



## INFORME DE GESTIÓN – VIGENCIA 2021

Alcaldía de Santa Marta  
DISTRITO TURISTICO, CULTURAL E HISTORICO.

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN .....	3
INFORMACIÓN GENERAL DE LA CIUDAD .....	4
ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DISTRITAL .....	6
PRINCIPIOS Y VALORES .....	7
VISIÓN PLAN DE DESARROLLO .....	9
PILARES DEL PLAN DE DESARROLLO .....	10
ENFOQUE CONTINUIDAD DEL CAMBIO .....	10
ENFOQUE HACIA LOS 500 AÑOS .....	10
EJES DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL .....	11
EJE 1 - Cambio con oportunidades para la población .....	11
EJE 2 – Territorio biodiverso y ambientalmente sostenible .....	44
EJE 3 – Cambio con oportunidades en la innovación, competitividad y emprendimiento .....	59
EJE 4 – Cambio con oportunidades en buen gobierno .....	71
ANÁLISIS DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL .....	86

## INTRODUCCIÓN.

A través de este informe presentamos el Informe de Gestión correspondiente a la Vigencia 2021, acogiendo el compromiso expreso de nuestro mandato que es, promulgar un gobierno transparente. Nuestras puertas de la Administración estarán siempre abiertas al escrutinio de una sociedad partícipe, acogiendo buenas prácticas de gobierno.

Es importante precisar que, en esta vigencia convivimos con una situación que cambio a nivel mundial, la forma en como normalmente actuábamos en el diario vivir, adaptándonos por cuenta de la pandemia del COVID-19, generando la necesidad de realizar desde la Alcaldía Distrital de Santa Marta, las acciones necesarias para implementar mecanismos adicionales orientados a repensar las estrategias que nos permita la ejecución, gestión administrativa y cumplimiento de la programación pactada en nuestro Plan de Desarrollo Distrital, Santa Marta, Corazón del Cambio 2020-2023.

## INFORMACIÓN GENERAL DE LA CIUDAD

### GENERALIDADES.

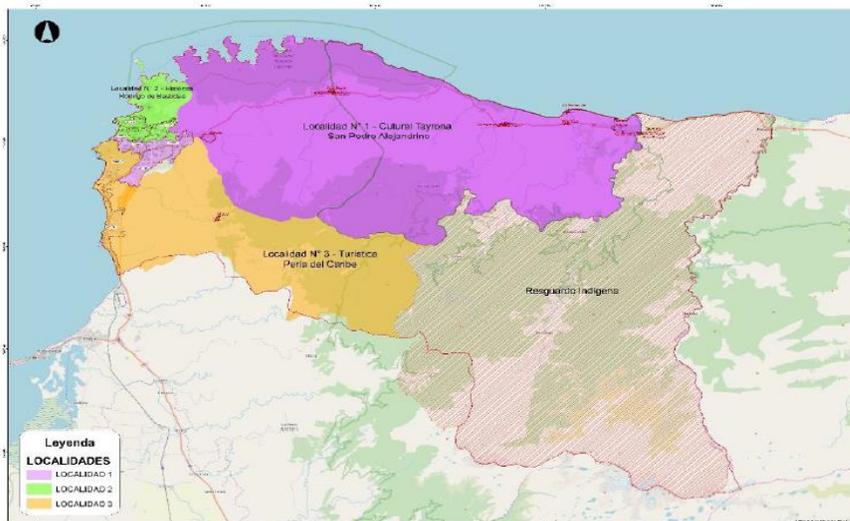
El Distrito Turístico, Cultural e Histórico de Santa Marta, según el Departamento Nacional de Planeación (DNP), citando información del IGAC de 2017, tiene una extensión de 2393,35 km<sup>2</sup> de los cuales 54.17 km<sup>2</sup> están clasificados como ordenamiento social de la propiedad rural – OSPR, mediante la figura de suelo urbano y los 2393.35 km<sup>2</sup> restantes (93,05%) como suelo rural. Una característica de gran importancia para el Distrito tiene que ver con que 1057,08 km<sup>2</sup> equivalentes al 44,86% del área total del Distrito corresponden al resguardo indígena Kogui-Malayo-Arhuaco. El restante 131.194 ha correspondido al 55,38% y está clasificada por fuera de la figura de OSPR.

El Distrito se encuentra dividido en tres localidades:

- **Localidad 1. Cultural Tayrona –San Pedro Alejandrino.**  
Población 147.611, antiguas comunas 1,6 y 9 más los corregimientos de Bonda y Guachaca
- **Localidad 2. Histórica- Rodrigo de Bastidas**  
Población 209.017 antiguas comunas 2, 3, 4 y 5 más el corregimiento de Taganga.
- **Localidad 3. Perla del Caribe**  
Población 112.438 antiguas comunas 7 y 8 más el corregimiento de Minca.

Y en cuatro corregimientos en la zona rural: Bonda, Guachaca, Taganga y Minca. Los corregimientos están a pocos kilómetros de la capital: Taganga a 3 km, Bonda a 15 km Guachaca y Minca a 20 km.

### LOCALIDADES DEL DISTRITO DE SANTA MARTA.



Las densidades medias son las predominantes en la zona urbana del Distrito, estas se ubican principalmente sobre la localidad 2. La mayor cantidad de población se encuentra en la localidad 1. Las altas densidades coinciden con los barrios vulnerables de Santa Marta, lo que evidencia el grado de hacinamiento en los que viven dicha población. Se evidencian de igual manera grandes extensiones del territorio con densidades bajas que se convierten en áreas de oportunidad para el desarrollo urbano del Distrito.

### **DINÁMICA POBLACIONAL Y POBLACIONES VULNERABLES.**

Santa Marta cuenta con una población proyectada a 2020 de 538.612 habitantes, donde 484.025 personas (89,86%) se encuentran localizados en la cabecera y el restante 54.587 habitantes (10,14%) se encuentran ubicados en los centros poblados y rural disperso, de acuerdo con el Censo 2018 del DANE, la densidad poblacional es de 217,69 Hab./Km.

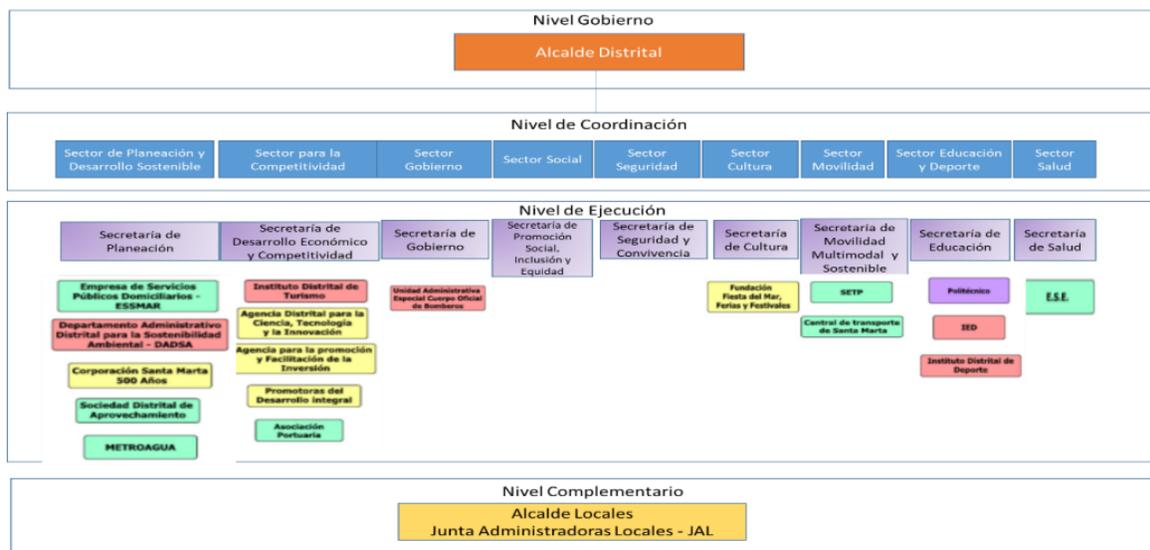
Al igual que en el país y el departamento, Santa Marta disminuyó porcentualmente en el auto reconocimiento de población Afro, mientras que la población indígena pasó de 1% en el 2005 a un 1.6% en el 2018.

En el Distrito de Santa Marta un 91.5% de las personas habitan en el sector urbano frente a un 8.5% que se ubica en el sector rural del territorio.

### **Dinámica Urbana Y Poblacional**

Se estima que Santa Marta incrementará su población en 219 mil habitantes entre 2019 y 2050. Santa Marta es considerada una ciudad adolescente, su Bono Demográfico finalizará en el año 2035. Por cada 10 adultos mayores hay 43 niños en 2019. Se prevé que en 2050 la relación se reduzca a 15 niños. En 2050, 99% de la población de Santa Marta residirá en su área urbana, 2,3 p.p. más que en la actualidad.

### ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DISTRITAL



N°	DEPENDENCIAS	NOMBRE	DIRECCION OFICINA
1	Secretaría General	BAYRON ARRIETA JIMENEZ	Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico
2	Secretaría de Hacienda	RICARDO RAGO MURILLO	Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico
3	Secretaría de Planeación	RICARDO LLINAS CASTAÑEDA	Calle 17 N° 3 - 120 Casa Madame Augustine
4	Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad	IVAN CALDERÓN QUINTERO	Calle 24 3 - 99 Edif Banco de Bogotá Piso 11
5	Secretaría de Gobierno	MARCELINO K'DAVID RADA	Calle 24 3 - 99 Edif Banco de Bogotá Piso 14
6	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	LUIS PINZON	Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico
7	Secretario de Seguridad y Convivencia Ciudadana	SARITA VIVES GUTIERREZ	Calle 11 No. 9 - 163 Ancla 4 Local 20 (esquina)
8	Secretaría de Cultura	NATALIA OSPINA MEDINA	Calle 24 3 - 99 Edif Banco de Bogotá Piso 14
9	Secretaría de Movilidad Multimodal y Sostenible	VICTOR MEDINA RODRIGUEZ	Calle 15 No. 1c - 84 oficina 403 edificio BBVA
10	Secretaría de Educación	ANTONIO PERALTA SILVERA	Carrera 8 N° 28A - 60 Taminaca
11	Secretaría de Salud	DEIMER JACINTO MARIN JIMENEZ	Av. El Libertador #25-55
12	Secretaría de la Mujer y Equidad de Genero	KARLINA SANCHEZ MARMOLEJO	
13	Alta Consejería para la Sierra Nevada y la Zona Rural	JORGE LIZARAZO ÁLVAREZ	Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico
14	Alta Consejería para la Paz y el Postconflicto	BELIA ALCIRA BUSTAMANTE GARZÓN	Calle 24 3 - 99 Edif Banco de Bogotá Piso 14
15	Gerencia de Infraestructura	JONATAN NIETO GUTIERREZ	Calle 24 3 - 99 Edif Banco de Bogotá Piso 14

16	Dirección Jurídica Distrital	LUISA FERNANDA ECHEVERRI NIÑO	Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico
17	Dirección de Contratación	GREYSI AVILA CAMPO	Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico
18	Dirección TIC	MARLON JAVIER LABORDE RIVALDO	Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico
19	Oficina para la Gestión del Riesgo y el Cambio Climático	JORGE LIZARAZO ÁLVAREZ	Antares
20	Oficina Asesora de Comunicaciones Estratégicas	MARIA JOSÉ ANDRADE BOLAÑO	Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico
21	Oficina de Control Interno Institucional	WILFRIDO GUTIERREZ OSPINO	Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico
22	Oficina de Asuntos Disciplinarios	LILIANA MOZO CUETO	Calle 14 No. 2 - 49 Centro Histórico
23	Departamento Administrativo Distrital para la Sostenibilidad Ambiental - DADSA	SARA CANDONOZA CAHUANA	Calle 16 No 14A - 08 Barrio el Cundí
24	Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios - ESSMAR		Km 7 Troncal del Caribe
25	Instituto Distrital de Turismo - INDETUR	LAURA AGUDELO GARCÍA	Calle 24 3 - 99 Edif Banco de Bogotá Piso 11
26	Instituto Distrital de Recreación y Deporte - INRED	EDGAR MARTINEZ VARON	Calle 24 3 - 99 Edif Banco de Bogotá Piso 14
27	Empresa de Desarrollo Urbano (EDUS)	ORLANDO VÉLEZ FERNÁNDEZ	Casa Gauthier oficina 501
28	SETP	DIEGO LOPEZ ORTEGA	Calle 24 3 - 99 Edif Banco de Bogotá

**PRINCIPIOS Y VALORES QUE ORIENTARÁN EL MANDATO SON:**

**LA VIDA ES SAGRADA.** El fundamento esencial de toda comunidad humana es el respeto a la vida, por consiguiente, se considera que este derecho es inviolable y es el norte de nuestra propuesta política de gobierno y la máxima expresión de valor y acción democrática que nos orienta.

**PAZ Y NO VIOLENCIA.** Creemos y nos comprometemos con la construcción de la paz y el ejercicio de la no violencia. En nuestro gobierno rechazamos el uso de toda forma de violencia, y por lo tanto recurriremos y promoveremos el diálogo social y la implementación de los demás mecanismos para la resolución pacífica de conflictos.

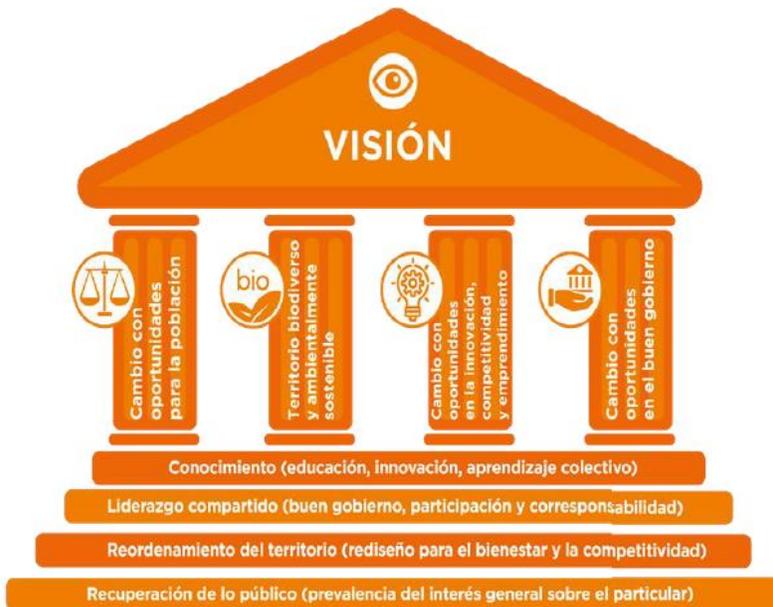
**LIBERTAD E IGUALDAD.** Creemos que todos los seres humanos nacen libre e iguales en dignidad y derechos. Nuestro gobierno se caracterizará por hacer efectiva todas las

libertades y derechos de los ciudadanos, y por consiguiente rechazamos toda forma de discriminación y desigualdad.

**PLURALISMOS DEMOCRÁTICO Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA.** El respeto a la diferencia de ideas es el fundamento esencial de la democracia deliberativa y participativa; nuestro compromiso es brindar garantías para el ejercicio pleno de la participación ciudadana y los derechos políticos, para moldear y organizar el desarrollo del gobierno, reconstruir el tejido social y potenciar la defensa de lo público.

**SOLIDARIDAD Y JUSTICIA CON EQUIDAD.** Concebimos la solidaridad social como la colaboración para resolver los problemas más esenciales de la subsistencia y las dificultades de la vida. Creemos en la necesidad de dar un trato diferencial positivo a aquellos que se encuentran en condiciones de vulnerabilidad y pobreza. Propugnaremos por la implementación de una justicia distributiva y equitativa de los recursos sociales del Estado, para resolver los problemas de los sectores más débiles y necesitados de nuestras comunidades.

**TRANSPARENCIA.** Concebimos la transparencia como un principio de carácter ético que rige nuestra propuesta de gobierno. Todas nuestras acciones de gobierno son públicas, por lo tanto, debe ser honesta, transparente, sin corrupción y de cara a la ciudadanía. La rendición de cuenta será nuestro compromiso permanente a fin de elevar la confianza de los ciudadanos ante las instituciones y los servidores públicos.



VISIÓN PLAN DE  
DESARROLLO: SANTA MARTA, CORAZÓN DEL CAMBIO.

En el año 2023 Santa Marta será una ciudad reconocida por la recuperación de su actividad económica y la dinámica social, con mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes, por la recuperación y promoción de su identidad cultural e histórica; líder en la oferta de servicios turísticos renovados comprometidos con el cuidado del medio ambiente; comprometida con el fortalecimiento de la participación social y ciudadana, y la lucha frontal contra la corrupción, con una administración pública moderna, eficiente y respetuosa del ejercicio de los derechos humanos como pilares de cohesión social.

**PLANEACION A LARGO PLAZO.**



## **PILARES.**

Los pilares del desarrollo plantean una visión que propicie el cambio en las oportunidades para la población; en la innovación, competitividad y emprendimiento; en la gobernanza y consolidar un territorio biodiverso y ambientalmente sostenible para el Distrito. Dicha visión se cimienta en el conocimiento, liderazgo, recuperación de lo público y el reordenamiento del Territorio.

## **ENFOQUE CONTINUIDAD DEL CAMBIO.**

Santa Marta es la ciudad más antigua de Suramérica y por supuesto del país, concitó durante años, grandes tensiones por aquello de su gran posición geopolítica: tercer puerto marítimo más importante del país, un destino creciente del turismo mundial, con el pico más alto del mundo a orillas del mar, la Sierra Nevada, con presencia viva de pueblos y comunidades ancestrales, pero también, con la convivencia en buena parte de su pasado de los actores de la violencia, de la economía ilegal del contrabando y las drogas ilícitas, convertida durante décadas en dormitorios de los actores armados del conflicto, zona receptora de desarraigados, con una concentración de la riqueza y del poder político que solo trajo pobreza y desolación para la gran mayoría de la población.

Hoy la situación es otra. Tanto sus habitantes como las organizaciones gremiales, sociales y aun los medios de comunicación reconocen un despertar sin precedente de la capital del Magdalena. Esa experiencia, con sus virtudes y con sus desafíos por resolver, debemos darle continuidad, convencidos que muchas de las prácticas de buen gobierno puestas en marcha son útiles para continuar llevando calidad de vida a la población

## **ENFOQUE HACIA LOS 500 AÑOS.**

La conmemoración de los 500 años de fundación de Santa Marta representa una excelente oportunidad para que la ciudad no solo supere sus problemas de pobreza, segregación social e inequidad, sino para transformar su contexto actual en oportunidades de desarrollo y bienestar, haciendo de Santa Marta un Distrito altamente competitivo, sostenible desde el punto de vista ambiental, socialmente incluyente y fuerte en lo institucional.

El Plan de Desarrollo Distrital. Santa Marta, Corazón del Cambio 2020-2023, se enmarca en la visión del plan 500 años de Santa Marta, gestionado por Carlos Eduardo Caicedo Omar. *“En el año 2025 Santa Marta aspira a ser una ciudad plenamente integrada en el sistema de ciudades de la región Caribe, reconocida por su calidad de vida, su identidad cultural y la calidad de su oferta de servicios turísticos, portuarios y de conocimiento, con un modelo de*

*desarrollo urbano, social y económico sostenible y adaptado al cambio climático, basado en las personas, la preservación y valorización de la biodiversidad, la cultura y el ejercicio de los derechos como pilares de competitividad y cohesión social”... por eso desde cada estrategia, línea, proyecto, subproyectos del Plan de Desarrollo se contribuirá a lograr esta visión.*

La Visión de futuro compartida de la ciudad constituye el norte de referencia para diseñar el plan de desarrollo y trabajar concertadamente en el futuro posible y deseable Para Santa Marta. Un futuro al que se deben comprometer todos los samarios, y supone un gran acuerdo público y privado en torno a un proyecto común que también incluya la cooperación de otros actores institucionales y del Gobierno de la Nación.

