al COVID – 19 ejecutado.	Núm.	0	1	0,30	30
Incrementar en 10 las capacitaciones a los colectivos y organizaciones culturales y artísticas en formulación y gestión de proyectos culturales.	Capacitaciones en formulación, gestión de proyectos y emprendimiento cultural realizadas	Núm.	19	29	0,00	0
Profesionalizar a 20 artistas y cultores durante el cuatrienio.	Artistas y gestores beneficiados con el proceso de profesionalización en el cuatrienio.	Núm.	0	20	0,00	0
Apoyar 110 Proyectos artísticos y culturales mediante el Fondo de Estímulos a las Artes y la Cultura	Proyectos artísticos y culturales apoyados.	Núm.	117	227	0,30	30
Apoyar un nodo de economía cultural para su implementación	Nodo de economía cultural implementado	Núm.	0	1	0,20	20

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Formular y socializar un Portafolio de prestadores de bienes y servicios culturales y artísticos.	Portafolio de bienes y servicios culturales formulado y difundido.	Núm.	0	1	0,00	0
Ampliar en 160 la cobertura de personas que se fortalecen con procesos de formación en música.	Niños, niñas, jóvenes y adultos que participan en procesos de formación en música y cultura	Núm.	980	1140	0,60	60
Ampliar en 160 la cobertura de personas que se fortalecen con formación en arte y cultura	Niños, niñas, jóvenes y adultos que participan en procesos de formación en arte y cultura.	Núm.	1301	1461	0,40	40
Crear y fortalecer una Orquesta Sinfónica Distrital	Orquesta Sinfónica Juvenil creada y fortalecida	Núm.	0	1	0,00	0
Celebrar las fiestas del mar como un evento patrimonial de la ciudad	Fiestas del Mar celebradas	Núm.	60	63	0,00	0
Fortalecer cuatro fiestas y festivales tradicionales de la comunidad samaria en la estrategia "Santa Marta Ciudad de Festivales" durante el cuatrienio.	Fiestas y festivales tradicionales fortalecidos en el cuatrienio	Núm.	0	4	0,00	0
Propiciar la participación de 20 colectivos, grupos y actores del sector cultural en el Sistema Distrital de Cultura	Colectivos, grupos y actores del sector cultural participando en el Sistema Distrital de Cultura.	Núm.	0	20	0,00	0
Crear una Política Pública de Cultura Distrital	Política Pública de Cultura Distrital formulada.	Núm.	0	1	0,00	0
Crear un Observatorio Cultural	Observatorio de Cultura creado	Núm.	0	1	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Formular un proyecto para la creación de la Corporación que coordine los eventos y festivales culturales	Proyecto para la creación de la Corporación de eventos, fiestas y festivales formulado.	Núm.	0	1	0,00	0
Impulsar un plan de participación de actores y sectores en la gestión de la cultura del Distrito	Plan de participación de actores y sectores en la gestión de la cultura del Distrito ejecutado	Núm.	1	24	0,00	0
Realizar un censo del sector artístico para caracterizar socioeconómicamente los gestores, artistas y organizaciones culturales.	Censo del sector artístico realizado	Núm.	0	1	1,00	100
Publicar 3 documentos de investigación y generación de conocimiento en arte, cultura y patrimonio.	Documentos de investigación y generación de conocimiento en arte, cultura y patrimonio publicados	Núm.	2	5	0,30	30
Poner en funcionamiento la Casa de la Danza	Esquema de operación y funcionamiento de la Casa de la Danza concertado	Núm.	0	1	0,10	10
Aumentar en un 30 % la ejecución de la política pública de protección y bienestar animal del Distrito de Santa Marta.	Política pública de protección y bienestar animal ejecutada	%.	10	40	0,40	40
Esterilizar 5.900 animales	5900 animales esterilizados	Núm.	6100	12000	0,50	50
Implementar y adquirir una Unidad Móvil para la protección y bienestar animal.	Unidad móvil de protección y bienestar animal implementada.	Núm.	0	1	0,10	10
Construir un centro de bienestar animal, vigilancia y prevención de enfermedades zoonóticas	Centro de bienestar animal, vigilancia y prevención de enfermedades zoonóticas construido	Núm.	0	1	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Gestionar el desarrollo del proyecto constructivo del Multideportivo de Pescaito	Multideportivo de Pescaito gestionado y en construcción	Núm.	0	1		0
Incrementar en 27.750 la participación ciudadana en actividades deportivas, recreativas y de actividad física	Personas que participan en actividades deportivas, recreativas y de actividad física.	Núm.	152.250	#####	1,00	100
Inscribir a 13.000 niños, niñas y adolescentes en el programa Escuelas Populares del Deporte durante el cuatrienio	Niños, niñas y adolescentes inscritos en el programa Escuelas Populares del Deporte en el cuatrienio.	Núm.	5.000	18.000	0,10	10
Inscribir a 10.000 estudiantes de las Instituciones Educativas del Distrito de Santa Marta a programas de formación deportiva durante el cuatrienio.	Estudiantes de las IED que participan en programas de formación deportiva	Núm.	16.720	26.720	0,00	0
Incrementar en 30 las sedes de IED inscritas a programas de formación deportiva	Instituciones Educativas del Distrito de Santa Marta inscritas a programas de formación deportiva	Núm.	280	310		0
Apoyar a 12 ligas deportivas departamentales del Magdalena	Ligas deportivas departamentales del Magdalena apoyadas.	Núm.	8	12	0,12	12
Incrementar en 11 el apoyo a los clubes deportivos del Distrito de Santa Marta.	Clubes deportivos apoyados en el cuatrienio.	Núm.	54	65		0
Apoyar a 60 deportistas y entrenadores del Distrito de Santa Marta durante el cuatrienio.	Deportistas y entrenadores del Distrito de Santa Marta apoyados económicamente en el cuatrienio.	Núm.	0	60	0,07	7
Inscribir 1.200 personas de la Población Indígena en actividades y eventos recreo deportivos durante el cuatrienio	Personas de la Población Indígena inscritas en actividades y eventos deportivos en el cuatrienio.	Núm.	0	1.200		0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Inscribir 1.200 personas de la Población Afro, Palanquera y Raizal en actividades y eventos recreo deportivos durante el cuatrienio	Personas de la Población Afro, Palanquera y Raizal inscritas en actividades y eventos deportivos en el cuatrienio.	Núm.	0	1.200		0
Inscribir 450 personas de la Población Campesina de la zona rural en actividades y eventos recreo deportivos durante el cuatrienio	Personas de la Población Campesina inscritas en actividades y eventos deportivos en el cuatrienio.	Núm.	0	450		0
Inscribir 1000 Mujeres en actividades y eventos recreo deportivos durante el cuatrienio	Mujeres inscritas en actividades y eventos deportivos en el cuatrienio.	Núm.	0	1000	1,00	100
Inscribir 450 personas de la Población en Condición de Discapacidad en actividades y eventos recreo deportivos durante el cuatrienio	Personas con discapacidad inscritas en actividades y eventos deportivos en el cuatrienio.	Núm.	0	450		0
Promover, estimular y controlar en 80.000 personas el desarrollo de la actividad física individual al aire libre en diferentes sitios del Distrito de Santa Marta.	Personas que desarrollan actividad física individual al aire libre en diferentes sitios del Distrito de Santa Marta.	Núm.	0	80.000	1,00	100
Inscribir 750 personas de la población de Primera Infancia en actividades recreativas durante el cuatrienio.	Personas de la población Primera Infancia inscritas en actividades recreativas en el cuatrienio.	Núm.	0	750		0
Inscribir 4.500 personas de la población de infancia, adolescencia y juventud en actividades recreo deportivas durante el cuatrienio.	Inscripción de Niños, niñas, adolescentes y jóvenes inscritos en actividades recreativas y recreo deportivas en el cuatrienio.	Núm.	0	4.500		0
Inscribir 1.500 personas de la población Adulto Mayor en actividades recreo deportivas durante el cuatrienio.	Adultos Mayores inscritos en actividades recreativas en el cuatrienio.	Núm.	0	1.500		0
Inscribir 750 personas de la población en Condición de Discapacidad en actividades deportivas, recreativas y recreo deportivas durante el cuatrienio.	Personas con Discapacidad inscritos en actividades recreativas en el cuatrienio.	Núm.	0	750		0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Emitir 40 programas virtuales recreo deportivo - RecreoVida	Programa virtual recreo deportivo - RecreoVida emitidos.	Núm.	0	40	1,00	100
Promover la participación de forma virtual de 100.000 personas en el programa RecreoVida	Personas que participan de manera virtual en el programa RecreoVida	Núm.	0	#####	0,20	20
Inscribir 7.500 personas de la población en general en el programa Muévete Samario durante el cuatrienio.	Personas inscritas en el programa Muévete Samario.	Núm.	0	7.500	0,20	20
Inscribir 1.500 personas de la Población en general en el evento Cronoescalada Sendero el Ziruma durante el cuatrienio.	Personas de la Población en general inscritas en evento Crono Escalada Sendero el Ziruma	Núm.	0	1.500		0
Inscribir 1.500 personas de la Población en general en el evento Desafío Santa Marta Mi Tierra durante el cuatrienio.	Personas de la Población en general inscritas en el evento Desafío Santa Marta Mi Tierra	Núm.	0	1.500		0
Inscribir 1.500 a personas de la Población en general en el evento Muévete en tu Bici durante el cuatrienio.	Personas de la Población en general inscritas en el evento Muévete en tu Bici.	Núm.	0	1.500		0
Realizar y apoyar eventos deportivos nacionales e internacionales.	Eventos deportivos nacionales e internacionales realizados y apoyados	Núm.	173	200	0,10	10
Incrementar en 145 los dirigentes deportivos, técnicos y deportistas que se capacitan	Dirigentes deportivos, técnicos y deportistas capacitados	Núm.	1.055	1.200		0
Estructurar un proyecto de Museo Deportivo en el Distrito de Santa Marta	Proyecto Museo Deportivo Samario diseñado	Núm.	0	1		0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Producir 50000 uniformes escolares en la red de emprendimiento asociativo	Uniformes escolares producidos	Núm.	0	50000		0
Formular un Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación de Santa Marta	Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación de Santa Marta formulado.	Núm.	0	1		0
Apoyar a 400 familias para que se beneficien del programa de seguridad alimentaria	Familias que se benefician del programa de seguridad alimentaria apoyadas	Núm.	0	400		0
Ejecutar un programa de huertas caseras, familiares y comunales	Programa de huertas caseras, familiares y comunales ejecutado	Núm.	0	1		0
Ejecutar un programa de cultura ciudadana para el distanciamiento en el transporte y la movilidad en el Distrito de Santa Marta	Programa de cultura ciudadana para el distanciamiento en el transporte y la movilidad en el Distrito de Santa Marta ejecutado	Núm.	0	1	0,33	33

## EJE ESTRATÉGICO 2. TERRITORIO BIODIVERSO Y AMBIENTALMENTE SOSTENIBLE.

El eje estratégico 2 agrupa las líneas de Servicios Públicos, Hábitat y Urbanismo, menos riesgos más prevención, protección y conservación del medio ambiente, y Recuperación de ecosistemas estratégicos, POT y lucha contra el cambio climático.

61

El Propósito es conservar el territorio en forma ordenada y planificada, para eso la gestión territorial deberá atender las actuales vulnerabilidades ambientales y prever el efecto del cambio climático en nuestro territorio desarrollando programas específicos de mitigación de este. La Sierra Nevada posee una biodiversidad incomparable y es nuestro deber preservarla para nuestros hijos y para toda la humanidad. Santa Marta continuará luchando por solucionar las principales problemáticas ambientales, sociales, de hábitat y urbanismo para contar con una ciudad agradable para el buen vivir.

EJE 2 - LINEA	
1	Garantías para la buena prestación de servicios públicos
2	Hábitat y urbanismo
3	Menos riesgos más prevención
4	PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE
5	Recuperación de ecosistemas estratégicos, POT y lucha contra el cambio climático.

PROGRAMAS			
1	Adaptación al cambio climático	9	Gestión ambiental urbano rural
2	Agua potable y saneamiento básico	10	Gestión integral del riesgo
3	Consolidación de Ecosistemas Estratégicos	11	Mecanismos para la financiación de proyectos de desarrollo urbano.
4	Dignificación de barrios	12	Ordenamiento ambiental del territorio
5	Economía circular	13	Servicios públicos para la competitividad
6	Educación y Sensibilización Ambiental.	14	Urbanismo y equipamiento para la competitividad
7	Energía renovables y alternativas	15	Vivienda de interés social, viviendas con corazón

8	Fortalecimiento de la Gestión de Control y Vigilancia Ambiental en el Distrito
---	--

**AVANCE EJECUCION 2020 – EJE 2.**

A continuación, se detalla el avance de ejecución por cada meta del eje 2 – Territorio biodiverso y ambientalmente sostenible.

El proceso de seguimiento, revisión y control es periódico, realizado por la Secretaria de Planeación Distrital a través de la plataforma SIGOB, nos permite determinar el avance de ejecución en cada una de las dependencias responsable de cada meta e indicador, teniendo en cuenta los soportes y evidencias que estas reportan en dicha plataforma.