Esta Visión nos señala hacia qué dirección hay que pensar y desarrollar los proyectos concretos y los compromisos de acción; y demanda un proceso continuo de profundización y aprehensión de todos los estamentos de la sociedad samaria, de tal manera que sea el “motor” constante del proceso transformador desde la situación actual diagnosticada hasta la situación futura en el horizonte del 2025, fecha del aniversario de su quinto centenario.

## **EJES DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL SANTA MARTA, CORAZÓN DEL CAMBIO.**

### **EJE ESTRATÉGICO 1. CAMBIO CON OPORTUNIDADES PARA LA POBLACIÓN.**

El Distrito de Santa Marta continuará guiado por un gobierno que centra su accionar hacia la satisfacción de las necesidades de la población. Proponemos consolidar el Distrito como un territorio pacífico, seguro, garante de los derechos humanos y que continua hacia la reconciliación. Se seguirá fortaleciendo a la Autoridad Sanitaria en la garantía del acceso al aseguramiento y la prestación de los servicios de salud con una fuerte intervención en la reposición de la infraestructura y dotación obsoleta de algunos puntos de atención de la ESE distrital. Así mismo, a través de las acciones de Salud Pública se pretende mejorar las condiciones de salud de las comunidades mediante la promoción de estilos de vida saludables, las campañas de concienciación, la educación, la investigación, la disminución de los riesgos en salud y la vigilancia de la salud pública. También continuarán las inversiones para rescatar la infraestructura educativa, así como acciones específicas para mejorar la calidad educativa de las instituciones del Distrito. Los grupos poblacionales seguirán siendo atendidos en forma diferencial y buscando dar plenas garantías por sus derechos. La innovación, el aprendizaje, la creación y aplicación de conocimientos, continuarán siendo bases importantes sobre las que se soporta el desarrollo económico del Distrito. Seguiremos trabajando por solucionar estructuralmente la problemática de abastecimiento de agua, expandiendo el servicio a diversos sectores de la ciudad.

El Distrito fortalecerá la planeación para impulsar proyectos de vivienda de interés social e interés prioritario impactando positivamente la vida de los samarios. Continuaremos profundizando prácticas del deporte y las actividades recreativas las cuales han cambiado la vida de miles de samarios, así como los esfuerzos en los programas culturales que vienen aportando para mejorar la convivencia ciudadana.

EJE 1 - LINEA	
1	CAMBIO CON OPORTUNIDADES EN EL DEPORTE Y LA RECREACIÓN
2	CAMBIO CON OPORTUNIDADES EN LA CULTURA.
3	CAMBIO CON OPORTUNIDADES EN LA EDUCACIÓN.
4	CAMBIO CON OPORTUNIDADES EN LA SALUD.
5	CAMBIO CON OPORTUNIDADES, NUTRICIÓN Y SEGURIDAD Y SOBERANÍA ALIMENTARIA.
6	SANTA MARTA CON OPORTUNIDADES SOCIALES E INCLUYENTES

PROGRAMAS			
1	Accesos Culturales.	11	Movilización Social por una Educación de Calidad con Equidad.
2	Deporte, Calidad de Vida y Oportunidades.	12	Plan de Alimentación Escolar (PAE).
3	Diversidad Cultural	13	Políticas Poblacionales
4	Educación de Calidad para las Oportunidades.	14	Prácticas Artísticas
5	Enfoque territorial, poblacional y de salud ambiental	15	Red Equidad, estrategia de Superación de la pobreza
6	Eventos deportivos, Calidad de Vida y Oportunidades.	16	Respuesta efectiva para el pos COVID-19
7	Fortalecimiento a la red pública en salud con calidad y humanización	17	Santa Marta con oportunidades en el transcurso de la vida
8	Gobernanza Cultural	18	Todos a moverse – Recreo Vida
9	Gobernanza Participativa para la salud y la Vida	19	Universidad Pública Gratuita.
10	Lucha Frontal Contra la Desnutrición.	20	Vigilancia integral en salud.

AVANCE EJECUCION 2021.

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	RESPONSABLE	AVANCE A 2021	% DE AVANCE
Formular e implementar una política Pública Indígena	Política pública indígena formulada e implementada.	Núm.	0	1	Alta Consejería para la Sierra Nevada	0,4	40%
Formular e implementar la política pública para reconocer y garantizar los derechos de las comunidades indígenas	Política Pública para reconocer y garantizar los derechos de las comunidades indígenas	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,42	42%
Implementar el 100 % de una estrategia de etnoeducación en el Distrito durante el cuatrienio	Estrategias de etnoeducación implementada.	%	0	100	Secretaría de Educación	0,00	0%
Implementar un programa de acciones afirmativas para la permanencia de mujeres en el sistema educativo	Programa de acciones afirmativas para la permanencia de mujeres en el sistema educativo ejecutado	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,00	0%
Disminuir en 1.26 puntos porcentuales la tasa de deserción intra anual.	Tasa de deserción Intra-Anual disminuida	%	3,76	2.5	Secretaría de Educación	0,00	0%
Posicionar 6 Colegios oficiales en las categorías A+ y A de la prueba Saber 11	Colegios oficiales en las categorías A+ y A de la prueba Saber 11	Núm.	4	10	Secretaría de Educación	0,20	20%
Garantizar la terminación de 4 mega colegios distritales	Mega colegios construidos	Núm.	8	12	Secretaría de Educación	0,00	0%
Diseñar e implementar un programa que facilite el acceso a las instituciones educativas en niveles básico y medio de manera oportuna	Programa que facilita el acceso a las instituciones educativas en niveles básico y medio de manera oportuna implementado	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,50	50%
Beneficiar 3.765 personas adultas a través de la campaña Analfabetismo Cero, con énfasis de género en zona rural	Personas adultas con enfoque de género beneficiarias de la campaña Analfabetismo Cero	Núm.	235	4.000	Secretaría de Educación	0,00	0%

Construir participativamente el Plan Decenal Distrital de Educación	Plan Decenal Distrital de Educación adoptado.	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,25	25%
Crear y convocar una comisión de expertos en educación para el mejoramiento de la calidad de la educación en el corto y mediano plazo	Comisión de expertos en educación constituida	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,25	25%
Incluir 10 instituciones educativas distritales en proyectos Educativos zonales y currículos integrales, flexibles y pertinentes	Instituciones Educativas distritales con Proyectos Educativos zonales y currículos integrales, flexibles y pertinentes.	Núm.	0	10	Secretaría de Educación	0,50	50%
Implementar los círculos educativos en 40 Instituciones Educativas Distritales	Círculos educativos en Instituciones Educativas Distritales implementados	Núm.	0	40	Secretaría de Educación	0,14	14%
Conformar 8 mesas técnicas de trabajo, con la participación de conocedores de diversos sectores y poblaciones.	Mesas Técnicas participativas conformadas.	Núm.	0	8	Secretaría de Educación	0,50	50%
Crear el centro de apoyo, reconocimiento y fortalecimiento a la acción docente	Centro de apoyo, reconocimiento y fortalecimiento a la acción docente creado	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,12	12%
Suscribir acuerdos para la formación de 400 docentes y directivos docentes	Directivos docentes y Docentes formados	Núm.	0	400	Secretaría de Educación	0,00	0%
Otorgar 40 pasantías para la cualificación de Docentes y Directivos docentes	Pasantías realizadas	Núm.	0	40	Secretaría de Educación	0,00	0%
Formar 80 directivos docentes como Líderes pedagógicos innovadores y agentes de cambio en sus comunidades educativas	Directivos docentes formados como Líderes pedagógicos innovadores	Núm.	0	80	Secretaría de Educación	0,00	0%
Publicar 20 trabajos de investigación de Docentes y Directivos docentes	Trabajos de investigación de Docentes y Directivos docentes publicados.	Núm.	0	20	Secretaría de Educación	0,00	0%

Implementar un programa de tutores en las Instituciones Educativas Distritales	IED que cuentan con apoyo por medio de tutores durante los 4 años	Núm.	0	30	Secretaría de Educación	0,00	0%
Capacitar 300 docentes activos en los Anillos de área y transversales	Docentes activos en los Anillos de área y transversales capacitados	Núm.	200	500	Secretaría de Educación	0,20	20%
Desarrollar 350 Innovaciones pedagógicas de aprendizaje por la acción de anillos pedagógicos de área y transversales	Innovaciones pedagógicas en las prácticas docentes de aula de las Instituciones educativas distritales desarrolladas.	Núm.	50	400	Secretaría de Educación	0,00	0%
Formar el 50% de los Directivos docentes, docentes y orientadores rurales en el marco del Modelo de Educación para la Ruralidad	Directivos docentes, docentes y orientadores rurales formados	%	0	50	Secretaría de Educación	0,00	0%
Fomentar la formación investigativa de 134 grupos de NNA	Grupos de investigación en diversos ámbitos del conocimiento implementados en las Instituciones educativas distritales.	Núm.	16	150	Secretaría de Educación	0,25	25%
Formar 1000 Directivos docentes, docentes y orientadores para la Educación Intercultural durante el cuatrienio	Directivos docentes, docentes y orientadores para la Educación Intercultural formados en el cuatrienio	Núm.	0	1000	Secretaría de Educación	0,25	25%
Construir y dotar tres salas de informática en centros educativos rurales	Salas de informática en centros educativos rurales construidas y dotadas	Núm.	2	5	Secretaría de Educación	0,00	0%
Crear y dotar 100 aulas para el mejoramiento educativo en zonas urbana y rural durante el cuatrienio	Aulas construidas y dotadas en las zonas urbana y rural en el cuatrienio.	Núm.	0	100	Secretaría de Educación	0,00	0%
Construir comedores en 10 establecimientos educativos en zonas rural y urbana durante el cuatrienio.	Comedores construidos en instituciones educativas de zonas rurales y urbanas durante el cuatrienio.	Núm.	0	10	Secretaría de Educación	0,00	0%