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Ejecutar un plan de compra de áreas estratégicas o PSA	Plan de compra de áreas estratégicas o PSA ejecutado	Núm.	0	1	0,00	0
Adoptar un nuevo Plan de Ordenamiento Territorial de Santa Marta	Plan de Ordenamiento Territorial Adoptado	Núm.	0	1	0,60	60
Adoptar un Plan Zonal para Taganga, Playa Salguero y Corredor sur de la ciudad	Plan zonal adoptado	Núm.	0	1	0,00	0
Reglamentar las 4 Zonas de Interés Turístico	Zonas de Interés Turístico reglamentadas	Núm.	0	4	0,00	0
Adoptar un Plan Integral de Borde	Planes Urbanos de Borde adoptados	Núm.	0	1	0,00	0
Incorporar 500 hectáreas de suelo de expansión a suelo urbano	Suelo incorporado al área urbana	Has.	0	500	0,00	0
Impulsar una Unidad de Planificación Rural - UPR	Unidad de Planificación Rural impulsada	Núm.	0	1	0,00	0
Organizar 2 Planes Maestros de Equipamientos	Planes Maestros de Equipamientos Adoptados	Núm.	0	2	0,00	0
Desarrollar un aplicativo para descarga de los certificados de usos del suelo y consultas ciudadanas sobre el territorio	Aplicativo de usos del suelo y consultas del territorio implementado	Núm.	0	1	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Entregar 10000 títulos de propiedad del Distrito de Santa Marta en el programa de titulación de predios	Títulos de propiedad entregados	Núm.	8246	18246	0,00	0
Legalizar 100 barrios del Distrito de Santa Marta	Barrios legalizados en el Distrito	Núm.	141	241	0,10	10
Aumentar en 1.000 las familias beneficiadas en el programa de mejoramiento de vivienda	Familias beneficiadas de programas de mejoramiento de vivienda	Núm.	123	1.123	0,10	10
Desarrollar 100 equipamientos urbanos en barrios legalizados	Equipamientos urbanos en barrios legalizados desarrollados	Núm.	21	121	0,00	0
Promover un proyecto de construcción de VIS Y VIP	Programa de viviendas de interés social e interés prioritaria formulado	Núm.	0	1	0,00	0
Promover un programa de financiación para construcción y mejoramiento de vivienda que incluyan modalidades de subsidios a la oferta y la demanda, bajo las modalidades de subsidios en dinero o en especie.	Programa de financiación para construcción y mejoramiento de vivienda que incluyan modalidades de subsidios a la oferta y la demanda, bajo las modalidades de subsidios en dinero o en especie formulado.	Núm.	0	1	0,00	0
Impulsar una APP para proyectos de vivienda	APP constituidas para el desarrollo de proyectos de vivienda nueva, mejoramiento de viviendas y reasentamientos	Núm.	0	1	0,00	0
Incorporar 20 hectáreas como lotes fiscales dados en los procesos de cesión de suelo	Áreas provenientes de procesos de cesión	Has.	27,4	47,4	0,00	0
Formular 3 planes parciales	Planes parciales formulados	Núm.	7	10	0,20	20
Desarrollar un estudio sobre Smart en el polígono del Centro Histórico de la ciudad	Centro Histórico con plan de Smart City desarrollado.	Núm.	0	1	1,00	100
Formular 2 proyectos de operaciones Urbanas Integrales	Operaciones Urbanas Integrales Diseñadas	Núm.	0	2	0,00	0
Implementar un Plan de cuidado en los ecosistemas de la Sierra Nevada	Plan de cuidado en los ecosistemas de la Sierra Nevada implementado.	Núm.	0	1	0,00	0
Implementar un Plan de cuidado y protección de la estrella hídrica de San Lorenzo	Plan de cuidado y protección de la estrella hídrica de San Lorenzo implementado	Núm.	0	1	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Desarrollar 4 planes de los corregimientos del Distrito priorizando los servicios públicos, ordenamiento urbano, construcciones e intervención ilegales en cerros y ronda hídrica.	Plan de Atención de corregimiento, desarrollados	Núm.	0	4	0,00	0
Ejecutar 6 acciones de prevención de riesgos y atención y emergencias ejecutadas	Acciones de prevención de riesgos y atención y emergencias ejecutadas	Núm.	0	6	0,60	60
Ejecutar 10 Acciones de control y reducción del riesgo	Acciones de control y reducción del riesgo ejecutadas	Núm.	10	20	0,40	40
Implementar una estrategia de fortalecimiento institucional	Estrategia implementada de fortalecimiento institucional.	Núm.	0	1	0,10	10
Ejecutar un proyecto de fortalecimiento del Banco de Maquinaria amarillas	Proyecto de fortalecimiento del Banco de Maquinaria amarilla ejecutado.	Núm.	0	1	0,00	0
Ejecutar 7 obras de protección ribereñas	Obras de protección ribereñas ejecutadas	Núm.	13	20	0,10	10
Desarrollar 3 obras de protección contra la amenaza por remoción en masa	Obras de reducción de la amenaza por remoción en masa	Núm.	3	6	0,00	0
Crear un observatorio de Gestión del Riesgo de Desastre y de Adaptación al cambio Climático	Observatorio de Gestión del Riesgo de Desastre y de Adaptación al cambio Climático creado	Núm.	0	1	0,00	0
Elaborar 100 Planes Escolares de Emergencia	Planes Escolares de Emergencia elaborados	Núm.	20	120	0,00	0
Creación de un Cuerpo de Salvavidas del Distrito de Santa Marta	Cuerpo de Salvavidas creado	Núm.	0	1	0,00	0
Creación de un Banco de Ayuda	Banco de Ayuda Distrital creado	Núm.	0	1	0,10	10
Ejecutar el 100 % en los componentes del PMGRD para el cuatrienio	Componentes del PMGRD para el cuatrienio ejecutados	%	0	100	0,00	0
Ejecutar 4 proyectos de aumento de capacidad de respuesta comunitaria ante escenarios de riesgos	Proyectos de aumento de capacidad de respuesta comunitaria ante escenarios de riesgos ejecutados	Núm.	0	4	0,00	0
Crear 10 Cobasa	Cobasa creados	Núm.	101	111	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Pavimentar 75 vías barriales	Vías Barriales pavimentadas	Núm.	171	246	0,10	10
Estructurar un proyecto de construcción de la Central de Abastos Distrital.	Central de abastos distrital estructurada.	Núm.	0	1	0,00	0
Ejecutar 3 proyectos de urbanismo táctico en la ciudad de Santa Marta	Proyectos de urbanismo táctico en la ciudad de Santa Marta ejecutados	Núm.	0	3	0,00	0
Reglamentar un instrumento de cofinanciación con la comunidad de acuerdo con el artículo 126 de la Ley 388 de 1997.	Instrumento de cofinanciación con la comunidad para el desarrollo de obras reglamentado.	Núm.	0	1	0,00	0
Regular, diseñar, contratar y ejecutar un proyecto piloto de cofinanciación con la comunidad de acuerdo con el artículo 126 de la Ley 388 de 1997.	Proyecto piloto con la participación de la comunidad contratado.	Núm.	0	1	0,00	0
Implementar dos mecanismos de regulación de instrumentos de captura de valor del suelo previstos en la Ley 388 de 1997	Mecanismos de regulación de instrumentos de captura de valor del suelo previstos en la Ley 388 de 1997 implementados.	Núm.	0	2	0,40	40
Reglamentar un instrumento de pignoración del incremento del impuesto predial – variante del Tax Incremental Financing - TIF	Instrumento de pignoración del incremento del impuesto predial – variante del Tax Incremental Financing – TIF reglamentado	Núm.	0	1	0,00	0
Ejecutar una reglamentación de las actuaciones urbanas integrales.	Reglamentación de las actuaciones urbanas integrales ejecutada.	Núm.	0	1	0,00	0
Elaborar una reglamentación para los títulos de construcción, reforma y desarrollo urbano	Reglamentación de títulos para la construcción, reforma y desarrollo urbano elaborada	Núm.	0	1	0,00	0
Realizar una actualización del instrumento para el aprovechamiento económico del espacio público.	Instrumento para el Aprovechamiento económico del espacio público actualizado.	Núm.	0	1	0,00	0
Desarrollar un programa de economía forestal	Programa de economía forestal desarrollado.	Núm.	0	1	0,50	50
Ejecutar un plan de reactivación económica del mercado público	Plan de reactivación económica del mercado público ejecutado	Núm.	0	1	0,30	30
Desarrollar un plan de dotación de unidades productivas en el mercado público de Santa Marta	plan de dotación de unidades productivas en el mercado público de Santa Marta	Núm.	0	1	0,00	0
Construir la infraestructura de cuartos fríos del mercado	Cuartos fríos del mercado construidos	Núm.	0	1	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Promover 16 Acciones de sensibilización y cultura de reciclaje en el Distrito	Acciones de sensibilización y cultura de reciclaje en el Distrito implementados	Núm.	4	20	0,00	0
Fortalecer y renovar 6.000 metros de redes de distribución domiciliaria de acueducto teniendo en cuenta la corrección de fallas y ampliación de coberturas.	Redes de distribución domiciliaria de agua renovadas en el Distrito	ML	0	6.000	0,00	0
Formular un Plan Maestro de Abastecimiento de agua potable distrital	Plan Maestro de agua potable formulado e implementado	Núm.	0	1	0,00	0
Ejecutar un proyecto de ampliación de la planta del Roble	Proyecto de ampliación de la planta del Roble ejecutado	Núm.	0	1	0,00	0
Construcción de la planta de tratamiento del Curval	Planta de tratamiento del Curval construida	Núm.	0	1	0,10	10
Construir una interconexión Mamatoco Gaira	Interconexión Mamatoco Gaira	Núm.	0	1	0,50	50
Actualizar en 10.000 metros lineales el catastro de redes	Actualización del catastro de redes	ML	0	10.000	0,00	0
Implementar tres programas zonales de control de pérdidas.	Programas zonales de control de pérdidas implementados.	Núm.	1	4	0,00	0
Realizar el mantenimiento preventivo de 10.000 metros lineales en las redes sanitarias domésticas	Mantenimiento de redes sanitarias domésticas realizado	ML	10.000	20.000	0,00	0
Actualizar el Plan de Saneamiento y Manejo de Vertimientos – PSMV	PSMV actualizado	Núm.	0	1	0,00	0
Impulsar un programa de reciclaje y separación en la fuente.	Programas de separación en la fuente y reciclaje implementado	Núm.	0	1	0,00	0
Actualizar el Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos – PGIRS	PGIRS actualizado	Núm.	0	1	0,00	0
Establecer un lote para el funcionamiento de la escombrera distrital.	Escombrera distrital establecida.	Núm.	0	1	0,00	0
Poner en funcionamiento una Estaciones de clasificación y aprovechamiento de residuos sólidos	Estaciones de clasificación y aprovechamiento de residuos sólidos construida	Núm.	0	1	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Incrementar en 500 los contenedores instalados	Contenedores instalados	Núm.	568	1.068	0,00	0
Desarrollar los estudios del nuevo sitio de manejo de residuos sólidos mediante disposición final u otra técnica	Estudios y diseños del nuevo sitio de manejo de residuos sólidos mediante disposición final u otra técnica desarrollados.	Núm.	0	1	0,00	0
Ejecutar un programa para la producción de energía solar en granjas con instalación de paneles solares	Programa de producción de energía solar en granjas elaborado	Núm.	0	1	0,00	0
Instalar paneles solares en 50 entidades y/o instituciones públicas del Distrito	Entidades y/o instituciones públicas con energía con paneles solares en funcionamiento	Núm.	0	50	0,00	0
Aumentar en 84 por ciento la implementación del plan de mejoramiento de alumbrado público con tecnología LED	Implementación del plan de mejoramiento del alumbrado público con tecnología LED	%	16	100	0,00	0
Gestionar la implementación de un programa para generación de la energía del alumbrado público mediante una granja solar	Programa para generación de la energía del alumbrado público mediante una granja solar formulado	Núm.	0	1	0,00	0
Ampliar a 4 veredas la cobertura de internet a zonas de difícil acceso y sin cobertura en el Distrito de Santa Marta	Veredas con red de internet funcionando	Núm.	0	4	0,00	0
Facilitar 15 puntos de acceso a internet y Wifi gratis en zonas públicas del Distrito	Zonas públicas del Distrito con acceso internet de manera gratuita	Núm.	8	23	0,00	0
Posicionar a Santa Marta como una de las primeras ciudades inteligentes del caribe colombiano	Número de espacios inteligentes implementados en el Distrito.	Núm.	0	1	0,00	0
Construir 10 kilómetros de colectores de aguas lluvias	Colectores de aguas lluvias construidos	Km	22.64	32.64	0,00	0
Construir 30 parques en el marco del programa de la Red de Parques.	Parques construidos	Núm.	48	78	0,00	0
Construir la segunda etapa del parque lineal sendero del Ziruma	Segunda etapa del parque lineal sendero del Ziruma construida	Núm.	1	2	0,00	0
Construir tres parques deportivos durante el cuatrienio	Parques deportivos construidos en el cuatrienio	Núm.	0	3	0,11	11
Construir 16 centros de referenciación para el desarrollo social, el empleo y el emprendimiento	Centros de referenciación para el desarrollo social, el empleo y el emprendimiento construidos	Núm.	16	32	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Construir el mercado de la 30	Mercado de la 30 construido	Núm.	0	1	0,00	0

### EJE ESTRATÉGICO 3. CAMBIO CON OPORTUNIDADES EN LA INNOVACIÓN, COMPETITIVIDAD Y EMPRENDIMIENTO.

A través de este Eje estratégico, Santa Marta busca fortalecer la actividad productiva, de innovación, y la competitividad de la ciudad. El principal sector por fortalecer es el turismo que busca ampliarse a una oferta de turismo de naturaleza rural, aventura y ecoturismo, aunando esfuerzos en el desarrollo del trabajo con el departamento para el impulso de una ruta cuyo atractivo sea el turismo literario de clase mundial con la Ruta de Macondo, para integrar a Santa Marta con otros municipios como Aracataca y Zona Bananera.

El propósito de las metas agrupadas en este eje es aumentar los niveles de competitividad urbana para generar y propiciar el desarrollo económico del Distrito de Santa Marta, de manera que el mismo contribuya a impulsar la generación de empleo, la formalización y la reactivación de los sectores económicos deprimidos.

EJE 3 - LINEA	
1	AGRICULTURA CON INNOVACIÓN APOYADOS EN LA NUEVA AGENCIA DEPARTAMENTAL DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD.
2	EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO.
3	MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTE INTERMODAL.
4	TURISMO COMPETITIVO, CORAZÓN DE CIUDAD

PROGRAMA			
1	Apuestas productivas.	6	Modernización de la infraestructura.
2	Empleo.	7	Productividad, innovación y competitividad.
3	Emprendimiento.	8	Rutas turísticas.
4	Habilitadores turísticos	9	Santa Marta Vuelve a Sembrar.
5	Infraestructura para el turismo.	10	Sistema estratégico de transporte público de Santa Marta.

### AVANCE EJECUCION 2020 – EJE 3.

A continuación, se detalla el avance de ejecución por cada meta del eje 3 – Cambios con oportunidades en la innovación, competitividad y emprendimiento.

El proceso de seguimiento, revisión y control es periódico, realizado por la Secretaria de Planeación Distrital a través de la plataforma SIGOB, nos permite determinar el avance de ejecución en cada una de las dependencias responsable de cada meta e indicador, teniendo en cuenta los soportes y evidencias que estas reportan en dicha plataforma.