Adecuar 10 bibliotecas en establecimientos educativos en zonas rural y urbana en el cuatrienio.	Bibliotecas en establecimientos educativos en zonas rural y urbana adecuados durante el cuatrienio	Núm.	0	10	Secretaría de Educación	0,00	0%
Ejecutar un plan de fortalecimiento del desarrollo de la jornada única en las Instituciones Educativas distritales que la han incorporado	Plan de fortalecimiento del desarrollo de la jornada única ejecutado	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,00	0%
Ampliar en 12 las instituciones educativas distritales que cuentan con la jornada única	Instituciones educativas distritales con jornada única	Núm.	31	43	Secretaría de Educación	0,00	0%
Implementar en 43 instituciones educativas los componentes de +Arte, +Cultura, +Deporte en la jornada única durante el cuatrienio.	Instituciones educativas que implementan los componentes de +Arte, +Cultura, +Deporte en la jornada única durante el cuatrienio	Núm.	0	43	Secretaría de Educación	0,50	50%
Dotar 50 colegios con recursos educativos y tecnología tanto en la zona urbana como rural durante el cuatrienio.	Instituciones educativas dotadas con recursos educativos y tecnología	Núm.	0	50	Secretaría de Educación	0,00	0%
Desarrollar un plan de modernización tecnológica para la inclusión de personas con discapacidad en instituciones educativas	Plan de modernización tecnológica para la inclusión de personas con discapacidad en instituciones educativas desarrollado.	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,00	0%
Conformar una red de laboratorios	Red de laboratorios conformada	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,00	0%
Dotar a 26 instituciones educativas con conectividad de banda ancha y/o satelital en las zonas rural y urbana en el cuatrienio.	Instituciones educativas urbanas y rurales con conectividad durante el cuatrienio.	Núm.	47	73	Secretaría de Educación	1,00	100%

Adquirir y/o desarrollar una plataforma virtual para la educación pública en Santa Marta	Plataforma virtual diseñada y en funcionamiento	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	1,00	100%
Ejecutar un plan de renovación tecnológica en las IED.	Plan de renovación tecnológica en las IED ejecutado	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,00	0%
Adquirir 50.000 Tablets, para las IED en el Distrito durante el cuatrienio	Tablets adquiridas en el cuatrienio	Núm.	0	50.000	Secretaría de Educación	0,00	0%
Beneficiar 200 adultos habilitando Instituciones Educativas Distritales para ofertar el bachillerato por medios virtuales	Adultos que ingresan a programas de educación media bajo la modalidad virtual	Núm.	0	200	Secretaría de Educación	1,00	100%
Diseñar e implementar un programa de bilingüismo con el fomento del inglés como segunda lengua	Programa de bilingüismo con el fomento del inglés como segunda lengua diseñado	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,30	30%
Dotar 5 Bibliotecas y salas de bilingüismo en instituciones educativas.	Bibliotecas y salas de bilingüismo en instituciones educativas dotadas	Núm.	0	5	Secretaría de Educación	0,00	0%
Implementar un programa de bilingüismo en la lengua de señas colombiana y sistema de monitoreo y evaluación	Diseño del Programa de bilingüismo en la lengua de señas colombiana y sistema de monitoreo y evaluación realizado	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,16	16%
Dar formación complementaria en Bilingüismos a 1000 estudiantes	Estudiantes que reciben formación complementaria en lengua extranjera	Núm.	0	1000	Secretaría de Educación	0,00	0%
Suscribir un Acuerdo Social por la educación con calidad	Acuerdo Social por la educación con calidad suscrito	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,00	0%
Suscribir 73 Acuerdos por la Buena Educación con la comunidad educativa de cada IED	Instituciones educativas distritales con Acuerdos por la Buena Educación suscritos	Núm.	0	73	Secretaría de Educación	0,00	0%
Suscribir 73 Acuerdos por la Buena Educación con la comunidad educativa de cada IED	Modelos de Educación Propia diseñados	Núm.	0	5	Secretaría de Educación	0,00	0%

Implementar 4 escuelas Etno-educativas con modelo de educación propia implementado	Escuelas etno-educativas con modelo de educación propia implementado	Núm.	0	4	Secretaría de Educación	0,00	0%
Crear un modelo de educación para la ruralidad y sistema de evaluación	Modelo de educación para la ruralidad y sistema de evaluación diseñado	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,32	32%
Implementar en 15 Instituciones educativas el modelo de educación para la ruralidad	Instituciones educativas implementando el modelo de educación para la ruralidad	Núm.	0	15	Secretaría de Educación	0,00	0%
Atender 4000 estudiantes en programas de desarrollo de competencias	Estudiantes que participan en programas de desarrollo de competencias	Núm.	0	4000	Secretaría de Educación	0,25	25%
Diseñar una estrategia que permita impulsar la inclusión de la cátedra de estudios afrocolombianos en los planes de estudio de las instituciones educativas distritales	Estrategia que permita impulsar la inclusión de la cátedra de estudios afrocolombianos en los planes de estudio de las instituciones educativas distritales diseñada y en funcionamiento.	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,16	16%
Lograr que 58 Instituciones educativas distritales cuenten con manuales de Convivencia reformulados con la participación de la comunidad educativa	Instituciones educativas distritales con Manuales de Convivencia reformulados con la participación de la comunidad educativa	Núm.	15	73	Secretaría de Educación	0,00	0%
Crear 50 Comités de convivencia escolar reestructurados y actuando en las Instituciones educativas distritales en el cuatrienio.	Comités de convivencia escolar reestructurados y actuando en las Instituciones educativas distritales creados durante el cuatrienio	Núm.	0	50	Secretaría de Educación	0,00	0%
Crear un comité Distrital - interinstitucional- de Convivencia escolar	Comité Distrital - interinstitucional- de Convivencia escolar creado	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,00	0%
Ampliar la oferta de la educación pública preescolar en 20 IED	Oferta de la educación pública preescolar en IED ampliada	Núm.	0	20	Secretaría de Educación	0,40	40%

Crear el Comité Distrital para el desarrollo de la 1ª Infancia con participación de las instituciones competentes y otros organismos responsables	Comité distrital para el desarrollo de la 1ª Infancia creado y desarrollando sus planes de acción anual y evaluación de resultados	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,50	50%
Vincular 500 estudiantes a la escuela de talentos del Distrito de Santa Marta	Estudiantes vinculados a escuela de talentos del Distrito de Santa Marta	Núm.	0	500	Secretaría de Educación	0,00	0%
Disminuir en 12 por ciento las instituciones Educativas Distritales en Categorías C y D de pruebas Saber	Instituciones Educativas Distritales que pasan de las categorías C y D a categorías mejores en pruebas Saber	%	0	12	Secretaría de Educación	0,00	0%
Desarrollar 4 olimpiadas del conocimiento	Olimpiadas del Conocimiento en ejecución	Núm.	3	7	Secretaría de Educación	0,00	0%
Implementar programas de aprendizaje, práctica y difusión del ajedrez en 40 IED durante el cuatrienio.	Instituciones Educativas Distritales con programa de aprendizaje, práctica y difusión del ajedrez en el cuatrienio.	Núm.	0	40	Secretaría de Educación	0,00	0%
Realizar 100 ferias de ciencia, tecnología e innovación en las IED durante el cuatrienio	Ferias de ciencia, tecnología e innovación realizadas en el cuatrienio.	Núm.	0	100	Secretaría de Educación	0,00	0%
Beneficiar 73 Instituciones educativas a través del Modelo de Naciones Unidas, como evento educativo y cultural durante el cuatrienio.	Instituciones educativas que participan en Modelo de Naciones Unidas en el cuatrienio.	Núm.	0	73	Secretaría de Educación	0,00	0%
Implementar 4 premios a los mejores bachilleres de colegios públicos y privados.	Premios a los mejores bachilleres de colegios públicos y privados. Implementados	Núm.	2	6	Secretaría de Educación	0,00	0%
Implementar 4 premios a los mejores docentes de colegios públicos y privados.	Premios a los mejores docentes de colegios públicos y privados. Implementados	Núm.	2	6	Secretaría de Educación	0,00	0%
Implementar 4 premios a los mejores colegios públicos y privados.	Premios a los mejores colegios públicos y privados implementados	Núm.	2	6	Secretaría de Educación	0,00	0%

Ofrecer 3000 becas de estudiantes de educación superior en la Universidad Politécnica	Becas de estudiantes de educación superior en la Universidad Politécnica otorgadas	Núm.	3282	6282	Secretaría de Educación	0,00	0%
Impulsar un programa de acceso a la educación superior para estudiantes egresados de las IED Distritales en universidades	Programa de acceso a la educación superior implementado	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,25	25%
Obtener el registro calificado de 10 programas en el funcionamiento de la universidad politécnica	Número de programas con registro calificado de la Universidad Politécnica en funcionamiento.	Núm.	0	10	Secretaría de Educación	0,25	25%
Crear el Plan de implementación de usos de las TIC en la educación	Plan implementación de Tics en la educación implementado creado	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,40	40%
Articular a 5.382 estudiantes de educación media en el programa de doble titulación	Estudiantes de educación media articulados en programa de doble titulación	Núm.	4.618	10.000	Secretaría de Educación	0,38	38%
Incrementar en 64,5 puntos porcentuales la conectividad a través de internet a la comunidad educativa distrital	Cobertura de la Red de internet en funcionamiento	%	15.5	80	Secretaría de Educación	0,00	0%
Poner en marcha una plataforma web de la SED que permita la conexión de rectores, docentes, estudiantes y padres de familias.	Plataforma web de la SED en funcionamiento	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,00	0%
Poner en funcionamiento un programa de capacitación en manejo de TIC dirigido a docentes y padres de familia.	Programa de capacitación en manejo de TIC dirigido a docentes y padres de familia funcionando.	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,20	20%

Diseñar e implementar un programa de formación de docentes en pedagogías alternativas y metodologías de enseñanza no presenciales.	Programa de formación de docentes en pedagogías alternativas y metodologías de enseñanza no presenciales implementado.	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,30	30%
Diseñar un plan de aprendizaje remoto para enfrentar situaciones de pandemias	Plan de aprendizaje remoto diseñado	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,00	0%
Aumentar en 1.500 el número de niños beneficiados con el PAE.	Niños beneficiados con el PAE.	Núm.	43.000	44.500	Secretaría de Educación	0,50	50%
Desarrollar una APP para el manejo y reporte del PAE	APP para el manejo y reporte del PAE desarrollada	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,00	0%
Crear la Secretaría de la mujer para facilitar espacios de interlocución de políticas de género	Secretaria de la mujer creada	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	1,00	100%
Actualizar e implementar una política Pública que garantice la equidad de género que permita el fortalecimiento productivo y autonomía financiera de las mujeres en el Distrito de Santa Marta.	Política Pública de la equidad de género adoptada e implementada	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	1,00	100%
Crear 3 unidades de atención a la salud sexual y reproductiva.	Unidades de atención a la salud sexual y reproductivas creadas	Núm.	0	3	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,10	10%
Poner en funcionamiento una casa para atención a la mujer	Casa para la atención a la mujer en funcionamiento	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,60	60%
Poner en funcionamiento una casa refugio para las mujeres víctimas del maltrato	Casa refugio para la atención a mujeres víctimas del maltrato en funcionamiento	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,40	40%

Crear una ruta de atención integral para víctimas de violencias de género en el Distrito.	Ruta de atención integral para víctimas de violencias de género en el Distrito creada e implementada.	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,70	70%
Diseñar un programa para prevenir cualquier hecho de violencia de género.	Programa para prevenir cualquier hecho de violencia de género diseñado	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,50	50%
Ejecutar 3 proyectos que promuevan y preserven el patrimonio cultural material e inmaterial	Proyectos que promuevan y preserven el patrimonio cultural material e inmaterial ejecutados	Núm.	3	6	Secretaría de Cultura	0,5	50%
Formular un Plan de Manejo Arqueológico del Distrito de Santa Marta	Plan de Manejo Arqueológico del Distrito de Santa Marta formulado	Núm.	0	1	Secretaría de Cultura	0,0	0%
Lograr una declaratoria de la SNSM como patrimonio de la humanidad ante la UNESCO	Declaratoria de la SNSM como patrimonio de la humanidad diseñada e inscrita ante la UNESCO	Núm.	0	1	Secretaría de Cultura	0,0	0%
Lograr que 5000 niñas, niños, adolescentes y jóvenes acceden a programas de promoción de lectoescritura en bibliotecas públicas y otros espacios de la ciudad	Niñas, niños, adolescentes y jóvenes que acceden a programas de promoción de lectoescritura en bibliotecas públicas y otros espacios de la ciudad	Núm.	0	5000	Secretaría de Cultura	1,0	100%
Ejecutar 2 planes de fortalecimiento de museos en el Distrito.	Planes de fortalecimiento de museos ejecutados.	Núm.	1	3	Secretaría de Cultura	0,3	30%
Crear una red de museos distrital.	Red de museos distrital creada.	Núm.	0	1	Secretaría de Cultura	0,4	40%
Poner en funcionamiento el teatro Santa Marta	Teatro Santa Marta en funcionamiento	Núm.	0	1	Secretaría de Cultura	0,5	50%
Crear una red de Bibliotecas Públicas	Red de bibliotecas públicas creada	Núm.	0	1	Secretaría de Cultura	0,5	50%
Fortalecer 2 bibliotecas públicas en la ampliación de usuarios, formación de personal y dotación.	Bibliotecas públicas fortalecidas	Núm.	1	2	Secretaría de Cultura	0,3	30%

Crear un programa de acceso e incentivo a bibliotecas virtuales como alternativas de acceso frente al COVID – 19.	Programa de acceso e incentivo a bibliotecas virtuales como alternativas para enfrentar los efectos del COVID – 19.	Núm.	0	1	Secretaría de Cultura	1,0	100%
Fomentar un programa de promoción de lectura, escritura y oralidad de Santa Marta	Plan de promoción de lectura, escritura y oralidad ejecutado	Núm.	0	1	Secretaría de Cultura	1,0	100%
Realizar 3 acciones para el fomento a la creación literaria, promoción y disfrute de la lectura.	Acciones para el fomento a la creación literaria y a la promoción y disfrute de la lectura implementados	Núm.	3	6	Secretaría de Cultura	0,5	50%
Celebrar 4 concursos de cuentos	Concursos de cuento celebrados	Núm.	0	4	Secretaría de Cultura	0,4	40%
Poner en funcionamiento un Megacentro cultural	Centro cambia en funcionamiento	Núm.	0	1	Secretaría de Cultura	0,0	0%
Formar 500 Ciudadanos en temas culturales	Ciudadanos que participan de procesos formativos	Núm.	0	500	Secretaría de Cultura	0,2	20%
Implementar 5 ámbitos culturales para la primera infancia.	Ámbitos culturales para la primera infancia implementados	Núm.	0	5	Secretaría de Cultura	1,0	100%
Adecuar y dotar 2 infraestructuras culturales	Infraestructuras Culturales adecuadas y dotadas	Núm.	5	7	Secretaría de Cultura	0,0	0%
Implementar una plataforma digital para divulgar la oferta cultural, la riqueza patrimonial y artística e interactuar con los usuarios como medida de disfrute en el aislamiento por el COVID – 19.	Portal digital de la cultura samaria implementado.	Núm.	0	1	Secretaría de Cultura	0,7	70%
Desarrollar 3 campañas anuales de promoción de cultura ciudadana con intervenciones lúdicas pedagógicas y artísticas.	Campañas anuales de promoción de la cultura ciudadana desarrolladas	Núm.	2	5	Secretaría de Cultura	0,0	0%

Implementar un programa de cultura ciudadana para incentivar comportamientos sociales responsables para el cuidado de la comunidad frente al COVID – 19.	Programa de cultura ciudadana para comportamiento ciudadano frente al COVID – 19 ejecutado.	Núm.	0	1	Secretaría de Cultura	1,0	100%
Incrementar en 10 las capacitaciones a los colectivos y organizaciones culturales y artísticas en formulación y gestión de proyectos culturales.	Capacitaciones en formulación, gestión de proyectos y emprendimiento cultural realizadas	Núm.	19	29	Secretaría de Cultura	0,5	50%
Incrementar en 10 las capacitaciones a los colectivos y organizaciones culturales y artísticas en formulación y gestión de proyectos culturales.	Artistas y gestores beneficiados con el proceso de profesionalización en el cuatrienio.	Núm.	0	20	Secretaría de Cultura	0,0	0%
Apoyar 110 Proyectos artísticos y culturales mediante el Fondo de Estímulos a las Artes y la Cultura	Proyectos artísticos y culturales apoyados.	Núm.	117	227	Secretaría de Cultura	1,0	100%
Apoyar un nodo de economía cultural para su implementación	Nodo de economía cultural implementado	Núm.	0	1	Secretaría de Cultura	1,0	100%
Formular y socializar un Portafolio de prestadores de bienes y servicios culturales y artísticos.	Portafolio de bienes y servicios culturales formulado y difundido.	Núm.	0	1	Secretaría de Cultura	0,0	0%
Ampliar en 160 la cobertura de personas que se fortalecen con proceso de formación en música.	Niños, niñas, jóvenes y adultos que participan en procesos de formación en música y cultura	Núm.	980	1140	Secretaría de Cultura	0,9	90%
Ampliar en 160 la cobertura de personas que se fortalecen con formación en arte y cultura	Niños, niñas, jóvenes y adultos que participan en procesos de formación en arte y cultura.	Núm.	1301	1461	Secretaría de Cultura	0,9	90%
Crear y fortalecer una Orquesta Sinfónica Distrital	Orquesta Sinfónica Juvenil creada y fortalecida	Núm.	0	1	Secretaría de Cultura	0,0	0%

Celebrar las fiestas del mar como un evento patrimonial de la ciudad	Fiestas del Mar celebradas	Núm.	60	63	Secretaría de Cultura	0,0	0%
Fortalecer cuatro fiestas y festivales tradicionales de la comunidad samaria en la estrategia "Santa Marta Ciudad de Festivales" durante el cuatrienio.	Fiestas y festivales tradicionales fortalecidos en el cuatrienio	Núm.	0	4	Secretaría de Cultura	0,5	50%
Propiciar la participación de 20 colectivos, grupos y actores del sector cultural en el Sistema Distrital de Cultura	Colectivos, grupos y actores del sector cultural participando en el Sistema Distrital de Cultura.	Núm.	0	20	Secretaría de Cultura	0,5	50%
Crear una Política Pública de Cultura Distrital	Política Pública de Cultura Distrital formulada.	Núm.	0	1	Secretaría de Cultura	0,0	0%
Crear un Observatorio Cultural	Observatorio de Cultura creado	Núm.	0	1	Secretaría de Cultura	0,0	0%
Formular un proyecto para la creación de la Corporación que coordine los eventos y festivales culturales	Proyecto para la creación de la Corporación de eventos, fiestas y festivales formulado.	Núm.	0	1	Secretaría de Cultura	0,0	0%
Impulsar un plan de participación de actores y sectores en la gestión de la cultura del Distrito	Plan de participación de actores y sectores en la gestión de la cultura del Distrito ejecutado	Núm.	1	24	Secretaría de Cultura	0,9	85%
Realizar un censo del sector artístico para caracterizar socioeconómicamente los gestores, artistas y organizaciones culturales.	Censo del sector artístico realizado	Núm.	0	1	Secretaría de Cultura	1,0	100%
Publicar 3 documentos de investigación y generación de conocimiento en arte, cultura y patrimonio.	Documentos de investigación y generación de conocimiento en arte, cultura y patrimonio publicados	Núm.	2	5	Secretaría de Cultura	0,3	25%
Poner en funcionamiento la Casa de la Danza	Esquema de operación y funcionamiento de la Casa de la Danza concertado	Núm.	0	1	Secretaría de Cultura	0,1	10%