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Implementar el 100 % de una estrategia de etnoeducación en el Distrito durante el cuatrienio	Estrategias de etnoeducación implementada.	%	0	100	0,00	0
Incrementar en un 1,51 por ciento el puntaje Índice de Competitividad Turística Regional de Colombia – ICTRC Capitales para la ciudad de Santa Marta.	Puntaje incrementado del ICTRC para el Distrito incrementado.	%	5,54	7,05	0,0	0
Aumentar en 4 las ofertas de turismo rural que se practican en el Distrito.	Ofertas de turismo que se practican en el Distrito en funcionamiento	Núm.	6	10	0,0	0
Concertar y Diseñar una Ruta Teyuna, sector vereda el Mamey	Ruta Teyuna, sector vereda el Mamey concertada	Núm.	0	1	0,0	0
Elaborar un Plan de recuperación de la actividad turística	Plan de recuperación de la actividad turística formulado y ejecutado.	Núm.	0	1	0,2	20
Construir un Plan Decenal de Turismo.	Plan Decenal de Turismo adoptado.	Núm.	0	1	0,0	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Poner en funcionamiento 4 Puntos de Información Turística como parte de una Red de Información Turística de Santa Marta	Puntos de Información Turística PITs en operación.	Núm.	1	5	0,0	0
Elaborar y poner en funcionamiento un código del buen comportamiento del turista, que dicte pautas sobre las corresponsabilidades del daño al medio ambiente	Código del buen comportamiento del turista elaborado y adoptado	Núm.	0	1	0,0	0
Desarrollar 2 Estrategias para promover el Turismo de Bienestar y Turismo Científico	Estrategias para promover el turismo de Bienestar y Turismo Científico desarrolladas.	Núm.	0	2	0,0	0
Vincular a 300 personas a procesos de formación en bilingüismo.	Personas capacitadas en bilingüismo	Núm.	0	300	0,0	0
Vincular 120 prestadores en procesos de formación en gestión del desarrollo turístico, servicio al cliente, emprendimiento, mercadeo, calidad, innovación y/o sostenibilidad.	Número de prestadores formados.	Núm.	0	120	0,0	0
Desarrollar una aplicación móvil para la promoción y mercadeo de Santa Marta.	Aplicación móvil para la promoción y mercadeo de Santa Marta desarrollada	Núm.	0	1	0,0	0
Certificar 60 prestadores en ESCNNA.	Prestadores certificados en ESCNNA	Núm.	23	83	0,2	20
Acompañar 10 instituciones educativas en la implementación de actividades que promuevan cultura turística y colegios amigos del turismo.	Instituciones educativas que promueven la cultura turística acompañadas	Núm.	0	10	0,0	0
Realizar un estudio de ordenamiento de las actividades turísticas.	Estudio de ordenamiento de las actividades turísticas realizado.	Núm.	0	1	0,0	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Apoyar a 8 prestadores para obtener el Sello de Calidad Turística del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo	Prestadores con sello de calidad turística apoyados	Núm.	0	8	0,0	0
Señalar cuatro zonas de alto interés turístico.	Zonas de alto interés turístico señalizadas	Núm.	0	4	0,0	0
Profesionalizar 200 operadores turísticos.	Operadores turísticos profesionalizados	Núm.	0	200	0,0	0
Apoyar 20 iniciativas privadas para promocionar el destino.	Iniciativas de carácter privado apoyadas	Núm.	0	20	0,2	20
Gestionar dos rutas internacionales	Rutas internacionales gestionadas	Núm.	0	2	0,0	0
Realizar dos workshops y/o rutas de negocios	Workshops y/o rutas de negocios realizadas	Núm.	0	2	0,2	20
Concertar y diseñar una ruta Tayrona	Ruta Tayrona diseñada y concertada	Núm.	0	1	0,0	0
Diseñar una ruta macondo distrital que se integre a otras rutas de municipios del Magdalena	Ruta Macondo distrital integrada a las rutas del departamento.	Núm.	0	1	0,2	15
Desarrollar e implementar una ruta histórica patrimonial en Santa Marta	Ruta histórica patrimonial distrital diseñada e implementada	Núm.	0	1	0,0	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Crear un fondo de fomento al emprendimiento turístico	Fondo de fomento al emprendimiento creado	Núm.	0	1	0,0	0
Desarrollar una nueva ruta de cruceros para el Distrito	Nueva ruta de cruceros que tienen como destino Santa Marta desarrollada	Núm.	0	1	0,0	0
Apoyar el Diseño de una ruta regional Magdalena - Guajira (Ruta Tayrona)	Ruta regional Magdalena - Guajira (Ruta Tayrona), diseñada y apoyada.	Núm.	0	1	0,0	0
Tramitar 2 certificación de playas bajo la norma NTS TS 001-2	Playas certificadas bajo la norma NTS TS 001-2	Núm.	2	4	0,0	0
Crear una casa de protección al consumidor en el Distrito	Casas de protección al consumidor creadas	Núm.	0	1	0,0	0
Diseñar y gestionar la construcción de 2 camellones turísticos en el Distrito	Camellones turísticos diseñados y gestionados.	Núm.	0	2	0,2	16
Diseñar y construir un parque lineal Distrital	Parque lineal diseñado y construido	Núm.	0	1	0,0	0
Estructurar a nivel de factibilidad un parque lineal distrital	Parque lineal estructurado	Núm.	0	1	0,0	0
Estructurar un proyecto de red de teleféricos o cable aéreo a nivel de factibilidad	Proyecto de red de teleféricos o cable aéreo estructurado a nivel de factibilidad.	Núm.	0	1	0,0	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Estructurar la construcción de un muelle para cruceros	Proyecto de Muelles para cruceros estructurado	Núm.	0	1	0,0	0
Gestionar 4 muelles turísticos	Muelles turísticos gestionados	Núm.	0	4	0,0	0
Estructurar la construcción, operación y mantenimiento de un terminal de transporte.	Proyecto de terminal de transporte estructurado.	Núm.	0	1	0,0	0
Formular un Plan Maestro de Ciclo rutas del Distrito de Santa Marta	Plan Maestro de Ciclo rutas del Distrito de Santa Marta formulado	Núm.	0	1	0,0	0
Construir la Primera Fase del Plan Maestro de Ciclo rutas del Distrito de Santa Marta	Primera Fase del Plan Maestro de Ciclo rutas del Distrito de Santa Marta construida	Núm.	1	3	0,0	2
Estructurar un proyecto para la construcción de un centro de convenciones	Proyecto para la construcción de un centro de convenciones estructurado.	Núm.	0	1	0,0	0
Ejecutar un piloto de proyecto de soterrado de cableado de redes eléctricas de baja y mediana tensión del Centro Histórico	Proyecto piloto de soterrado de cableado de redes eléctricas de baja y mediana tensión del Centro Histórico ejecutado	Núm.	2	4	0,0	0
Estructurar y contratar una obra de renovación urbana del sector de El Rodadero	Obra de renovación urbana del sector de El Rodadero contratada.	Núm.	0	1	0,0	0
Estructurar el proyecto de integración del sistema ferroviario de manera conjunta con el Departamento del Magdalena	Sistema ferroviario estructurado en fase I	Núm.	0	1	0,0	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Impulsar un programa de cooperación internacional y de aliados de APP en el Distrito	Programas de Cooperantes y aliados de APP constituidos en el Distrito	Núm.	0	1	0,3	30
Incrementar en 400 pequeños agricultores que se fortalecen en el Programa la Sierra Vuelve a Sembrar	Pequeños agricultores apoyados con capacitaciones, entrega de insumos y comercialización de productos con el programa la sierra vuelve a sembrar	Núm.	1500	1900	0,5	50
Aumentar en 2000 toneladas la producción de los pequeños y mediados productores agropecuarios del Distrito	Toneladas de productos provenientes de pequeñas y medianas siembra aumentado	Ton	2000	4000	0,1	14
Habilitar una Empresa Prestadora de Servicios de Extensión Agropecuaria EPSEA	EPSEA habilitada y puesta en funcionamiento	Núm.	0	1	0,9	90
Inscribir 1.900 registros de usuarios en el servicio público de extensión agropecuaria, con la respectiva clasificación del productor	Número de pequeños productores en el RUEA	Núm.	0	1900	0,1	5
Crear un incentivo que permita premiar anualmente propuestas innovadoras en pro del desarrollo del sector	Premio creado y puesto en marcha	Núm.	0	1	0,3	30
Impulsar la producción y exportación de 40.000 kilos de cafés especiales en la Sierra Nevada de Santa Marta durante el cuatrienio	Kilos de cafés especiales producidos y exportados en la Sierra Nevada de Santa Marta en el cuatrienio.	Kilos	0	40000	0,0	0
Construir 3 infraestructura para el secado mecánico del café.	Infraestructura de secado construida.	Núm.	0	3	0,0	0
Renovar 300 hectáreas de cafetales envejecidos con variedades resientes a la enfermedad de del al Roya y altamente productivas.	Número de hectáreas renovadas.	Ha	300	600	0,0	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Fortalecer a 300 pescadores artesanal en el Distrito de Santa Marta	Pescadores artesanales fortalecidos	Núm.	700	1000	0,1	10
Implementar 2 programas de piscicultura sostenible en el Distrito.	Programas de piscicultura implementados	Núm.	0	2	0,0	0
Desarrollar 3 nuevas cadenas de valor de productos agrícolas en el Distrito de Santa Marta.	Nuevas cadenas de valor de productos agrícolas desarrolladas en el Distrito.	Núm.	2	5	0,9	90
Fortalecer 50 emprendedores para que accedan a programas locales, regionales y/o nacionales.	Emprendedores que acceden a programas locales, regional y/o nacionales que los fortalecen.	Núm.	0	50	0,5	50
Realizar 12 Actividades de comercialización directa para mercados campesinos,	Actividades de comercialización directa para productores realizadas.	Núm.	36	48	0,1	10
Capacitar a 400 productores para el uso de plataformas digitales.	Número de productores utilizando las plataformas virtuales.	Núm.	0	400	0,3	25
Apoyar a 100 productores en el acceso a líneas de crédito para el sector agropecuario, bancarización y procesos de emprendimiento.	Productores fortalecidos y asesorados con créditos aprobados.	Núm.	0	100	0,2	15
Incrementar en 2 el nivel de clasificación a 1000 pequeños productores del registro de usuarios de extensión agropecuaria RUEA	Número de pequeños productores que incrementaron en 2 su nivel de clasificación RUEA.	Núm.	0	1000	0,1	10
Incrementar en 3 el nivel de clasificación a 150 pequeños productores del registro de usuarios de extensión agropecuaria RUEA	Número de pequeños productores que incrementaron en 3 su nivel de clasificación RUEA	Núm.	0	150	0,2	20

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Implementar un banco de maquinarias y equipos agrícolas, para fortalecer a los pequeños y medianos productores	Banco de maquinarias y equipos agrícolas en el Distrito de Santa Marta implementado	Núm.	0	1	0,0	0
Estructurar una alternativa para ampliar el acceso al agua en zona rural.	Alternativa de acceso al agua en zona rural estructurada.	Núm.	0	1	0,0	0
Gestionar y diseñar un laboratorio de calidad de suelos y control fitosanitario con universidad y centros de investigación	Laboratorio de calidad de suelos y control fitosanitario con universidad y centros de investigación gestionado y diseñado.	Núm.	0	1	0,0	0
Impulsar la creación de un Parque Científicos, Tecnológicos y de Innovación Agropecuarios (PCTIA)	Parque Científicos, Tecnológicos y de Innovación Agropecuarios (PCTIA) creado	Núm.	0	1	0,3	30
Desarrollar 2 programas de asistencia técnica y acompañamiento para campesinos, pequeños y medianos agricultores y ganaderos.	Programas de asistencia técnica y acompañamiento para campesinos, pequeños y medianos agricultores y ganaderos desarrollados.	Núm.	0	2	0,6	60
Estimular y apoyar a 50 productores para que realicen un buen uso de los recursos naturales y empleen energías alternativas.	Productores que realizan buen uso de los recursos naturales y emplean energías alternativas apoyados.	Núm.	50	100	0,0	0
Impulsar a 50 productores para que adopten técnicas de aprovechamiento de los residuos.	Productores que adoptan técnicas en el aprovechamiento de los residuos apoyados	Núm.	50	100	0,0	0
Beneficiar 200 productores con giras de experiencias exitosas de producciones agropecuarias sostenibles	Productores participando de las giras de experiencias exitosas de producciones agropecuarias sostenibles	Núm.	0	200	0,0	0
Impulsar un banco de semillas del Distrito	Banco de semillas implementados	Núm.	0	1	0,0	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Promover y fortalecer 2 asociaciones de pequeños productores con enfoque en juventud y género para el acceso a la tierra, recursos económicos, e infraestructura.	Asociaciones de pequeños productores con enfoque en juventud y género que son apoyadas para el acceso a la tierra, recursos económicos, e infraestructura	Núm.	1	3	0,3	30
Impulsar 2 esquemas asociativos a través de "Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural" con focalización de mujeres y jóvenes	Esquemas asociativos con vocación empresarial creados	Núm.	0	2	0,0	0
Impulsar 100 emprendimientos con enfoque de juventud y genero para incentivar la innovación en turismo y comercio que aporten a la generación de empleo	Emprendimientos con enfoque de juventud y genero para incentivar la innovación en turismo y comercio que aporten a la generación de empleo impulsados	Núm.	0	100	0,2	15
Formular y poner en marcha una política pública de innovación y emprendimiento	Política pública de innovación y emprendimiento implementada	Núm.	0	1	0,0	0
Formular un Plan Distrital de Empleo	Plan distrital de empleo formulado	Núm.	0	1	0,0	0
Vincular a 400 personas a procesos de formación complementaria diseñados de acuerdo con la demanda del mercado.	Personas vinculadas a procesos de formación complementaria diseñados de acuerdo con la demanda del mercado.	Núm.	0	400	0,2	20
Vincular 30 personas en la ruta de empleo rural	Personas vinculadas en la ruta de empleo rural.	Núm.	0	30	0,0	0
Desarrollar un programa de empleabilidad con el sector de construcción	Programa de empleabilidad con el sector de construcción desarrollado.	Núm.	0	1	0,0	0
Gestionar 6 ferias de empleo y emprendimiento que contemplen la formación, comercialización y bancarización.	Ferias de empleabilidad y emprendimiento desarrolladas	Núm.	2	8	0,0	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Acompañar a 100 empresas del Distrito para la implementación de puestos de trabajo mediante teletrabajo	Empresas acompañadas en la transformación al teletrabajo	Núm.	0	100	0,2	20
Vincular 100 empresas para la implementación de medidas de bioseguridad	Empresas que reciben acompañamiento para la implementación de medidas de Bioseguridad	Núm.	0	100	1,0	100
Desarrollar un plan de formalización laboral incluyente	Plan de formalización incluyente adoptado.	Núm.	0	1	0,2	20
Gestionar la creación de un centro de emprendimiento incluyente	Centro de emprendimiento incluyente creado	Núm.	0	1	0,4	40
Ejecutar un plan de fortalecimiento a emprendedores	Plan de fortalecimiento a emprendedores ejecutado	Núm.	0	1	0,9	90
Crear 20 cooperativas de productores, a nivel rural y urbano con microempresarios de diferentes sectores.	Cooperativas de productores campesinos creadas	Núm.	0	20	0,0	0
Fortalecer 4 organizaciones lideradas por mujeres en actividades productivas (agropecuarias y no agropecuarias)	Fortalecimiento de organizaciones lideradas por mujeres en actividades productivas	Núm.	0	4	0,1	10
Implementar unos clústeres de sectores productivos en el Distrito de Santa Marta	Clúster de sectores productivos en el Distrito de Santa Marta implementados.	Núm.	2	3	0,0	0
Establecer 20 alianzas productivas que fomentan la producción y comercialización.	Alianzas productivas que fomentan la producción y comercialización establecidas.	Núm.	0	20	0,0	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Adecuar 15,3 kilómetros de vías para el Sistema estratégico de transporte	Vías Adecuadas para el sistema	Km	14.7	30	0,1	10
Implementar y poner en funcionamiento el cien por ciento del Sistema Estratégico de Transporte Público SETP.	Sistema Estratégico de Transporte Público de Santa Marta – SEPT implementado y en funcionamiento	%	0	100	0,2	15
Fortalecer administrativa y operacionalmente al ente gestor	Ente gestor fortalecido y en operación.	Núm.	0	1	0,0	0
Habilitar al SETP como Integrador de los Modos de Transporte	SETP habilitado como integrador de los Modos de Transporte	Núm.	0	1	0,0	0
Realizar la viabilización técnica, legal y financiera del cambio del alcance del SETP a Sistema Integrado de Transporte Público.	Viabilización técnica, legal y financiera del cambio del alcance del SETP a Sistema Integrado de Transporte Público realizada	Núm.	0	1	0,0	0
Construir una terminal de transferencia.	Terminales de Transferencia Construidos	Núm.	1	2	0,2	20
Construir 4 patios y talleres	Patios y Talleres Construidos	Núm.	0	4	0,0	3
Crear un Fondo de Estabilidad Tarifaria y soporte a la Operación para el Transporte Público.	Fondo de Estabilidad Tarifaria y Soporte a la Operación creado	Núm.	0	1	0,5	50
Diseñar y gestionar una solución de Sistema tarifarios por métodos tecnológicos para los diferentes modos de transporte de la ciudad de Santa Marta por medio de una APP o SEM.	Solución de Sistema tarifarios por métodos tecnológicos para los diferentes modos de transporte de la ciudad de Santa Marta por medio de una APP o SEM diseñada y gestionada.	Núm.	0	1	0,3	25