Aumentar en un 30 % la ejecución de la política pública de protección y bienestar animal del Distrito de Santa Marta.	Política pública de protección y bienestar animal ejecutada	%.	10	40	Secretaría de Gobierno	0,40	40%
Esterilizar 5.900 animales	5900 animales esterilizados	Núm.	6100	12000	Secretaría de Gobierno	0,90	90%
Implementar y adquirir una Unidad Móvil para la protección y bienestar animal.	Unidad móvil de protección y bienestar animal implementada.	Núm.	0	1	Secretaría de Gobierno	0,30	30%
Construir un centro de bienestar animal, vigilancia y prevención de enfermedades zoonóticas	Centro de bienestar animal, vigilancia y prevención de enfermedades zoonóticas construido	Núm.	0	1	Secretaría de Gobierno	0,00	0%
Dar acceso a 10.000 Personas a oportunidades o servicios de ciudad a través de estrategias de jóvenes.	Personas que acceden a oportunidades o servicios de ciudad a través de estrategias de jóvenes.	Núm.	0	10.000	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,60	60%
Incrementar en 5631 las familias que hacen parte del subsidio del programa "Familias en Acción".	Familias que hacen parte del programa "Familias en Acción" beneficiadas de los subsidios.	Núm.	39.369	45.000	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Aumentar en 1800 los Adultos Mayores beneficiados de la estrategia Amigos de la Vejez	Adulto Mayor beneficiados de la estrategia Amigos de la Vejez	Núm.	1.800	3.600	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,90	90%
Implementar un pacto de atención integral y prevención a la explotación sexual comercial de niños, niñas y adolescentes (ESCNA) a la primera infancia, infancia y adolescencia.	Pacto de atención integral y ESCNA primera infancia, infancia y adolescencia implementado.	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Caracterizar 20.000 Niños, niñas y adolescentes.	NNA caracterizados.	Núm.	0	20.000	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,40	40%

Aumentar en 75 la realización de jornadas sociales mediante la estrategia "Todos al parque" para la garantía de derechos de los Niños, Niñas y Adolescentes.	Jornadas sociales – "Todos al parque" realizadas.	Núm.	80	155	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	1,00	100%
Capacitar 1.500 estudiantes en prevención de embarazos en adolescentes.	Estudiantes capacitados en prevención de embarazos en adolescentes.	Núm.	1.500	3.000	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,70	70%
Poner en funcionamiento dos jardines infantiles y guarderías nocturnas.	Jardines infantiles y guarderías nocturnas en funcionamiento.	Núm.	0	2	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,60	60%
Poner en funcionamiento tres hogares de paso.	Hogares de paso en funcionamiento.	Núm.	0	3	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,50	50%
Poner en funcionamiento 2 ludotecas en el Distrito.	Ludoteca funcionando.	Núm.	1	3	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Diseñar e implementar una estrategia contra la mendicidad de niños, niñas y adolescentes.	Estrategia contra la mendicidad de niños, niñas y adolescentes implementada.	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,50	50%
Atender y acompañar a 5000 Niños, niñas y adolescentes con derechos inobservados, amenazados y/o vulnerados.	Niños, niñas y adolescentes con derechos inobservados, amenazados y/o vulnerados atendidos y acompañados.	Núm.	0	5000	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Atender 5.000 Niños, niñas y adolescentes en procesos de promoción y prevención.	Niños, niñas y adolescentes atendidos en procesos de promoción y prevención.	Núm.	0	5000	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Diseñar e implementar una estrategia integral para la erradicación del Trabajo Infantil y Protección del Menor Trabajador.	Estrategia integral para la erradicación del Trabajo Infantil y Protección del Menor Trabajador diseñada e implementada.	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,90	90%

Diseñar e implementar cuatro estrategias de participación de primera infancia, infancia y adolescencia	Estrategias de participación de primera infancia, infancia y adolescencia implementadas	Núm.	8	12	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Diseñar e implementar 4 iniciativas comunitarias de fortalecimiento de entornos de protección de niños, niñas y adolescentes	Iniciativas comunitarias de fortalecimiento de entornos de protección de niños, niñas y adolescentes implementadas.	Núm.	0	4	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Diseñar e implementar una herramienta tecnológica para la garantía de los derechos de los niños, niñas, adolescentes y familias	herramienta tecnológica para la garantía de los derechos de los niños, niñas, adolescentes y familias implementada.	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Crear y poner en funcionamiento 3 consejos locales de juventud.	Consejos locales de juventud en funcionamiento.	Núm.	0	3	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Poner en funcionamiento 3 casas de la juventud para el desarrollo de la estrategia juvenil.	Casa de la juventud en funcionamiento.	Núm.	0	3	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,20	20%
Crear e implementar un programa de fortalecimiento para las plataformas de juventud del Distrito.	programa de fortalecimiento para las plataformas de juventud del Distrito creado e implementado	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,50	50%
Crear y poner en funcionamiento 3 plataformas locales de la juventud	Plataformas locales de la juventud en funcionamiento	Núm.	0	3	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Fortalecer el Sistema Nacional de Información sobre juventudes	Sistema Nacional de Información sobre juventudes fortalecido	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Conmemorar la semana nacional de las Juventudes durante el cuatrienio	Semana nacional de las Juventudes conmemorada	Núm.	7	11	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	1,00	100%
Capacitar 3000 estudiantes en prevención del consumo de sustancias psicoactivas	estudiantes capacitados en prevención del consumo de sustancias psicoactivas	Núm.	3.000	6.000	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,35	35%

Realizar 6 Asamblea Distritales de la juventud	Asamblea Distrital a de la Juventud realizadas	Núm.	8	14	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,20	20%
Realizar 6 Asamblea locales de la juventud	Asamblea Locales de la Juventud realizadas	Núm.	8	14	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Realizar 12 Comisiones Distritales de Concertación y Decisión de Juventud	Comisiones Distritales de Concertación y Decisión de juventud realizadas	Núm.	0	12	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,40	40%
Realizar 12 Comisiones Locales de Concertación y Decisión de Juventud	Comisiones Locales de Concertación y Decisión de juventud realizadas	Núm.	0	12	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,10	10%
Capacitar a 2000 madres líderes y/o titulares en fortalecimiento de competencias.	Madres líderes capacitadas en fortalecimiento de competencias.	Núm.	0	2.000	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,70	70%
Dar acompañamiento a 20.000 hogares con acciones de superación de la pobreza y los efectos generados por el COVID-19.	Hogares con acompañamiento familiar para la superación de la pobreza extrema desde la medición multidimensional.	Núm.	0	20.000	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,50	50%
Poner en funcionamiento 2 Centros de Bienestar	Centros de Bienestar en funcionamiento	Núm.	0	2	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,50	50%
Poner en funcionamiento 1 Centros de Vida Día	Centros de Vida en funcionamiento	Núm.	1	2	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	1,00	100%
Caracterizar 3.600 adultos mayores	Adultos mayores caracterizados	Núm.	0	3.600	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,80	80%
Aumentar en 75.000 las personas vulnerables que reciben servicios sociales a través de las ferias de la equidad	Personas vulnerables que reciben servicios sociales a través de las ferias de la equidad atendidas.	Núm.	296.948	371.948	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,40	40%

Diseñar una estrategia de atención integral para la superación de la pobreza de las familias en situación de vulnerabilidad diferenciando estrategias urbanas y rurales – Familia Cambia	Estrategia Familia Cambia implementada	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	1,00	100%
Beneficiar a 3.000 familias de la estrategia Familia Cambia	Familias de la estrategia Familia Cambia beneficiadas	Núm.	0	3.000	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,70	70%
Aumentar en 150 el número de ferias de la equidad para beneficiar población vulnerable	Ferias de la Equidad realizadas	Núm.	501	651	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,40	40%
Crear e implementar 200 comités ciudadanos para la articulación de la oferta social del Distrito	Comités ciudadanos para la articulación de la oferta social del Distrito implementados.	Núm.	0	200	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,85	85%
Construir y poner en funcionamiento 12 Centros de Referenciación	Centros de Referenciación en funcionamiento	Núm.	16	28	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,70	70%
Poner en funcionamiento 3 Centros Cambia	Centros Cambia en funcionamiento	Núm.	0	3	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Capacitar 1000 personas en la red de emprendimiento asociativo	Personas capacitadas en la red de emprendimiento asociativo	Núm.	0	1000	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Beneficiar 100.000 personas con el desarrollo e implementación de políticas públicas en el Distrito	personas beneficiadas con el desarrollo e implementación de políticas públicas en el Distrito durante el cuatrienio	Núm.	0	100.000	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,90	90%
Actualizar e implementar una política pública de atención integral a la primera infancia.	Política Pública de atención integral a la primera infancia actualizada e implementada	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%

Actualizar e implementar la política pública de infancia, adolescencia y fortalecimiento familiar	Política Pública de infancia, adolescencia y fortalecimiento familiar actualizada e implementada	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Actualizar e implementar una política pública de juventud	Política Pública de juventud actualizada e implementada	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Actualizar e implementar la política pública de envejecimiento y vejez	Política Pública de envejecimiento y vejez actualizada e implementada	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,25	25%
Actualizar e implementar la política pública para reconocer y garantizar los derechos de las comunidades negras, afrocolombianas, palanqueras y raizales	Política Pública para reconocer y garantizar los derechos de las comunidades negras, afrocolombianas, palanqueras y raizales actualizada e implementada	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,20	20%
Actualizar e implementar la política pública para la garantía plena de los derechos de lesbianas, homosexuales, bisexuales, transgeneristas e intersexuales (LGBTI)	Política Pública para la garantía plena de los derechos de lesbianas, homosexuales, bisexuales, transgeneristas e intersexuales (LGBTI) actualizada e implementada	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,40	40%
Actualizar e implementar la política pública de atención integral a los habitantes de calle	Política Pública de atención integral a los habitantes de calle actualizada e implementada	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,20	20%
Actualizar e implementar la política pública que incorpore el plan de acción para el goce efectivo de los derechos fundamentales de las personas con discapacidad 2013-2025, y construir el plan de acción de la política.	Política Pública que incorpora el plan de acción para el goce efectivo de los derechos fundamentales de las personas con discapacidad 2013-2025 actualizada e implementada,	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,20	20%