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Gestionar la incorporación de 36 autobuses basados en tecnologías limpias	Autobuses basados en tecnologías limpias, a partir de inversión distrital y privada adquiridos.	Núm.	0	36	0,1	10
Capacitar 100 gestores en herramientas digitales para el aprovechamiento de las oportunidades de la economía digital y promover la transformación digital del sector para adaptar a los efectos del COVID – 19 en el turismo.	Gestores capacitados en herramientas digitales	Núm.	0	100	0,0	0
Desarrollar e implementar una aplicación informática para la actualización del registro de usuarios de extensión agropecuaria con georreferenciación y caracterización en la producción actividades y las respectivas líneas de producción acorde a la resolución 407	Aplicación informática para la actualización del registro de usuarios de extensión agropecuaria con georreferenciación y caracterización desarrollada	Núm.	0	1	0,0	0
Capacitar y estimular a 50 jóvenes en el uso de las TIC como eje de desarrollo en el campo	Jóvenes que utilizan las TIC en su proceso productivo apoyados.	Núm.	0	50	0,0	0
Crear una aplicación para la promoción de servicios y productos de los emprendedores, con el fin de incentivar el consumo local	Aplicación para la promoción de servicios y productos de los emprendedores, con el fin de incentivar el consumo local	Núm.	0	1	0,0	0
Desarrollar un programa para mejorar y ampliar la malla vial distrital	Programa para mejorar y ampliar la malla vial distrital ejecutado	%	0	100	0,0	0
Desarrollar e implementar un proyecto de Zonas de Parqueo Regulados - ZER	Proyecto de Zonas de Parqueo Regulados – ZER desarrollado.	Núm.	0	1	0,2	15
Implementar una estrategia de regulación y monitoreo de la red de parqueaderos privados de la ciudad de Santa Marta	Estrategia de regulación y monitoreo de la red de parqueaderos privados de la ciudad de Santa Marta	Núm.	0	1	0,5	50
Retirar 3283 vehículos aplicando la ley 1730 en los patios del Distrito	Vehículos retirados de los patios del Distrito cumpliendo lo establecido en la Ley 1730	Núm.	400	3683	0,5	50

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Sustituir 267 vehículos de tracción animal por motocarros o planes de negocio.	vehículos de tracción animal sustituidos por motocarros o planes de negocio.	Núm.	158	425	0,1	10
Desarrollar e implementar el proyecto de compensación por congestión en la ciudad de Santa Marta.	Proyecto Implementado y en ejecución	Núm.	0	1	0,1	10
Diseñar y construir 2: miradores y/o paraderos turísticos para potencializar el turismo	Miradores y/o paraderos turísticos para potencializar el turismo diseñados y construidos.	Núm.	0	2	0,0	0
Gestionar una propuesta de ampliación de la pista de aterrizaje y área de carga del aeropuerto internacional	Propuesta de ampliación de la pista de aterrizaje y área de carga del aeropuerto internacional gestionada.	Núm.	0	1	0,0	0
Diseñar y gestionar un Parque temático a través de APP	Parque temático a través de APP diseñado.	Núm.	0	1	0,0	0
Gestionar tres proyectos para el mejoramiento de las vías terciarias del Distrito.	Proyectos gestionados para el mejoramiento de las vías terciarias	Núm.	0	3	0,3	30
Implementar una unidad de mantenimiento vial	Unidad de mantenimiento vial implementada	Núm.	0	1	0,0	0
Recuperar 4000 metros de la malla vial del Distrito durante el cuatrienio	Metros de malla vial recuperados en el cuatrienio	ML.	0	4000	0,4	40

## EJE ESTRATÉGICO 4. CAMBIO CON OPORTUNIDADES EN BUEN GOBIERNO.

Este eje agrupa las metas en Seguridad, Paz, Participación ciudadana, Transparencia, Lucha contra la Corrupción y modernización del funcionamiento del distrito.

83

El modelo de gobierno continua promoviendo los espacios de diálogo con la comunidad y la rendición de cuentas como ejercicio permanente de construcción de sociedad. El gobierno busca desplegar acciones para permitir un mayor acompañamiento de la ciudadanía en el manejo de los recursos públicos. A pesar del COVID – 19 se mantiene el propósito de fortalecer las finanzas distritales a través de la gestión acuciosa de los impuestos y, la atracción de nuevas inversiones en la ciudad. La gestión continuará guiada por la entrega de beneficios y proyectos sociales a todos los samarios, especialmente a los más necesitados.

Las líneas de este eje Fortalecimiento institucional en materia de seguridad, modernización administrativa y hacienda pública eficiente y moderna, Santa Marta de la paz, y Santa Marta transparente y participativo.

EJE 4 - LINEA	
1	Fortalecimiento institucional en materia de seguridad.
2	MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA y Hacienda pública eficiente y moderna.
3	SANTA MARTA DE LA PAZ
4	SANTA MARTA TRANSPARENTE Y PARTICIPATIVO.

PROGRAMA			
1	Comunicación de Gobierno para el cambio, la democracia y la transparencia	5	Modernización administrativa, saneamiento fiscal e ingresos del Distrito
2	Gobierno seguro imparable	6	Participación ciudadana.

3	Hacienda pública eficiente y moderna	7	Paz y Seguridad para Todos
4	Lucha contra la corrupción.		

### AVANCE EJECUCION 2020 – EJE 4.

A continuación, se detalla el avance de ejecución por cada meta del eje 4 – Cambio con oportunidades en buen gobierno.

El proceso de seguimiento, revisión y control es periódico, realizado por la Secretaria de Planeación Distrital a través de la plataforma SIGOB, nos permite determinar el avance de ejecución en cada una de las dependencias responsable de cada meta e indicador, teniendo en cuenta los soportes y evidencias que estas reportan en dicha plataforma.

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Ejecutar una estrategia Modelo de Educación Flexible para la Reintegración	Estrategia de modelo de Educación Flexible para la Reintegración ejecutada	Núm.	0	1	0,00	0
AFILIAR 1000 FAMILIAS DESPLAZADAS AL REGIMEN SUBSIDIADO EN SALUD.	Familias desplazadas afiliadas al Régimen Subsidiado de Salud	Núm.	0	400	0,19	19
Realizar cuatro eventos de rendición de cuentas	Eventos de rendición de cuentas realizados en el Distrito de Santa Marta	Núm.	0	4	0,00	0
Desarrollar un proceso de fortalecimiento técnico del Consejo Territorial de Planeación – CTP-	Consejo Territorial de Planeación fortalecido en sus capacidades técnicas.	Núm.	0	1	0,00	0
Desarrollar una actualización de la estratificación socioeconómica en el Distrito	Estratificación socioeconómica en el Distrito actualizada	Núm.	0	1	0,00	0
Ampliar en 20.000 usuarios la cobertura de la actualización de la nomenclatura urbana en el Distrito.	Usuarios con nomenclatura actualizada	Núm.	0	20.000	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Implementar un Plan Estadístico Territorial	Plan Estadístico Territorial Implementado	Núm.	0	1	0,00	0
Implementar una ventanilla única del sector Constructor	Ventanilla Única del Sector Constructor implementada	Núm.	0	1	0,00	0
Implementar y poner en funcionamiento 3 Bancos de programas y proyectos en las localidades.	Bancos de programas y proyectos de las localidades implementados	Núm.	0	3	0,00	0
Implementar seis medidas para la prevención y la atención de las violencias de género.	Medidas para la prevención y la atención de las violencias de género implementadas	Núm.	0	6	0,50	50
Ejecutar el 25% de la inversión del Plan de Acción para la Transformación Regional del PDET para Santa Marta	Inversión del PDET para Santa Marta ejecutada	%	0	25	0,00	0
Ejecutar las iniciativas contempladas en la hoja de ruta del PDET en Santa Marta	Proyectos PDET ejecutados en Santa Marta	%	0	25	0,00	0
Ejecutar el 7 % de la ruta de reincorporación de excombatientes	Ruta de reincorporación de excombatientes ejecutada	%	93	100	0,00	0
Aumentar en 25% el número de familias víctimas del conflicto armado con derechos reestablecidos	Víctimas del conflicto armado con derechos reestablecidos	%	12	37	0,00	0
Ejecutar un plan de apoyo logístico, operativo y financiero para el funcionamiento del CTPRC	Plan de apoyo logístico, operativo y financiero para el funcionamiento del CTPRC ejecutado	Núm.	0	1	0,10	10
Realizar un evento internacional de impulso a la implementación del acuerdo de paz	Evento internacional de impulso a la implementación del acuerdo de paz	Núm.	0	1	0,00	0
Ejecutar un plan para el fomento de iniciativas de paz con enfoque de género, juventud y étnico	Plan para el fomento de iniciativas de paz con enfoque de género, juventud y étnico	Núm.	0	1	0,00	0
Ejecutar un plan para el fomento de iniciativas de paz en el corregimiento de Guachaca.	Plan para el fomento de iniciativas de paz en el corregimiento de Guachaca ejecutado	Núm.	0	1	0,00	0
Ejecutar una campaña contra el reclutamiento infantil	Campaña contra el reclutamiento infantil ejecutada	Núm.	0	1	0,00	0
Formalizar 150 unidades productivas de víctimas del conflicto ubicadas en el área urbana y rural	Unidades productivas de víctimas del conflicto formalizadas.	Núm.	0	150	0,00	0

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Gestionar y construir un albergue humanitario multipropósito para víctimas del conflicto armado (convenio Distrito, departamento, cooperación)	Albergue construido, dotado y en funcionamiento	Núm.	0	1	0,00	0
Ejecutar un plan de prevención y protección de líderes y lideresas, defensoras y defensores de derechos humanos en el Distrito	Plan de prevención y protección de líderes y lideresas, defensoras y defensores de derechos humanos en el Distrito ejecutado	Núm.	0	1	0,00	0
Dar acceso a 400 víctimas del conflicto a formación y capacitación	Víctimas del conflicto con acceso a formación y capacitación	Núm.	0	400	0,00	0
Garantizar el funcionamiento de un plan de auxilio funerario de emergencia y asistencia humanitaria ejecutado.	Plan de auxilio funerario de emergencia y asistencia humanitaria ejecutado.	Núm.	0	1	0,00	0
Ejecutar un plan de asignación de recursos y cofinanciación para tierras, retornos y proyectos productivos para víctimas rurales	Plan de asignación de recursos y cofinanciación para tierras, retornos y proyectos productivos para víctimas rurales ejecutado	Núm.	0	1	0,00	0
Implementar una estrategia Distrital de participación de víctimas.	Estrategia Distrital de participación de víctimas implementada	Núm.	0	1	0,10	10
Beneficiar con los programas de restablecimiento de derechos a 200 mujeres cabeza de familia desplazadas o víctimas de otros hechos	Mujeres cabeza de familia desplazadas o víctimas de otros hechos beneficiadas con los programas de restablecimiento de derechos	Núm.	0	200	0,00	0
Crear y poner en funcionamiento un observatorio de Derechos humanos.	Observatorio de derechos humanos creado y en funcionamiento	Núm.	0	1	0,00	0
Formular y ejecutar de manera participativa una política de DD HH Distrital	Política de DD HH Distrital construida y ejecutada	Núm.	0	1	0,00	0
Implementar una estrategia de pliegos únicos	Estrategia de pliegos únicos implementada	Núm.	0	1	0,00	0
Realizar 3 ferias de la transparencia en la contratación	Ferias de la transparencia en la contratación realizadas.	Núm.	0	3	0,00	0
Actualizar el manual de contratación del Distrito	Manual de contratación del Distrito actualizado	Núm.	0	1	0,00	0
Realizar 15.000 operativos de defensa del espacio público y playas distritales.	Operativos de defensa del espacio público y playas distritales realizados	Núm.	12.590	27.590	0,30	30

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Defender y recuperar 150.000 metros cuadrados de espacio público.	Metros cuadrados recuperados y defendidos	m <sup>2</sup>	100.542	250.542	0,10	10
Elaborar e implementar un reglamento de uso, gozo y aprovechamiento económico del espacio público, estableciendo protocolos para el otorgamiento de permisos de eventos públicos y utilización del espacio público.	Reglamento de uso, gozo y aprovechamiento económico del espacio público elaborado e implementado	Núm.	0	1	0,00	0
Formular y poner en funcionamiento un plan de recuperación de rondas hídricas de los ríos Manzanares, Gaira y quebrada Tamacá y cerros.	Plan de recuperación de rondas hídricas de los ríos Manzanares, Gaira y Quebrada Tamacá y cerros formulado y en funcionamiento.	Núm.	0	1	0,20	20
Elaborar un plan integral de recuperación de la Avenida Campo Serrano.	Plan integral de recuperación de la Avenida Campo Serrano elaborado	Núm.	0	1	0,50	50
Poner en funcionamiento 4 unidades operativas de defensoría (una por año) y recuperación del espacio público y control del entorno urbano	Unidad operativa de defensoría y recuperación del espacio público y control del entorno urbano en funcionamiento.	Núm.	4	8	0,20	20
Formular y adoptar una política pública de espacio público	Política pública de espacio público adoptada y creada.	Núm.	0	1	0,00	0
Formular una política pública de Participación Ciudadana y Presupuesto Participativo.	Política Pública de participación ciudadana y Presupuesto Participativo formulada.	Núm.	0	1	0,00	0
Fortalecer y mantener en funcionamiento un Consejo Distrital de Participación Ciudadana.	Consejo Distrital de Participación Ciudadana fortalecido y en funcionamiento.	Núm.	0	1	0,00	0
Diseñar y poner en funcionamiento un Sistema de información de organizaciones sociales y comunales "Santa Marta Participa".	Sistema de información de organizaciones sociales y comunales "Santa Marta Participa" en funcionamiento.	Núm.	0	1	0,00	0
Crear y entregar 4 Premios a la participación ciudadana "Santa Marta Participa".	Premios a la participación ciudadana "Santa Marta Participa" entregados	Núm.	0	4	0,00	0
Actualizar la política pública integral de libertad religiosa y de cultos, de acuerdo al Decreto 437 de 2018..	Política pública integral de libertad religiosa y de cultos formulada.	Núm.	0	1	0,10	10
Capacitar 300 Entidades del Sector Religioso y sus Organizaciones en temas relacionados con derechos y deberes según el marco normativo que les rige en derechos humanos, tributación, normas contables, formulación de	Entidades del Sector Religioso y sus Organizaciones capacitadas en temas relacionados con derechos y deberes según el marco normativo que les rige en derechos humanos, tributación, normas contables, formulación	Nro.	70	300	0,30	30

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
proyectos sociales, solicitud de personerías jurídicas, formación de entidades sin ánimo de lucro, entre otros.	de proyectos sociales, solicitud de personerías jurídicas, formación de entidades sin ánimo de lucro, entre otros.					
Capacitar 200 organizaciones comunales en temas administrativos con el fin de mejorar sus procesos institucionales.	Organizaciones comunales capacitadas en temas administrativos que mejoran sus procesos institucionales.	Núm.	100	300	0,00	0
Candidatar a Santa Marta como sede del Congreso Nacional Comunal y Juegos Nacionales Comunales	Postulaciones de Santa Marta como sede del Congreso Nacional Comunal y Juegos Nacionales Comunales Oficializadas.	Núm.	0	2	0,00	0
Realizar tres Juegos Comunales Distritales	Juegos Comunales Distritales realizados	Núm.	0	3	0,00	0
Capacitar a 67 miembros de comités de convivencia y conciliación de las Organizaciones de Acción Comunal de primer y segundo grado en conciliación en equidad con énfasis en acción comunal.	Miembros de comités de convivencia y conciliación de las Organizaciones de Acción Comunal de primer y segundo grado capacitados en conciliación en equidad con énfasis en acción comunal.	Núm.	33	100	0,00	0
Apoyar 275 Organizaciones comunales del Distrito de Santa Marta para el desarrollo su propia página web y cuentas de redes sociales propias	Organizaciones comunales del Distrito de Santa Marta con página web y cuentas de redes sociales propias en funcionamiento.	Núm.	0	275	0,00	0
Crear y poner en funcionamiento una Red institucional Distrital de apoyo a veedurías ciudadanas	Red institucional Distrital de apoyo a veedurías ciudadanas creada y funcionando	Núm.	0	1	0,00	0
Capacitar 200 Líderes sociales en control social y veeduría ciudadana	Líderes sociales capacitados en control social y veeduría ciudadana.	Núm.	0	200	0,00	0
Apoyar la creación de 20 veedurías ciudadanas como ejercicios propositivos en programas y proyectos que manejen recursos públicos	Veedurías ciudadanas creadas y funcionando	Núm.	0	20	0,00	0
Crear y poner en funcionamiento una Escuela Distrital de Alto Gobierno y Liderazgo Social	Escuela Distrital de Alto Gobierno y Liderazgo Social creada y en funcionamiento	Núm.	0	1	0,00	0
Capacitar 4000 líderes sociales y servidores públicos a través de programas de educación continuada o educación superior	Líderes sociales y servidores públicos a través de programas de educación continuada o educación superior capacitados	Núm.	2800	6800	0,00	0
Ejecutar 300 obras menores con la participación de la comunidad.	Obras menores ejecutadas por las comunidades	Núm.	104	404	0,30	30

META	INDICADOR	UNIDAD	LÍNEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Crear tres inspecciones de policía.	Inspecciones de policía creadas	Núm.	11	14	0,10	10
Modernizar 11 inspecciones de policías del Distrito en su infraestructura física	Inspecciones de Policía modernizadas en su infraestructura Física.	Núm.	0	11	0,00	0
Capacitar a 40 servidores públicos de las inspecciones de policía en la ley 1801 del 2016	Funcionarios públicos de las inspecciones de policía capacitados	Núm.	0	40	0,00	0
Desarrollar un aplicativo para el seguimiento de procesos y querrelas policivas.	Aplicativo para el seguimiento de procesos y querrelas policivas implementado.	Núm.	0	1	0,00	0
Capacitar 37 ediles del Distrito en temas administrativos y financieros con el fin de optimizar los procesos institucionales.	Ediles capacitados en temas administrativos y financieros que optimizan sus procesos institucionales	Núm.	0	37	0,00	0
Estructurar el CAD La Esperanza	CAD La Esperanza estructurado.	Núm.	0	1	0,00	0
Ejecutar un plan estratégico de mantenimiento de escenarios deportivos	Plan estratégico de mantenimiento de escenarios deportivos ejecutado.	Núm.	0	1	0,00	0
Formular una política pública de medios y procesos de comunicación alternativos, independientes, comunitarios y ciudadanos	Política pública de medios y procesos de comunicación alternativos, independientes, comunitarios y ciudadanos formulada.	Núm.	0	1	0,00	0
Crear una Red de medios comunitarios distrital	Red de Medios distrital creada	Núm.	0	1	0,00	0
Ejecutar una estrategia de comunicaciones externas del Distrito para el cuatrienio.	Estrategia de Comunicaciones externas del Distrito ejecutada en el cuatrienio	Núm.	0	1	0,50	50
Realizar cuatro presupuestos participativos que vinculan a ciudadanos y organizaciones de la sociedad civil	Presupuestos participativos que vinculan a ciudadanos y organizaciones de la sociedad civil realizados,	Núm.	0	4	0,00	0
Aumentar en un 30 % los ingresos propios del Distrito de Santa Marta	Ingresos propios del Distrito de Santa Marta	%	1	1.3	0,00	0
Recuperar el 20 % de la cartera morosa del Distrito	Cartera morosa recuperada	%	0	20	0,00	0
Realizar un censo georreferenciado de Industria y Comercio	Censo georreferenciado de Industria y Comercio realizado	Núm.	0	1	0,33	33

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Mantener el gasto de funcionamiento por debajo del límite legal en un 10%	Gasto de funcionamiento	%	65	58.5	0,00	0
Obtener una habilitación como gestor y operador catastral	Habilitación como gestor y operador catastral obtenida	Núm.	0	1	1,00	100
Implementar una ventanilla única Empresarial -VUE- para simplificar trámites empresariales.	VUE implementado	Núm.	0	1	1,00	100
Aumentar un 15 % en el resultado de la nueva medición del desempeño municipal - MDM	Resultados de la nueva medición del desempeño municipal - MDM	%	59.9	74.9	0,00	0
100 % del archivo distrital actualizado	Actualización del archivo Distrital	%	0	100	0,10	10
Implementar una estrategia de meritocracia en la contratación de personal	Estrategia de meritocracia en la contratación de personal implementada	Núm.	0	1	0,00	0
Realizar la actualización de un manual de funciones en concordancia con las normas expedidas DAFP	Manual de funciones de empleados del Distrito actualizado	Núm.	0	1	0,10	10
Implementar un acuerdo de gestión para evaluar el personal de la Alcaldía.	Acuerdo de gestión para evaluar el personal directivo o gerentes públicos distintos a los secretarios de despacho implementado	Núm.	0	1	0,60	60
Diseñar e implementar un instrumento para evaluar funcionarios de libre nombramiento y remoción, teniendo en cuenta los parámetros de la Comisión Nacional del Servicio Civil CNSC	Instrumento para la evaluación de funcionarios de libre nombramiento y remoción distinto a los gerentes públicos y provisionales, teniendo en cuenta los parámetros de la CNSC diseñado e implementado.	Núm.	0	1	0,00	0
Adquirir un software de nómina	Software de nómina adquirido y funcionando.	Núm.	0	1	0,60	60
Ejecutar un Plan de simplificación de tramites	Plan de simplificación de trámites ejecutado	Núm.	0	1	0,50	50
Implementar un sistema de información de Atención al Ciudadano en todas las dependencias de la Alcaldía	Sistema de información de atención al ciudadano implementado	Núm.	0	1	0,60	60
Diseñar e implementar un programa de modernización de bienes muebles ejecutados.	Programa de modernización de bienes muebles ejecutado	Núm.	0	1	0,10	10

META	INDICADOR	UNIDAD	LÍNEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Ejecutar un plan de modernización tecnológica del archivo	Plan de modernización tecnológica del archivo ejecutado	%	0	100	0,20	20
Realizar una actualización del sistema de información de Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Denuncias	Sistema de información de peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y denuncias actualizado	Núm.	0	1	0,15	15
Implementar un software que permita optimizar los sistemas integrados de gestión de la alcaldía	Software de Sistemas de Gestión Implementado	Núm.	0	1	0,00	0
Certificar un sistema integrado de gestión de la alcaldía bajo las normas ISO y articular con el MIPG	Sistemas de Gestión Integrado certificado y articulado con el MIPG	Núm.	0	1	0,10	10
Implementar un programa de mejoramiento de la atención ciudadana	Programa de mejoramiento de la atención ciudadana implementado	Núm.	0	1	0,30	30
Mantener la tasa de homicidios en valores menores a 20 homicidios por cada 100 mil habitantes	Tasa de homicidios en Santa Marta	Casos /100.000	22	19.99	0,00	0
Implementar una estrategia de pago de recompensas por información para prevención del delito	Estrategia de pago de recompensas por información para prevención del delito implementada	Núm.	0	1	0,05	5
Diseñar y poner en funcionamiento un SIG para el análisis de la información geoespacial asociada al crimen y el delito	SIG para el análisis de la información geoespacial asociada al crimen y el delito implementado	Núm.	0	1	0,00	0
Puesta en funcionamiento una sala SIES	Sala SIES funcionando	Núm.	0	1	0,60	60
Formular y ejecutar un Plan maestro de infraestructura para la seguridad y la convivencia	Plan maestro de infraestructura para la seguridad y la convivencia formulado y ejecutado	%	0	30	0,00	0
Capacitar a 200 personas en mecanismos alternativos de solución de conflictos -MASC-	Personas capacitadas en MASC	Núm.	0	200	0,00	0
Ejecutar una estrategia seguridad integral para el Rodadero	Estrategia seguridad integral para el rodadero ejecutada	Núm.	0	1	0,20	20
Implementar una estrategia de Seguridad Integral para troncal y sierra nevada de Santa Marta	Estrategia de Seguridad Integral para Troncal y Sierra Nevada de Santa Marta implementada	Núm.	0	1	0,20	20
Implementar una estrategia de Seguridad Integral para el centro histórico	Estrategia de Seguridad Integral para el centro histórico implementada	Núm.	0	1	0,20	20

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Desarrollar una estrategia de seguridad para la plaza de mercado	Estrategia de seguridad para la plaza de mercado desarrollada	Núm.	0	1	0,20	20
Ejecutar una estrategia de seguridad integral y sistema de intervención para la prevención del crimen organizado.	Estrategia de seguridad integral y sistema de intervención para la prevención del crimen organizado ejecutada.	Núm.	0	1	0,20	20
Implementar una estrategia de seguridad para delitos ambientales	Estrategia de seguridad para delitos ambientales implementada	Núm.	0	1	0,10	10
Impulsar una estrategia de Seguridad para protección de la infancia y adolescencia y zonas escolares	Estrategia de Seguridad para protección de la infancia y adolescencia y zonas escolares ejecutada	Núm.	0	1	0,15	15
Desarrollar una estrategia de seguridad para la protección poblaciones vulnerables o especiales.	Desarrollar una estrategia de seguridad para la protección poblaciones vulnerables o especiales.	Núm.	0	1	0,15	15
Ejecutar una estrategia de seguridad para el tratamiento poblaciones migrantes	Estrategia de seguridad para el tratamiento poblaciones migrantes ejecutada	Núm.	0	1	0,15	15
Desarrollar una estrategia de seguridad para la gestión del espacio público	Estrategia de seguridad para la gestión del espacio público desarrollada	Núm.	0	1	0,15	15
Ejecutar una estrategia seguridad para la - atención a mitos de inseguridad	Estrategia seguridad para la - atención a mitos de inseguridad ejecutada	Núm.	0	1	0,15	15
Implementar una estrategia de seguridad Integral para la prevención de delitos contra la mujer y familia	Estrategia de seguridad Integral para la prevención de delitos contra la mujer y familia implementada	Núm.	0	1	0,15	15
Ejecutar una estrategia de seguridad para convivencia de las barras populares de fútbol	Estrategia de seguridad para convivencia de las barras populares de fútbol ejecutada	Núm.	0	1	0,10	10
Desarrollar una estrategia de seguridad para la prevención del hurto en especial el tratamiento a hurto a celulares	Estrategia de seguridad para la prevención del hurto en especial el tratamiento a hurto a celulares desarrollada	Núm.	0	1	0,10	10
Desarrollar una estrategia de seguridad para la prevención, disuasión y contra el homicidio	Estrategia de seguridad para la prevención, disuasión y contra el homicidio desarrollada.	Núm.	0	1	0,10	10
Implementar una estrategia de seguridad para la lucha contra la extorsión y el secuestro	Estrategia de seguridad para la lucha contra la extorsión y el secuestro implementada	Núm.	0	1	0,05	5
Desarrollar una estrategia de seguridad de tratamiento y apoyo a la población carcelaria en Santa Marta	Estrategia de seguridad de tratamiento y apoyo a la población carcelaria en Santa Marta desarrollada.	Núm.	0	1	0,10	10

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
Ejecutar una estrategia de manejo de puntos críticos de seguridad	Estrategia de manejo de puntos críticos de seguridad ejecutada	Núm.	0	1	0,20	20
Diseñar e implementar un plan estratégico de seguridad contra el crimen organizado	Mesa de expertos que permita los despliegues operacionales y desarticulación de estructuras delictivas en el Distrito creada y en funcionamiento.	Núm.	0	12	0,10	10
Formular y gestionar un proyecto para la modernización tecnológica y el fortalecimiento de la fuerza pública con asentamiento en el Distrito de Santa Marta.	Proyecto para la modernización tecnológica y el fortalecimiento de la fuerza pública con asentamiento en el Distrito de Santa Marta formulado y gestionado	Núm.	0	1	0,10	10
100 % de la ejecución del plan integral contra todo tipo de violencias a través de la estrategia de gestión de seguridad integral GSI.	Plan integral de lucha contra todo tipo de violencias implementado a través de la estrategia de gestión de seguridad integral - GSI diseñado e implementado	%	0	100	0,00	0
Formular y poner en marcha un plan integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana	Plan integral de Convivencia Ciudadana formulado y ejecutado	Núm.	0	1	1,00	100
Gestionar la adquisición de un vehículo para el fortalecimiento de la oferta institucional de la casa de justicia.	Vehículo para el fortalecimiento de la oferta institucional de la casa de justicia adquirido.	Núm.	0	1	0,00	0
Realizar 25 jornadas de casa de justicia móvil para mejorar y acercar la oferta institucional a la ciudadanía.	Jornadas de casa de justicia móvil realizadas	Núm.	25	50	0,00	0
Desarrollar un plan de mejoras locativas del Centro de Protección al Ciudadano - CPC	Plan de mejoras locativas del Centro de Protección al Ciudadano - CPC realizado	Núm.	0	1	0,00	0
Implementar dos estrategias o programas que permitan prevenir o disminuir la repetición de conductas punible de los jóvenes que infringe la Ley penal	Estrategias implementadas para prevenir o disminuir la repetición de conductas punible de los jóvenes que infringe la Ley penal implementada	Núm.	0	2	0,00	0
Garantizar el funcionamiento de una Casa de menor infractor y adolescentes en conflicto con la ley en funcionamiento	Casa de menor infractor y adolescentes en conflicto con la ley en funcionamiento	Núm.	0	1	0,00	0
Celebrar un convenio para el apoyo integral de la población carcelaria.	Convenio para el apoyo integral de la población carcelaria. celebrado.	Núm.	0	1	0,00	0
Implementar una arquitectura tecnológica en la Alcaldía de Santa Marta	Arquitectura tecnológica en el marco de la política de Gobierno Digital implementada	Núm.	0	1	0,30	30
Obtener una certificación para eliminación de barreras para el despliegue de la infraestructura requerida para la provisión de	Certificación de eliminación de barreras para el despliegue de infraestructura TIC obtenida	Núm.	0	1	0,90	90