Implementar un observatorio social de políticas públicas	Observatorio social de políticas públicas implementado.	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Dotar y poner y funcionamiento centro de atención integral en salud y rehabilitación para personas con discapacidad.	Centro de atención integral en salud y rehabilitación para personas con discapacidad, dotado y en funcionamiento.	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Incrementar en 18 % la vinculación laboral de personas con discapacidad en la administración distrital, de acuerdo con las disposiciones del Decreto 2011 del Ministerio de Trabajo durante el cuatrienio	Porcentaje de personas con discapacidad vinculadas laboralmente en la Alcaldía Distrital.	%	0	18	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,20	20%
Impulsar cambios en la infraestructura de 200 edificaciones para facilitar el acceso a personas con movilidad reducida.	Cambios en la infraestructura de edificaciones para facilitar el acceso a personas con movilidad reducida.	Núm.	0	200	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,20	20%
Diseñar e implementar un programa de fortalecimiento de la formalidad y sostenibilidad a través de proyectos productivos de organizaciones de personas con discapacidad.	Programa de fortalecimiento de la formalidad y sostenibilidad a través de proyectos productivos, de organizaciones de personas con discapacidad; diseñado e implementado.	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,90	90%
Diseñar e implementar un programa que fortalezca la disponibilidad de mecanismos de comunicación, en entidades públicas (libros en sistema braille, audios, software accesible, servicios de interpretación y guía de interpretación y modelos lingüísticos macro tipo).	Programa que fortalezcan la disponibilidad de mecanismos de comunicación, en entidades públicas (libros en sistema braille, audios, software accesible, servicios de interpretación y guía de interpretación y modelos lingüísticos macro tipo) diseñado e implementado.	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,10	10%

Diseñar e implementar un plan de promoción y garantía de capacidad jurídica para las personas con discapacidad en las dependencias de la alcaldía, articulado con los entes de control (Defensoría del pueblo, procuraduría, contraloría y casa de justicia)	Plan de promoción y garantía de capacidad jurídica para las personas con discapacidad en las dependencias de la alcaldía, articulado con los entes de control (Defensoría del pueblo, procuraduría, contraloría y casa de justicia) diseñado e implementado.	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Poner en funcionamiento un albergue para la población habitante de calle y en situación de calle.	Albergue para la población habitante de calle y en situación de calle en funcionamiento.	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,80	80%
Aumentar en 150 los retornos a sus hogares de la población de habitantes de calle	Habitantes de calle que retornan a sus hogares	Núm.	120	270	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,40	40%
Caracterizar al menos 150 individuos de la población de habitantes de calle	Personas habitantes de calle caracterizadas	Núm.	150	300	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,70	70%
Poner en funcionamiento una casa para la población negra, afrocolombianas, palanqueras y raizales – NAPR	Casa NAPR en funcionamiento	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,30	30%
Diseñar e implementar un programa de prevención y erradicación de la discriminación en la población NAPR	Programa de prevención y erradicación de la discriminación implementado	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	1,00	100%
Impulsar 3 proyectos de emprendimientos productivos para la población NAPR	Proyectos de emprendimientos productivos para la población NAPR	Núm.	0	3	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,30	30%

Diseñar una estrategia para la vinculación laboral y generación de unidades productivas para la población Negra, Afrocolombiana, Palenquera y Raizal - NAPR en el Distrito de Santa Marta	Estrategia para la vinculación laboral y generación de unidades productivas para la población Negra, Afrocolombiana, Palenquera y Raizal - NAPR en el Distrito de Santa Marta diseñada	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,00	0%
Diseñar e implementar un programa de prevención y erradicación de la discriminación en la población LGTBIQ+	Programas de prevención y erradicación de la discriminación implementado	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,20	20%
Diseñar e implementar una ruta para el acompañamiento y orientación psicosocial de los adolescentes, jóvenes y adultos de la población LGTBIQ+	Ruta de atención psicosocial implementada	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,20	20%
Dar orientación jurídica y psicosocial a 100 personas LGTBIQ+	Personas LGBTI que reciben orientación jurídica y psicosocial.	Núm.	0	100	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,60	60%
Fortalecer 5 grupos y/ colectivos LGBTI para el ejercicio de sus derechos	Grupos y colectivos LGBTI + fortalecidos para ejercicio de sus derechos	Núm.	0	5	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,90	90%
Diseñar e implementar un Plan de Atención Integral con enfoque diferencial para la población migrante	Plan de atención integral migrantes implementado	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,50	50%
Caracterizar 20.000 personas migrantes para vincularlos a programas sociales de la Alcaldía	Migrantes caracterizados que se benefician de programas de la administración distrital.	Núm.	0	20.000	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,10	10%
Garantizar el funcionamiento de la Ludoteca La Casa de los Pescaiteros.	Ludoteca en funcionamiento con personal técnico contratado para la atención	Núm.	0	1	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	0,60	60%
Disminuir en 0.54/1.000 NV la tasa de mortalidad en menores de cinco años	Tasa de mortalidad en menores de cinco años	X/.1000 NV	3.04	2.5	Secretaría de Salud	0,15	15%

Mantener las coberturas de afiliación al SGSSS por encima del 100% (continuidad del aseguramiento)	Coberturas de afiliación al SGSSS	%	105,95	>100	Secretaría de Salud	0,50	50%
Garantizar la afiliación de 2.799 personas pobres no aseguradas	Personas pobres no aseguradas afiliadas al sistema	Núm.	0	2.799	Secretaría de Salud	0,50	50%
Ejecutar un programa de acompañamiento a las 3 localidades en la estrategia de gestión territorial y participación social en salud.	Programa de acompañamiento a las 3 localidades en la estrategia de gestión territorial y participación social en salud ejecutado	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,60	60%
Conformación y operación de 4 comités de participación comunitaria (COPACOS)	Comité de participación comunitaria en salud (COPACOS) conformados y operando	Núm.	0	4	Secretaría de Salud	0,40	40%
Conformar una red sectorial con el 80 % de las instituciones del sector para realizar acciones articuladas con la Secretaría de Salud.	Instituciones del sector que realizan acciones articuladas con la Secretaría de Salud	%	0	80	Secretaría de Salud	0,75	75%
Realizar el 100% de las Investigaciones de campo para cada evento de interés de salud pública	Investigaciones de campo por evento de interés de salud pública realizadas	%	0	100%	Secretaría de Salud	0,40	40%
Garantizar el cumplimiento del 80% de los ajustes necesarios en el SIVIGILA	Base de datos SIVIGILA-Ajustada.	%	5	85	Secretaría de Salud	0,50	50%
Implementar un plan de dotación para garantizar las herramientas de trabajo para el funcionamiento del ERI-	Plan de dotación para garantizar las herramientas de trabajo para el funcionamiento del ERI-implementado	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,33	33%

Implementar un programa de vigilancia que permita detectar las ineficiencias en los procesos internos de las IPS que llevan a saturar los servicios de urgencias.	Programa de vigilancia para detectar las ineficiencias en los procesos internos de las IPS implementado	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,00	0%
Incrementar en 20% la vigilancia de condiciones de habilitación de los servicios de salud de IPS y ESE	Vigilancia de condiciones de habilitación de los servicios de salud de IPS y ESE incrementada.	%	30	50	Secretaría de Salud	0,30	30%
Ejecutar un programa de auditoría de las IPS y recobros de EAPB y de coherencia entre facturación y servicios prestados.	Programa de auditoría de las IPS y recobros de EAPB y de coherencia entre facturación y servicios prestados implementado	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,25	25%
Ejecutar un programa de auditoría de las IPS y recobros de EAPB y de coherencia entre facturación y servicios prestados.	Razón de mortalidad disminuida	No.	52.3/100.0000 NV	< 40	Secretaría de Salud	0,33	33%
Disminuir en 2.45 la tasa de Mortalidad en niños menores de un año	Mortalidad en niños menores de un año disminuida	X/1.000 NV	12.45	<10	Secretaría de Salud	0,60	60%
Implementar la estrategia de entornos saludables en el 50% de los barrios vulnerables del Distrito.	Barrios vinculados a la estrategia de entornos saludables	%	16	50	Secretaría de Salud	0,25	25%
Desarrollar la estrategia de salud al barrio en el 35 % de los barrios de Santa Marta	Barrios de Santa Marta impactados con la estrategia integral de Salud al barrio	%	0	35	Secretaría de Salud	0,30	30%
Implementar la estrategia "Medico en casa" en el Distrito de Santa Marta	Estrategia "Medico en casa" implementada	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,65	65%

Sensibilizar 20.000 jóvenes en el marco de una estrategia de prevención frente al consumo de sustancias psicoactivas en Instituciones Educativas y en los barrios.	Jóvenes sensibilizados en la estrategia de atención para el consumo de sustancias psicoactivas	Núm.	0	20.000	Secretaría de Salud	0,33	33%
Vincular 5000 familias en acciones de intervención psicosocial bajo la metodología de Familias Fuertes "amor y límites"	Familias que participan en acciones de Intervención psicosocial	Núm.	0	5000	Secretaría de Salud	0,00	0%
Vincular 5000 familias al Programa de Atención Psicosocial a Víctimas del Conflicto Armado (PAPSIVIF)	Familias vinculadas al PAPSIVIF	Núm.	0	5000	Secretaría de Salud	0,50	50%
Conformación de una red de apoyo comunitaria para brindar acompañamiento psicosocial a mujeres víctimas de violencia.	Red de apoyo comunitaria conformada	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,33	33%
Implementación de un centro de escucha y orientación psicosocial itinerante.	Centro de escucha y orientación psicosocial itinerante implementado	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,33	33%
Ejecutar una estrategia de atención de desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes.	Estrategia de atención de Desarrollo Integral de las niñas, niños y adolescentes implementada.	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,40	40%
Desarrollar un Plan de fortalecimiento del PAI	Plan de Fortalecimiento del PAI ejecutado	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,40	40%
Aplicar 96000 vacunas contra la BCG	Vacunas contra la BCG aplicadas	Núm.	0	96000	Secretaría de Salud	0,30	30%
Aplicar 96000 vacunas contra la DPT	Vacunas contra la DPT aplicadas	Núm.	0	96000	Secretaría de Salud	0,30	30%
Aplicar 96000 vacunas de la triple viral	Vacunas contra la triple viral aplicadas	Núm.	0	96000	Secretaría de Salud	0,50	50%
Porcentaje de partos atendidos por personal calificado	Partos atendidos por personal calificado	%	99,92	100	Secretaría de Salud	0,50	50%