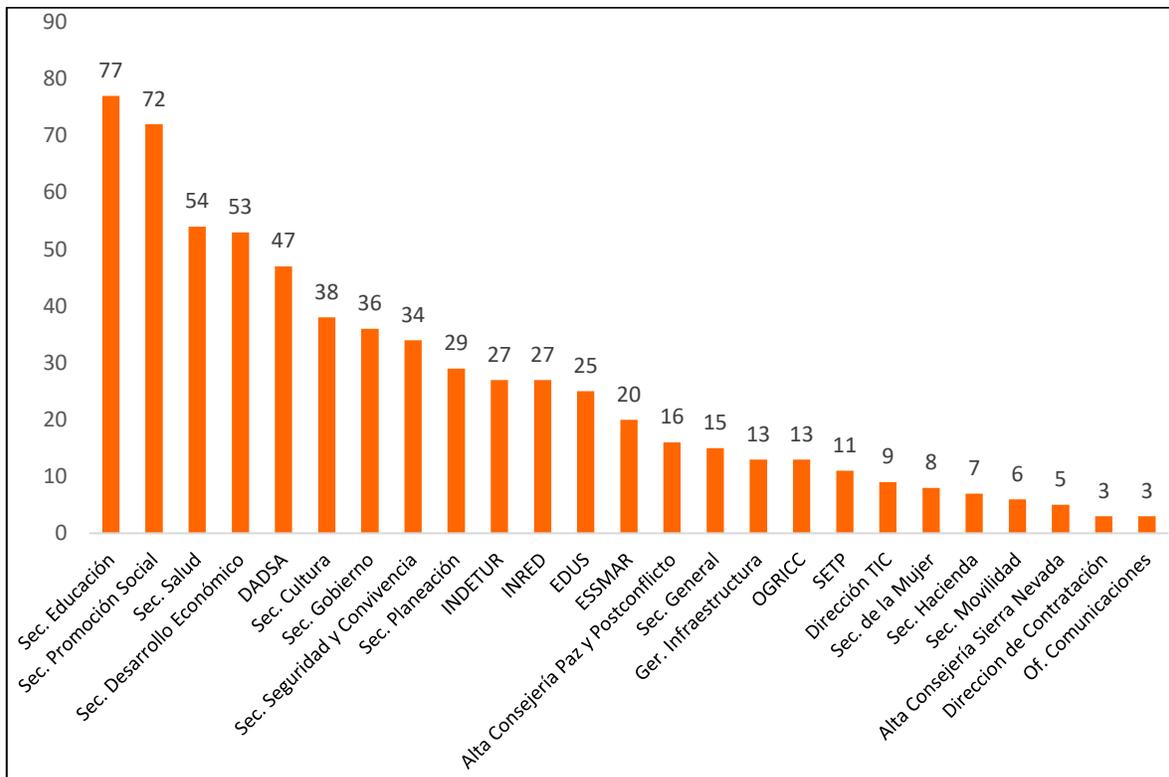
META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	AVANCE 2020 NETO	AVANCE 2020 (%)
servicios TIC en el Distrito						
Crear y poner en funcionamiento 500 comités de obras públicas liderados por ciudadanos y organizaciones de la sociedad civil.	Comités de obras públicas liderados por ciudadanos y organizaciones de la sociedad civil creados y en funcionamiento.	Núm.	0	500	0,00	0

## ANÁLISIS DEL AVANCE AL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL SANTA MARTA, CORAZON DEL CAMBIO 2020-2023. DICIEMBRE DE 2020

El Plan de Desarrollo Distrital Santa Marta Corazón del Cambio tiene un total de 648 indicadores, que constituyen la base del informe de gestión, en este sentido a continuación se muestra la distribución por dependencias en número de metas del Plan de Desarrollo.

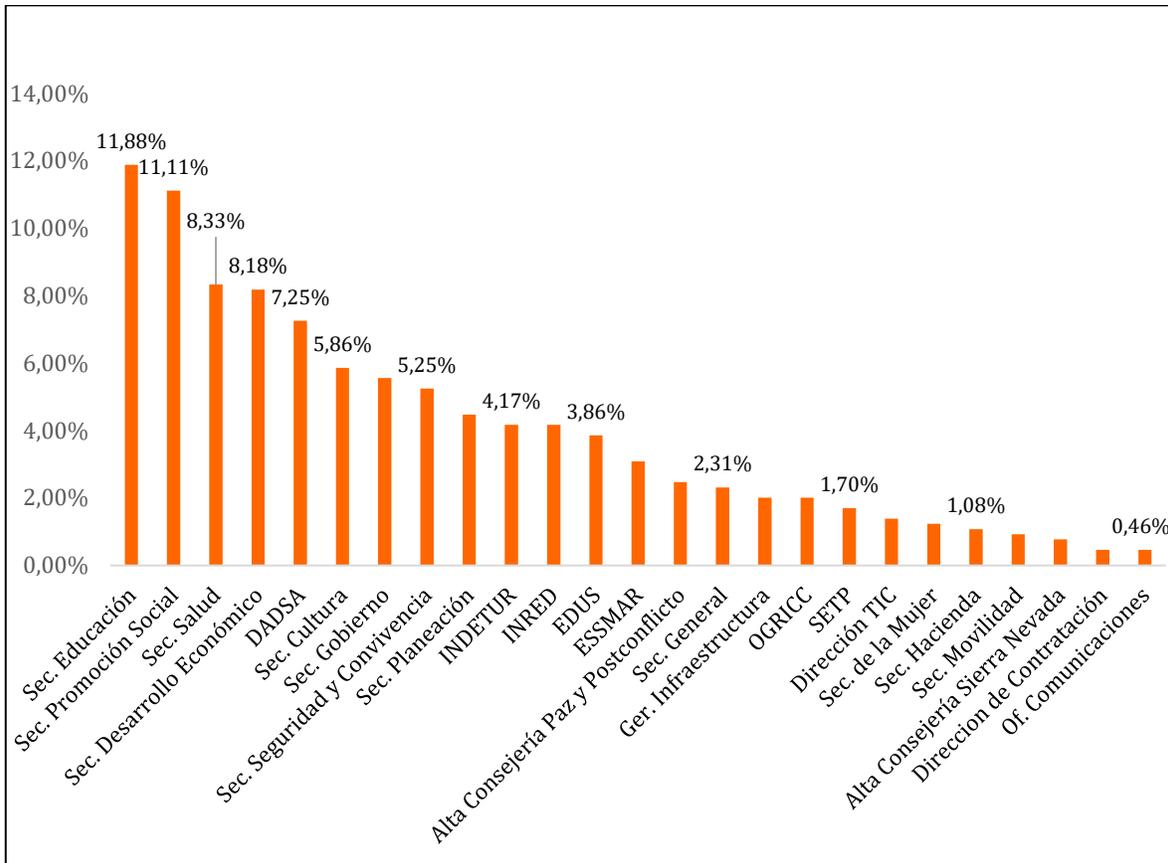
### METAS POR DEPENDENCIAS.

GRÁFICO 1. INDICADORES POR DEPENDENCIAS



Las Secretarías de Educación, Promoción Social, Salud, Desarrollo Económico, DADSA, y Secretaría de Cultura son las que tienen el mayor número de metas asignadas. De estas 6 dependencias, 4 tienen la mayor parte de las metas asignadas del Eje 1, Cambio con Oportunidades para la Población.

**GRÁFICO 2. INDICADORES POR DEPENDENCIAS**



La ilustración anterior muestra la distribución porcentual por dependencia, y el peso que tienen para el cumplimiento del Plan de Desarrollo Distrital.

## ANÁLISIS GENERAL

La alcaldía distrital dispone para el seguimiento al Plan de Desarrollo del Sistema de Información y Gestión para la Gobernabilidad Democrática – SIGOB – en el cual las dependencias cargan el Plan Indicativo para el cuatrienio y permite gestionar los avances por meta e indicador. Las metas que se han cumplido según el avance reportado en SIGOB son 83 de 648 que tiene el plan de desarrollo.

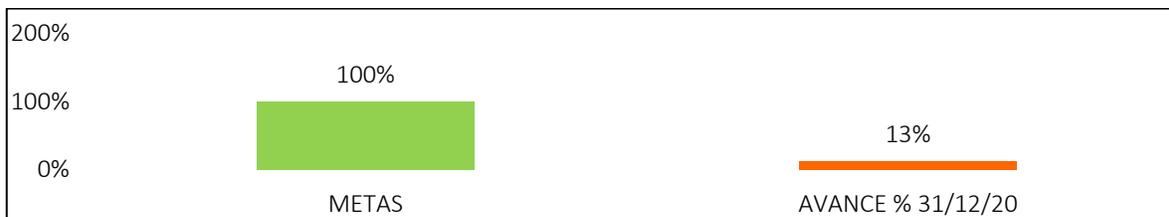
97

**GRÁFICO 3. METAS CUMPLIDAS 2020 PLAN DE DESARROLLO**



En términos porcentuales el Plan de Desarrollo Santa Marta Corazón del Cambio 2020 – 2023 cierra el año 2020 con un avance de 13%.

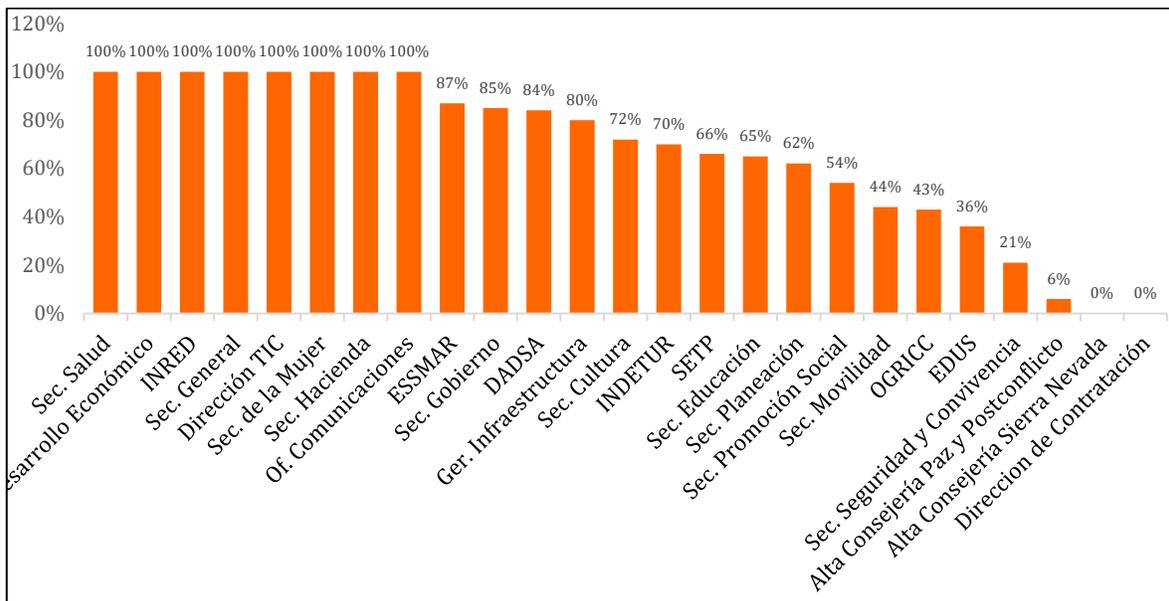
**GRÁFICO 4. AVANCE PORCENTUAL PLAN DE DESARROLLO**



### ANÁLISIS POR DEPENDENCIA

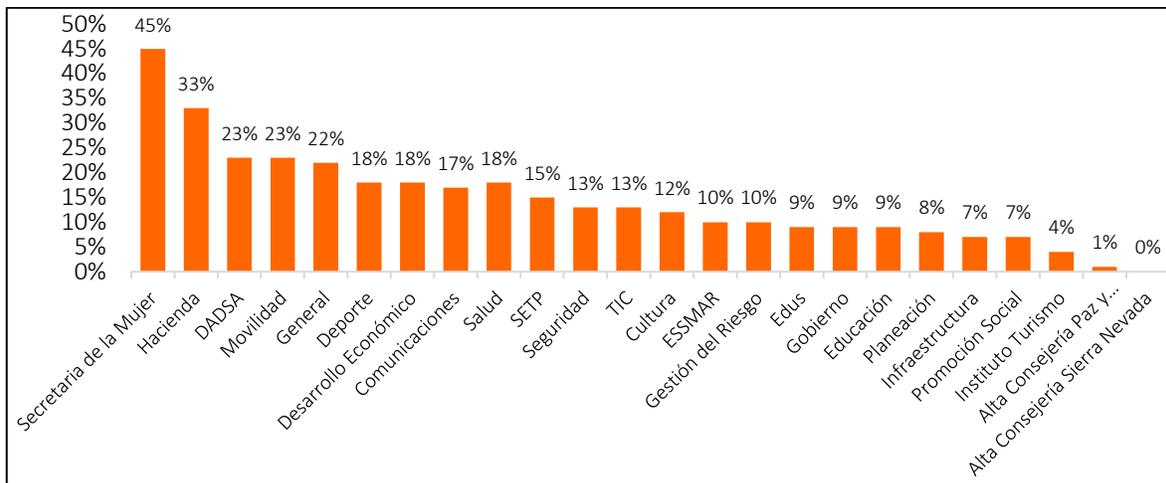
La siguiente gráfica muestra el avance de cada dependencia con respecto a las metas que se planteó alcanzar en la vigencia 2020. Las Secretarías de Salud, Desarrollo Económico, General, de la Mujer, Hacienda, el INRED, la Dirección TIC y la Oficina asesora de Comunicaciones alcanzaron el 100% de las metas que proyectaron en 2020.

**GRÁFICO 5. CUMPLIMIENTO VIGENCIA 2020**



Con respecto el número de metas trazados para 2023, la Secretaría de la Mujer alcanza ya un 45% de cumplimiento, seguida por Secretaría de Hacienda con 33% y el DADSA con un avance de 23% de las metas del Plan de Desarrollo. El gráfico 6 muestra la distribución indicada.

**GRÁFICO 6. CUMPLIMIENTO METAS A 2023**



## EJECUCION INVERSION- VIGENCIA 2020

A continuación, se presenta la ejecución presupuestal de la alcaldía distrital durante la vigencia fiscal 2020.

100

CODIGO	DESCRIPCIÓN	APROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	OBLIGACIONES	PAGOS
03 - 1 -	ALCALDIA DISTRITAL DE SANTA MARTA	317,999,792,806.80	242,363,109,699.21	238,591,781,963.87	214,945,650,109.94
03 - 1 - 3	INVERSION	141,291,015,220.00	90,633,820,247.44	87,442,281,289.94	78,381,093,586.74
03 - 1 - 3 1	AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO	24,945,244,041.71	21,814,421,845.50	21,349,502,272.67	16,432,859,943.50
03 - 1 - 3 1 1	SERVICIO DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	16,489,875,292.58	14,563,324,765.50	14,098,405,192.67	9,181,762,863.50
03 - 1 - 3 1 2	SERVICIO DE ASEO	7,947,569,980.00	7,251,097,080.00	7,251,097,080.00	7,251,097,080.00
03 - 1 - 3 1 3	INCENTIVOS AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO	507,798,769.13	0	0	0
03 - 1 - 3 2	RECREACION Y DEPORTE	1,523,249,511.29	1,496,602,080.40	1,496,602,080.00	1,496,602,080.00
03 - 1 - 3 2 3	COFINANCIACION	26,647,430.00	0	0	0
03 - 1 - 3 3	ARTE Y CULTURA	5,370,992,365.12	2,146,294,789.00	1,556,436,863.00	1,174,229,663.00
03 - 1 - 3 3 8	PROYECTOS DE PROTECCIÓN INTEGRAL DE LA PRIMERA INFANCIA	406,196,384.00	0	0	0
03 - 1 - 3 4	TRANSPORTE	7,943,900,752.90	3,683,237,504.00	3,683,237,504.00	3,683,237,504.00
03 - 1 - 3 5	AMBIENTAL	692,082,525.23	0	0	0
03 - 1 - 3 6	PLANES DE TRÁNSITO, EDUCACIÓN, DOTACIÓN DE EQUIPOS Y SEGURIDAD VIAL	10,832,406,165.73	3,398,234,271.35	3,365,584,270.35	3,016,867,169.35
03 - 1 - 3 7	EQUIPAMIENTO	2,799,575,530.10	1,159,111,987.39	1,033,494,805.39	1,033,494,805.39
03 - 1 - 3 8	ATENCIÓN A GRUPOS VULNERABLES - PROMOCIÓN SOCIAL	12,204,642,264.22	3,762,676,814.00	3,545,386,220.00	3,124,421,172.77
03 - 1 - 3 8 1	PLAN DE ATENCION INTEGRAL A LA NIÑEZ Y ADOLESCENCIA	538,772,035.64	0	0	0

CODIGO	DESCRIPCIÓN	APROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	OBLIGACIONES	PAGOS
03 - 1 - 3 8 2	PROGRAMA DE INCLUSION SOCIAL A POBLACIONES VULNERABLES	9,950,215,957.40	3,101,187,859.00	2,884,177,266.00	2,525,763,808.77
03 - 1 - 3 8 2 9	ATENCION Y APOYO AL ADULTO MAYOR	8,592,605,932.40	2,538,035,354.00	2,321,024,761.00	2,293,414,308.77
03 - 1 - 3 8 3	ATENCIÓN Y APOYO A LAS VICTIMAS	1,715,654,271.18	661,488,955.00	661,208,954.00	598,657,364.00
03 - 1 - 3 9	PROMOCIÓN DEL DESARROLLO	300,000,000.00	288,200,000.00	288,200,000.00	288,200,000.00
03 - 1 - 3 10	DESARROLLO COMUNITARIO	0	0	0	0
03 - 1 - 3 11	JUSTICIA Y SEGURIDAD	4,239,803,564.00	2,853,408,117.00	2,838,961,257.00	2,570,203,475.00
03 - 1 - 3 12	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	20,564,848,698.44	16,887,867,801.00	16,505,364,738.00	15,494,451,288.00
03 - 1 - 3 12 12	COFINANCIACION	258,191,633.00	0	0	0
03 - 1 - 3 14	VIVIENDA	234,274,815.58	181,398,900.00	170,692,231.00	145,119,120.00
03 - 1 - 3 15	AGROPECUARIO	968,604,399.74	535,906,659.00	535,906,659.00	489,460,331.00
03 - 1 - 3 16	FONDOS ESPECIALES DE LEY	48,671,390,585.94	32,426,459,478.80	31,072,912,389.53	29,431,947,034.73
03 - 1 - 3 16 1	FONDO DISTRITAL DE SEGURIDAD	2,305,641,061.95	530,398,434.75	392,602,498.85	195,918,459.00
03 - 1 - 3 16 2	FONDO DISTRITAL PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRE	1,599,340,784.43	1,365,197,025.00	1,281,984,561.00	962,381,207.00
03 - 1 - 3 16 3	FONDO DE DESARROLLO LOCAL	26,215,559,341.26	14,730,458,724.05	13,871,893,937.69	12,917,065,476.74
03 - 1 - 3 16 3 1	LOCALIDAD NO. 1: CULTURAL TAYRONA - SAN PEDRO ALEJANDRINO	9,168,823,993.19	5,647,988,489.62	5,380,638,678.54	5,279,926,151.54
03 - 1 - 3 16 3 2	LOCALIDAD NO. 2: HISTORICA - RODRIGO DE BASTIDAS	7,773,797,889.24	5,172,857,204.90	4,953,093,284.38	4,566,121,258.76
03 - 1 - 3 16 3 3	LOCALIDAD NO. 3: TURISTICA - PERLA DEL CARIBE	9,272,937,458.83	3,909,613,029.53	3,538,161,974.77	3,071,018,066.44
03 - 1 - 3 16 4	FONDO DE MITIGACION DE EMERGENCIA DISTRITAL – COVID19 – FOMED	18,550,849,398.30	15,800,405,295.00	15,526,431,391.99	15,356,581,891.99

CODIGO	DESCRIPCIÓN	APROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	OBLIGACIONES	PAGOS
03 - 1 - 4	TRANSFERENCIAS Y PAGOS A TERCEROS	81,058,917,595.03	64,626,359,159.08	64,626,359,159.08	62,513,627,732.68
04 - 1 -	FONDO DISTRITAL DE SALUD	312,001,089,439.64	298,337,916,655.59	296,811,613,781.02	291,293,364,653.96
04 - 1 - 5	FONDO DISTRITAL DE SALUD	312,001,089,439.64	298,337,916,655.59	296,811,613,781.02	291,293,364,653.96
04 - 1 - 5 1	GASTOS FUNCIONAMIENTO	1,646,145,472.25	1,550,946,288.00	1,522,046,287.08	1,499,892,970.52
04 - 1 - 5 1 1	GASTOS DE PERSONAL	1,252,380,574.25	1,162,450,000.00	1,136,850,000.00	1,116,256,683.00
04 - 1 - 5 1 1 1	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	1,252,380,574.25	1,162,450,000.00	1,136,850,000.00	1,116,256,683.00
04 - 1 - 5 1 2	GASTOS GENERALES	314,519,138.00	309,250,528.00	305,950,527.12	304,390,527.56
04 - 1 - 5 1 2 1	ADQUISICIÓN DE BIENES	26,400,000.00	26,400,000.00	23,100,000.00	23,100,000.00
04 - 1 - 5 1 2 2	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	288,119,138.00	282,850,528.00	282,850,527.12	281,290,527.56
04 - 1 - 5 1 3	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	79,245,760.00	79,245,760.00	79,245,759.96	79,245,759.96
04 - 1 - 5 1 3 1	OTRAS TRANSFERENCIAS CORRIENTES	79,245,760.00	79,245,760.00	79,245,759.96	79,245,759.96
04 - 1 - 5 2	GASTOS DE INVERSIÓN	310,354,943,967.39	296,786,970,367.59	295,289,567,493.94	289,793,471,683.44
04 - 1 - 5 2 1	OTROS PROGRAMAS DE INVERSION EN SALUD	1,203,322,732.28	500,000,000.00	285,256,878.11	285,256,878.11
04 - 1 - 5 2 2	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD A LA POBLACIÓN POBRE EN LO NO CUBIERTO CON SUBSIDIOS A LA DEMANDA	10,283,961,169.11	1,396,591,093.00	1,396,591,093.00	520,982,112.00
04 - 1 - 5 2 2 1	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD PARA LA POBLACIÓN POBRE NO ASEGURADA	9,761,627,231.77	1,396,591,093.00	1,396,591,093.00	520,982,112.00
04 - 1 - 5 2 2 2	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD A LA POBLACIÓN POBRE AFILIADA AL RÉGIMEN SUBSIDIADO NO INCLUIDOS EN EL PLAN DE BENEFICIOS	522,333,937.34	0	0	0

CODIGO	DESCRIPCIÓN	APROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	OBLIGACIONES	PAGOS
04 - 1 - 5 2 3	SALUD PUBLICA COLECTIVA	8,844,787,496.57	6,848,427,272.90	5,565,767,521.14	5,317,451,160.14
04 - 1 - 5 2 3 1	SALUD AMBIENTAL	423,705,873.00	421,470,000.00	362,750,000.00	343,800,000.00
04 - 1 - 5 2 3 2	VIDA SALUDABLE Y CONDICIONES NO TRANSMISIBLES	107,232,631.00	105,070,000.00	17,650,000.00	1,700,000.00
04 - 1 - 5 2 3 3	CONVIVENCIA SOCIAL Y SALUD MENTAL	111,837,633.00	109,675,000.00	0	0
04 - 1 - 5 2 3 4	SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL	56,651,032.00	54,740,000.00	0	0
04 - 1 - 5 2 3 5	SEXUALIDAD , DERECHOS SEXUALES Y REPRODUCTIVOS	113,057,472.00	110,569,730.00	0	0
04 - 1 - 5 2 3 6	VIDA SALUDABLE Y ENFERMEDADES TRANSMISIBLES	928,397,090.33	709,012,512.60	430,011,017.00	411,885,656.00
04 - 1 - 5 2 3 6 1	GESTIÓN DEL RIESGO EN ENFERMEDADES INMUNOPREVENIBLES - PAI	103,877,679.00	102,145,000.00	0	0
04 - 1 - 5 2 3 6 2	GESTIÓN DEL RIESGO EN ENFERMEDADES EMERGENTES, REEMERGENTES Y DESATENDIDAS	273,707,739.15	247,096,117.60	132,313,052.00	125,313,052.00
04 - 1 - 5 2 3 6 2 1	TUBERCULOSIS SGP	36,165,458.20	35,262,499.70	0	0
04 - 1 - 5 2 3 6 2 2	TUBERCULOSIS TRANSFERENCIA NACIONAL	181,672,877.45	157,890,723.90	115,603,052.00	113,703,052.00
04 - 1 - 5 2 3 6 2 3	LEPRA SGP	36,165,458.50	35,262,500.00	0	0
04 - 1 - 5 2 3 6 2 4	LEPRA TRANSFERENCIA NACIONAL	19,703,945.00	18,680,394.00	16,710,000.00	11,610,000.00
04 - 1 - 5 2 3 6 3	GESTIÓN DEL RIESGO EN CONDICIONES ENDEMO - EPIDÉMICAS	550,811,672.18	359,771,395.00	297,697,965.00	286,572,604.00
04 - 1 - 5 2 3 6 3 1	ENFERMEDADES TRANSMITIDAS POR VECTORES (ETV)	56,761,032.00	54,850,000.00	0	0
04 - 1 - 5 2 3 6 3 2	TRANSFERENCIAS NACIONALES Y CAMPAÑAS DIRECTAS - PREVENCIÓN Y CONTROL DE LAS ETV	494,050,640.18	304,921,395.00	297,697,965.00	286,572,604.00
04 - 1 - 5 2 3 7	SALUD Y ÁMBITO LABORAL	60,285,873.00	58,050,000.00	39,100,000.00	39,100,000.00

CODIGO	DESCRIPCIÓN	APROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	OBLIGACIONES	PAGOS
04 - 1 - 5 2 3 8	GESTIÓN DIFERENCIAL DE POBLACIONES VULNERABLES	119,955,430.00	97,330,000.00	0	0
04 - 1 - 5 2 3 8 1	DESARROLLO INTEGRAL DE LAS NIÑAS, NIÑOS (SALUD INFANTIL (AIEPI)) - PROMOCIÓN DE LA SALUD	119,955,430.00	97,330,000.00	0	0
04 - 1 - 5 2 3 9	GESTIÓN DE LA SALUD PUBLICA	6,923,664,462.24	5,182,510,030.30	4,716,256,504.14	4,520,965,504.14
04 - 1 - 5 2 3 9 2	VIGILANCIA Y CONTROL EN SALUD PUBLICA	4,295,629,247.00	3,393,171,800.00	3,083,505,000.00	2,946,405,000.00
04 - 1 - 5 2 4	RÉGIMEN SUBSIDIADO DE SALUD	289,920,573,822.90	288,041,952,001.69	288,041,952,001.69	283,669,781,533.19
04 - 1 - 5 2 4 1	RÉGIMEN SUBSIDIADO DE SALUD	289,920,573,822.90	288,041,952,001.69	288,041,952,001.69	283,669,781,533.19
04 - 1 - 5 2 5	PROYECTOS DE PROTECCIÓN INTEGRAL A LA PRIMERA INFANCIA	102,298,746.53	0	0	0
05 - 1 -	EDUCACION	293,095,390,042.42	279,068,964,488.20	273,171,533,833.80	255,700,942,410.20
0501 - 1 -	ADMINISTRACIÓN GENERAL EDUCACIÓN	59,582,096,991.39	45,941,906,047.20	39,213,003,692.20	29,993,810,184.20
0501 - 1 - 6	UNIDAD EDUCACION	59,582,096,991.39	45,941,906,047.20	39,213,003,692.20	29,993,810,184.20
0501 - 1 - 6 1	GASTOS FUNCIONAMIENTO	91,685,634.95	12,000,000.00	12,000,000.00	12,000,000.00
0501 - 1 - 6 1 1	GASTOS GENERALES	91,685,634.95	12,000,000.00	12,000,000.00	12,000,000.00
0501 - 1 - 6 1 1 1	ADQUISICION DE BIENES	68,837,634.95	12,000,000.00	12,000,000.00	12,000,000.00
0501 - 1 - 6 1 1 2	ADQUISICION DE SERVICIOS	22,848,000.00	0	0	0
0501 - 1 - 6 2	GASTOS DE INVERSION	59,490,411,356.44	45,929,906,047.20	39,201,003,692.20	29,981,810,184.20
0501 - 1 - 6 2 1	PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR	18,380,414,806.19	17,781,252,490.20	17,737,757,485.00	14,511,799,083.00
0501 - 1 - 6 2 1 1	ALIMENTACIÓN ESCOLAR	18,380,414,806.19	17,781,252,490.20	17,737,757,485.00	14,511,799,083.00
0501 - 1 - 6 2 2	COBERTURA	12,374,415,768.87	12,317,515,504.00	6,574,916,671.00	2,566,428,118.00

CODIGO	DESCRIPCIÓN	APROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	OBLIGACIONES	PAGOS
0501 - 1 - 6 2 2 1	CONTRATACIÓN DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO EDUCATIVO	11,371,891,365.00	11,371,891,365.00	5,629,292,532.00	1,620,803,979.00
0501 - 1 - 6 2 2 2	NECESIDADES EDUCATIVAS ESPECIALES (NEE)	408,853,785.29	408,853,783.29	408,853,783.29	408,853,783.29
0501 - 1 - 6 2 2 3	INTERNADOS	507,313,167.00	507,313,167.00	507,313,167.00	507,313,167.00
0501 - 1 - 6 2 2 4	CAPACIDADES EXCEPCIONALES	29,457,188.71	29,457,188.71	29,457,188.71	29,457,188.71
0501 - 1 - 6 2 2 5	SISTEMA DE RESPONSABILIDAD PENAL ADOLESCENTE	0	0	0	0
0501 - 1 - 6 2 2 8	ACUERDO DE PAGO DTCH MEN LA NACIÓN SITUADO FISCAL 2004	56,900,262.87	0	0	0
0501 - 1 - 6 2 3	EFICIENCIA EN LA ADMINISTRACIÓN DEL SERVICIO EDUCATIVO	1,584,813,546.00	1,584,075,666.00	1,091,664,469.20	1,046,373,789.20
0501 - 1 - 6 2 4	CALIDAD	17,440,904,683.35	14,247,062,387.00	13,796,665,067.00	11,857,209,194.00
0501 - 1 - 6 2 4 1	CALIDAD - MATRICULA OFICIAL	4,909,380,025.67	3,117,203,664.00	2,920,223,267.00	2,906,767,394.00
0501 - 1 - 6 2 4 1 3	PAGO DE SERVICIOS PÚBLICOS DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS	3,928,873,868.67	2,638,618,307.00	2,638,618,307.00	2,625,162,434.00
0501 - 1 - 6 2 4 2	CALIDAD - GRATUIDAD	8,586,009,717.00	8,557,927,717.00	8,540,754,161.00	8,540,754,161.00
0501 - 1 - 6 2 4 3	CALIDAD - OTROS RECURSOS DE INVERSIÓN	3,575,536,935.78	2,571,931,006.00	2,335,687,639.00	409,687,639.00
0501 - 1 - 6 2 4 4	PROGRAMA PARA CALIDAD - COFINANCIACION	369,978,004.90	0	0	0
0501 - 1 - 6 2 5	PROTECCIÓN INTEGRAL A LA PRIMERA INFANCIA	2,800,458,927.48	0	0	0
0501 - 1 - 6 2 6	EDUCACIÓN SUPERIOR	2,678,306,534.00	0	0	0
0501 - 1 - 6 2 6 10	FONDO DESTINADOS A BECAS, SUBSIDIOS Y CRÉDITOS EDUCATIVOS UNIVERSITARIOS	0	0	0	0
0501 - 1 - 6 2 7	OTROS GASTOS EN EDUCACIÓN NO INCLUIDOS EN LOS CONCEPTOS ANTERIORES	4,231,097,090.55	0	0	0

CODIGO	DESCRIPCIÓN	APROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	OBLIGACIONES	PAGOS
0502 - 1 -	PERSONAL ADMINISTRATIVO DE LA PLANTA CENTRAL DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS	25,787,307,796.00	25,533,152,437.00	25,240,524,908.60	22,887,840,034.00
0502 - 1 - 6	UNIDAD EDUCACION	25,787,307,796.00	25,533,152,437.00	25,240,524,908.60	22,887,840,034.00
0502 - 1 - 6 2	GASTOS DE INVERSION	25,787,307,796.00	25,533,152,437.00	25,240,524,908.60	22,887,840,034.00
0502 - 1 - 6 2 2	COBERTURA	25,787,307,796.00	25,533,152,437.00	25,240,524,908.60	22,887,840,034.00
0502 - 1 - 6 2 2 6	PERSONAL ADMINISTRATIVO DE LA PLANTA CENTRAL SECRETARIA DE EDUCACIÓN Y DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS	25,787,307,796.00	25,533,152,437.00	25,240,524,908.60	22,887,840,034.00
0502 - 1 - 6 2 2 6 1	PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES, SEGURIDAD SOCIAL Y TRANSFERENCIAS DE NOMINA PERSONAL ADMINISTRATIVO DE LA PLANTA CENTRAL SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	2,138,384,406.29	2,126,551,947.00	2,115,140,913.00	1,897,939,737.00
0502 - 1 - 6 2 2 6 1 1	GASTOS PERSONAL	2,126,534,065.79	2,119,328,517.00	2,115,140,913.00	1,897,939,737.00
0502 - 1 - 6 2 2 6 1 1 1	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA	1,659,067,798.79	1,656,866,932.00	1,656,866,932.00	1,539,788,958.00
0502 - 1 - 6 2 2 6 1 1 1 1	SUELDOS DE PERSONAL DE NÓMINA	1,071,116,798.00	1,071,116,798.00	1,071,116,798.00	954,038,824.00
0502 - 1 - 6 2 2 6 1 1 1 4	OTROS GASTOS POR SERVICIOS PERSONALES	242,748,788.79	240,997,654.00	240,997,654.00	240,997,654.00
0502 - 1 - 6 2 2 6 1 1 3	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA	467,466,267.00	462,461,585.00	458,273,981.00	358,150,779.00
0502 - 1 - 6 2 2 6 1 1 3 1	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA DEL SECTOR PRIVADO	211,518,541.00	208,937,172.00	207,047,525.00	177,211,159.00
0502 - 1 - 6 2 2 6 1 1 3 2	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA DEL SECTOR PÚBLICO	255,947,726.00	253,524,413.00	251,226,456.00	180,939,620.00
0502 - 1 - 6 2 2 6 1 2	GASTOS GENERALES	11,850,340.50	7,223,430.00	0	0

CODIGO	DESCRIPCIÓN	APROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	OBLIGACIONES	PAGOS
0502 - 1 - 6 2 2 6 1 2 1	ADQUISICIÓN DE BIENES	11,850,340.50	7,223,430.00	0	0
0502 - 1 - 6 2 2 6 1 2 2	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	0	0	0	0
0502 - 1 - 6 2 2 6 2	PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES, SEGURIDAD SOCIAL Y TRANSFERENCIAS DE NOMINA PERSONAL ADMINISTRATIVO DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS	23,648,923,389.71	23,406,600,490.00	23,125,383,995.60	20,989,900,297.00
0502 - 1 - 6 2 2 6 2 1	GASTOS PERSONAL	23,125,855,343.21	23,023,758,700.00	22,925,246,488.00	20,989,900,297.00
0502 - 1 - 6 2 2 6 2 1 1	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA	17,474,301,907.21	17,394,358,528.00	17,387,251,737.00	16,586,049,658.00
0502 - 1 - 6 2 2 6 2 1 1 1	SUELDOS DE PERSONAL DE NÓMINA	9,892,155,463.00	9,892,155,463.00	9,892,155,463.00	9,090,953,384.00
0502 - 1 - 6 2 2 6 2 1 1 4	OTROS GASTOS POR SERVICIOS PERSONALES	3,002,586,901.24	2,963,060,777.00	2,963,060,777.00	2,963,060,777.00
0502 - 1 - 6 2 2 6 2 1 3	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA	5,651,553,436.00	5,629,400,172.00	5,537,994,751.00	4,403,850,639.00
0502 - 1 - 6 2 2 6 2 1 3 1	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA DEL SECTOR PRIVADO	3,089,586,375.00	3,080,673,287.00	3,023,159,290.00	2,382,032,257.00
0502 - 1 - 6 2 2 6 2 1 3 2	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA DEL SECTOR PÚBLICO	2,561,967,061.00	2,548,726,885.00	2,514,835,461.00	2,021,818,382.00
0502 - 1 - 6 2 2 6 2 2	GASTOS GENERALES	523,068,046.50	382,841,790.00	200,137,507.60	0
0502 - 1 - 6 2 2 6 2 2 1	ADQUISICIÓN DE BIENES	523,068,046.50	382,841,790.00	200,137,507.60	0
0503 - 1 -	PERSONAL DOCENTE Y DIRECTIVO DOCENTE	207,725,985,255.03	207,593,906,004.00	208,718,005,233.00	202,819,292,192.00
0503 - 1 - 6	UNIDAD EDUCACION	207,725,985,255.03	207,593,906,004.00	208,718,005,233.00	202,819,292,192.00
0503 - 1 - 6 2	GASTOS DE INVERSION	207,725,985,255.03	207,593,906,004.00	208,718,005,233.00	202,819,292,192.00
0503 - 1 - 6 2 2	COBERTURA	207,725,985,255.03	207,593,906,004.00	208,718,005,233.00	202,819,292,192.00
0503 - 1 - 6 2 2 7	PERSONAL DOCENTE Y DIRECTIVO DOCENTE	207,725,985,255.03	207,593,906,004.00	208,718,005,233.00	202,819,292,192.00

CODIGO	DESCRIPCIÓN	APROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	OBLIGACIONES	PAGOS
0503 - 1 - 6 2 2 7 1	PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES, SEGURIDAD SOCIAL Y TRANSFERENCIAS DE NOMINA DEL PERSONAL DOCENTE	185,486,077,416.61	185,356,435,502.58	186,349,937,522.00	181,389,371,826.00
0503 - 1 - 6 2 2 7 1 1	GASTOS PERSONAL	185,442,362,827.21	185,316,465,856.58	186,349,937,522.00	181,389,371,826.00
0503 - 1 - 6 2 2 7 1 1 1	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA	151,319,158,949.21	151,194,594,578.58	152,245,542,158.00	148,271,064,662.00
0503 - 1 - 6 2 2 7 1 1 1 1	SUELDOS DE PERSONAL DE NÓMINA	115,384,512,902.21	115,290,057,527.58	116,373,492,509.00	113,176,045,937.00
0503 - 1 - 6 2 2 7 1 1 1 2	HORAS EXTRAS Y DÍAS FESTIVOS	9,050,556,256.00	9,022,402,051.00	9,005,440,107.00	8,973,055,144.00
0503 - 1 - 6 2 2 7 1 1 1 3	OTROS GASTOS POR SERVICIOS PERSONALES	26,149,602,552.00	26,147,647,761.00	26,132,122,303.00	26,121,963,581.00
0503 - 1 - 6 2 2 7 1 1 1 4	SGP PRESTACIÓN DE SERVICIOS	734,487,239.00	734,487,239.00	734,487,239.00	0
0503 - 1 - 6 2 2 7 1 1 2	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA	34,123,203,878.00	34,121,871,278.00	34,104,395,364.00	33,118,307,164.00
0503 - 1 - 6 2 2 7 1 1 2 1	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA DEL SECTOR PRIVADO	5,328,602,700.00	5,327,954,800.00	5,324,120,100.00	4,886,171,400.00
0503 - 1 - 6 2 2 7 1 1 2 2	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA DEL SECTOR PÚBLICO	28,794,601,178.00	28,793,916,478.00	28,780,275,264.00	28,232,135,764.00
0503 - 1 - 6 2 2 7 1 2	GASTOS GENERALES	43,714,589.40	39,969,646.00	0	0
0503 - 1 - 6 2 2 7 1 2 1	ADQUISICIÓN DE BIENES	43,714,589.40	39,969,646.00	0	0
0503 - 1 - 6 2 2 7 1 2 2	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	0	0	0	0
0503 - 1 - 6 2 2 7 2	PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES, SEGURIDAD SOCIAL Y TRANSFERENCIAS DE NOMINA DEL PERSONAL DIRECTIVO DOCENTE	22,239,907,838.42	22,237,470,501.42	22,368,067,711.00	21,429,920,366.00
0503 - 1 - 6 2 2 7 2 1	GASTOS PERSONAL	22,239,907,838.42	22,237,470,501.42	22,368,067,711.00	21,429,920,366.00
0503 - 1 - 6 2 2 7 2 1 1	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA	18,018,755,534.42	18,016,450,597.42	18,147,470,807.00	17,323,821,062.00

CODIGO	DESCRIPCIÓN	APROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	OBLIGACIONES	PAGOS
0503 - 1 - 6 2 2 7 2 1 1 1	SUELDOS DE PERSONAL DE NÓMINA	13,874,244,685.39	13,872,098,455.39	14,005,258,111.97	13,570,758,619.97
0503 - 1 - 6 2 2 7 2 1 1 2	HORAS EXTRAS Y DÍAS FESTIVOS	273,481,332.00	273,431,828.00	272,481,332.00	272,481,332.00
0503 - 1 - 6 2 2 7 2 1 1 3	OTROS GASTOS POR SERVICIOS PERSONALES	3,214,992,191.00	3,214,882,988.00	3,213,694,037.00	3,213,627,226.00
0503 - 1 - 6 2 2 7 2 1 1 4	SGP PRESTACIÓN DE SERVICIOS	656,037,326.03	656,037,326.03	656,037,326.03	266,953,884.03
0503 - 1 - 6 2 2 7 2 1 2	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA	4,221,152,304.00	4,221,019,904.00	4,220,596,904.00	4,106,099,304.00
0503 - 1 - 6 2 2 7 2 1 2 1	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA DEL SECTOR PRIVADO	640,256,200.00	640,200,100.00	640,069,400.00	589,209,600.00
0503 - 1 - 6 2 2 7 2 1 2 2	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA DEL SECTOR PÚBLICO	3,580,896,104.00	3,580,819,804.00	3,580,527,504.00	3,516,889,704.00
06 - 1 -	INSTITUTO DISTRITAL DE SANTA MARTA PARA LA RECREACIÓN Y EL DEPORTE - INRED	3,844,859,079.57	3,570,580,456.00	3,570,580,455.97	3,570,580,455.97
06 - 1 - 7	INSTITUTO DISTRITAL DE SANTA MARTA PARA LA RECREACIÓN Y EL DEPORTE - INRED - (TRANSFERENCIAS CORRIENTES)	3,844,859,079.57	3,570,580,456.00	3,570,580,455.97	3,570,580,455.97
06 - 1 - 7 2	INVERSION	2,094,859,079.57	1,820,580,456.00	1,820,580,456.00	1,820,580,456.00
07 - 1 -	PERSONERIA	2,842,093,147.00	2,842,093,147.00	2,842,093,147.00	2,842,093,147.00
09 - 1 -	INSTITUTO DISTRITAL DE TURISMO DE SANTA MARTA - INDETUR	2,560,010,900.00	2,560,010,900.00	2,560,010,900.00	2,560,010,900.00
09 - 1 - 12	INSTITUTO DISTRITAL DE TURISMO DE SANTA MARTA - INDETUR - (TRANSFERENCIAS CORRIENTES)	2,560,010,900.00	2,560,010,900.00	2,560,010,900.00	2,560,010,900.00
09 - 1 - 12 2	INVERSION	1,110,010,900.00	1,110,010,900.00	1,110,010,900.00	1,110,010,900.00
10 - 1 -	VIGENCIA ANTERIOR - PASIVO EXIGIBLES VIGENCIAS EXPIRADAS	26,137,524,229.52	6,707,850,543.87	4,723,587,119.50	2,283,017,345.42
10 - 1 - 13	VIGENCIA ANTERIOR - PASIVO EXIGIBLES VIGENCIAS EXPIRADAS - ALCALDIA DISTRITAL DE SANTA MARTA	14,486,106,898.83	1,266,740,717.94	1,226,123,613.22	1,226,123,613.22

CODIGO	DESCRIPCIÓN	APROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	OBLIGACIONES	PAGOS
10 - 1 - 13 1	OTROS SERVICIOS	1,354,482.57	0	0	0
10 - 1 - 13 2	AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO	1,542,157,499.43	0	0	0
10 - 1 - 13 3	RECREACION Y DEPORTE	10,100,624,765.35	86,746,711.00	86,746,711.00	86,746,711.00
10 - 1 - 13 3 30	COFINANCIACION	195,700,475.50	86,746,711.00	86,746,711.00	86,746,711.00
10 - 1 - 13 4	ARTE Y CULTURA	1,299,616,512.94	1,179,994,006.94	1,139,376,902.22	1,139,376,902.22
10 - 1 - 13 5	TRANSPORTE	32,490,855.87	0	0	0
10 - 1 - 13 6	ATENCIÓN A GRUPOS VULNERABLES - PROMOCIÓN SOCIAL	93,933,107.10	0	0	0
10 - 1 - 13 7	PROMOCIÓN DEL DESARROLLO	57,014,391.00	0	0	0
10 - 1 - 13 8	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	111,636,000.00	0	0	0
10 - 1 - 13 9	VIVIENDA	762,711,864.00	0	0	0
10 - 1 - 13 10	FONDO DE DESARROLLO LOCAL	206,396,420.57	0	0	0
10 - 1 - 13 11	TRANSFERENCIAS Y PAGOS A TERCEROS	278,171,000.00	0	0	0
10 - 1 - 14	VIGENCIA ANTERIOR - PASIVO EXIGIBLES VIGENCIAS EXPIRADAS - FONDO DISTRITAL DE SALUD	378,350,020.79	0	0	0
10 - 1 - 14 1	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5,440,000.00	0	0	0
10 - 1 - 14 2	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD A LA POBLACIÓN POBRE AFILIADA AL RÉGIMEN SUBSIDIADO NO INCLUIDOS EN EL PLAN DE BENEFICIOS	14,508,598.00	0	0	0
10 - 1 - 14 3	SALUD PUBLICA COLECTIVA	327,399,500.41	0	0	0
10 - 1 - 14 4	RÉGIMEN SUBSIDIADO DE SALUD	31,001,922.38	0	0	0

CODIGO	DESCRIPCIÓN	APROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	OBLIGACIONES	PAGOS
10 - 1 - 15	VIGENCIA ANTERIOR - PASIVO EXIGIBLES VIGENCIAS EXPIRADAS - EDUCACIÓN	11,273,067,309.90	5,441,109,825.93	3,497,463,506.28	1,056,893,732.20
10 - 1 - 15 1	EFICIENCIA EN LA ADMINISTRACIÓN DEL SERVICIO EDUCATIVO	18,999,034.00	0	0	0
10 - 1 - 15 2	CALIDAD - OTROS RECURSOS DE INVERSIÓN	9,894,672,403.83	5,121,491,075.93	3,497,463,506.28	1,056,893,732.20
10 - 1 - 15 3	PROTECCIÓN INTEGRAL A LA PRIMERA INFANCIA	364,006,813.87	0	0	0
10 - 1 - 15 4	EDUCACIÓN SUPERIOR	995,389,058.20	319,618,750.00	0	0