Implementar una red de servicios amigables con la salud sexual y reproductiva en los barrios y en las instituciones educativas.	Red de servicios amigables con la salud sexual y reproductiva en los barrios y en las instituciones educativas implementado	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,50	50%
Elevar en un 8.6 % el número de mujeres gestantes a las que se les practican mínimo 4 controles prenatales.	Madres gestantes con más de cuatro controles prenatales	%	81,4	90	Secretaría de Salud	0,33	33%
Desarrollar una estrategia de prevención de embarazo de adolescentes	Estrategia de prevención de Embarazo de Adolescente desarrollada	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	1,00	100%
Implementar un programa de atención integral a las Personas en Condición de Discapacidad	Programa de atención integral a las Personas en Condición de Discapacidad implementado	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,40	40%
Implementar la estrategia de RBC en la población de Discapacitada (inclusión social)	Programa de RBC Distrital para la población de Discapacidad implementado	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,50	50%
Implementar la estrategia de RBC en la población de Discapacitada (inclusión social)	Programa de fortalecimiento del proceso de certificación ejecutado	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,50	50%
Desarrollar una estrategia de atención en red para el abordaje integral de las enfermedades crónicas no transmisibles con enfoque de estilos de vida saludable.	Estrategia de atención en red para el abordaje integral de las enfermedades crónicas no transmisibles	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,33	33%
Vincular a 2.000 adultos mayores al programa cuida tu salud	Adultos mayores vinculados al programa "Cuida tu salud"	Núm.	0	2.000	Secretaría de Salud	0,50	50%
Adelantar un programa de salud oral y bucal con énfasis en el grupo etario de 5 a 15 años.	Programa de salud oral y bucal desarrollado	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,50	50%

Ejecutar una estrategia de garantía de derecho a la salud a grupos poblacionales	Estrategia de garantía de derecho a la salud a grupos poblacionales ejecutada	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,70	70%
Formar 2.000 personas como agentes comunitarios para los entornos saludables en la estrategia de vivienda saludable	Personas formadas como Agentes Comunitarios para los entornos saludables en la estrategia de vivienda saludable	Núm.	526	2.526	Secretaría de Salud	0,33	33%
Formar 1000 estudiantes de las instituciones públicas del Distrito de Santa Marta en la estrategia de Escuelas Saludables y Mas Protegida	Estudiantes formados en estrategia de Escuelas Saludables y Mas Protegida	Núm.	26	1026	Secretaría de Salud	0,00	0%
Adelantar una estrategia de semaforización sanitaria de los establecimientos de interés sanitario	Estrategia de semaforización sanitaria de los establecimientos de interés sanitario implementada	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,60	60%
Elaborar un mapa de riesgo del agua para consumo humano en Santa Marta	Mapa de riesgo del agua para consumo humano en Santa Marta elaborado	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,00	0%
Desarrollar una estrategia de fortalecimiento y desarrollo de capacidades para el reporte del IRCA	Estrategia de fortalecimiento y desarrollo de capacidades para el reporte del IRCA desarrollada	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,60	60%
Estrategia de vacunación antirrábica canina y felina domiciliaria masiva distrital.	Estrategia de vacunación antirrábica canina y felina domiciliaria y comunitaria implementada	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,65	65%
Implementar una estrategia de trabajo saludable en el Distrito de Santa Marta	Estrategia de trabajo saludable implementada.	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,80	80%
Aumentar en 6 el número de centros de salud construidos de nivel primario	Centros de salud construidos	Núm.	4	10	Secretaría de Salud	0,00	0%

Aumentar en 6 el número de centros de salud construidos de nivel primario	Estrategia integral de contención y mitigación de la pandemia COVID-19 ejecutada.	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,25	25%
Desarrollar una estrategia de aplicación de pruebas rápida COVID-19 para monitoreo epidemiológico	Estrategia de aplicación de pruebas rápida COVID-19 para monitoreo epidemiológico implementada.	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,65	65%
Formular un plan maestro para la modernización de la red pública hospitalaria del Distrito	Plan maestro para la modernización de la red pública hospitalaria del Distrito formulado.	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,00	0%
Actualizar un documento de red	Documento de red actualizado	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,00	0%
Impulsar y realizar 50 jornadas de sensibilización y capacitación para el fomento de hábitos saludables	Jornadas de sensibilización ejecutadas	Núm.	0	50	Secretaría de Salud	0,33	33%
Implementar una estrategia de control para garantizar la inocuidad de los alimentos	Estrategia de control para garantizar la inocuidad de los alimentos ejecutada	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,30	30%
Implementar un programa de recuperación nutricional en niños menores de 10 años desde su gestación.	Programa de recuperación nutricional en niños menores de 10 años desde su gestación	Núm.	0	1	Secretaría de Salud	0,50	50%
Formular un Plan Especial de Manejo y Protección -PEMP- del Centro Histórico del Distrito	Plan Especial de Manejo y Protección del Centro Histórico del Distrito formulado	Núm.	0	1	Secretaría de Planeación Distrital	0,30	30%
Gestionar el desarrollo del proyecto constructivo del Multideportivo de Pescaito	Multideportivo de Pescaito gestionado y en construcción	Núm.	0	1	EDUS	0	0%

Incrementar en 27.750 la participación ciudadana en actividades deportivas, recreativas y de actividad física	Personas que participan en actividades deportivas, recreativas y de actividad física.	Núm.	152.250	180.000	INRED	1	100%
Inscribir a 13.000 niños, niñas y adolescentes en el programa Escuelas Populares del Deporte durante el cuatrienio	Niños, niñas y adolescentes inscritos en el programa Escuelas Populares del Deporte en el cuatrienio.	Núm.	5.000	18.000	INRED	0,45	45%
Inscribir a 10.000 estudiantes de las Instituciones Educativas del Distrito de Santa Marta a programas de formación deportiva durante el cuatrienio.	Estudiantes de las IED que participan en programas de formación deportiva	Núm.	16.720	26.720	INRED	0,05	5%
Incrementar en 30 las sedes de IED inscritas a programas de formación deportiva	Instituciones Educativas del Distrito de Santa Marta inscritas a programas de formación deportiva	Núm.	280	310	INRED	1	100%
Apoyar a 12 ligas deportivas departamentales del Magdalena	Ligas deportivas departamentales del Magdalena apoyadas.	Núm.	8	12	INRED	0,65	65%
Incrementar en 11 el apoyo a los clubes deportivos del Distrito de Santa Marta.	Clubes deportivos apoyados en el cuatrienio.	Núm.	54	65	INRED	0,9	90%
Apoyar a 60 deportistas y entrenadores del Distrito de Santa Marta durante el cuatrienio.	Deportistas y entrenadores del Distrito de Santa Marta apoyados económicamente en el cuatrienio.	Núm.	0	60	INRED	0,07	7%
Inscribir 1.200 personas de la Población Indígena en actividades y eventos recreo deportivos durante el cuatrienio	Personas de la Población Indígena inscritas en actividades y eventos deportivos en el cuatrienio.	Núm.	0	1.200	INRED	0,4	40%

Inscribir 1.200 personas de la Población Afro, Palanquera y Raizal en actividades y eventos recreo deportivos durante el cuatrienio	Personas de la Población Afro, Palanquera y Raizal inscritas en actividades y eventos deportivos en el cuatrienio.	Núm.	0	1.200	INRED	0,6	60%
Inscribir 450 personas de la Población Campesina de la zona rural en actividades y eventos recreo deportivos durante el cuatrienio	Personas de la Población Campesina inscritas en actividades y eventos deportivos en el cuatrienio.	Núm.	0	450	INRED	0,75	75%
Inscribir 1000 Mujeres en actividades y eventos recreo deportivos durante el cuatrienio	Mujeres inscritas en actividades y eventos deportivos en el cuatrienio.	Núm.	0	1000	INRED	1	100%
Inscribir 450 personas de la Población en Condición de Discapacidad en actividades y eventos recreo deportivos durante el cuatrienio	Personas con discapacidad inscritas en actividades y eventos deportivos en el cuatrienio.	Núm.	0	450	INRED	0,65	65%
Promover, estimular y controlar en 80.000 personas el desarrollo de la actividad física individual al aire libre en diferentes sitios del Distrito de Santa Marta.	Personas que desarrollan actividad física individual al aire libre en diferentes sitios del Distrito de Santa Marta.	Núm.	0	80.000	INRED	1	100%
Inscribir 750 personas de la población de Primera Infancia en actividades recreativas durante el cuatrienio.	Personas de la población Primera Infancia inscritas en actividades recreativas en el cuatrienio.	Núm.	0	750	INRED	0,04	4%
Inscribir 4.500 personas de la población de infancia, adolescencia y juventud en actividades recreo deportivas durante el cuatrienio.	Inscripción de Niños, niñas, adolescentes y jóvenes inscritos en actividades recreativas y recreo deportivas en el cuatrienio.	Núm.	0	4.500	INRED	0,22	22%

Inscribir 1.500 personas de la población Adulto Mayor en actividades recreo deportivas durante el cuatrienio.	Adultos Mayores inscritos en actividades recreativas en el cuatrienio.	Núm.	0	1.500	INRED	0,2	20%
Inscribir 750 personas de la población en Condición de Discapacidad en actividades deportivas, recreativas y recreo deportivas durante el cuatrienio.	Personas con Discapacidad inscritos en actividades recreativas en el cuatrienio.	Núm.	0	750	INRED	0,26	26%
Emitir 40 programas virtuales recreo deportivo - RecreoVida	Programa virtual recreo deportivo - RecreoVida emitidos.	Núm.	0	40	INRED	1	100%
Promover la participación de forma virtual de 100.000 personas en el programa RecreoVida	Personas que participan de manera virtual en el programa RecreoVida	Núm.	0	100.000	INRED	0,52	52%
Inscribir 7.500 personas de la población en general en el programa Muévete Samario durante el cuatrienio.	Personas inscritas en el programa Muévete Samario.	Núm.	0	7.500	INRED	0,5	50%
Inscribir 1.500 personas de la Población en general en el evento Cronoescalada Sendero el Ziruma durante el cuatrienio.	Personas de la Población en general inscritas en evento Crono Escalada Sendero el Ziruma	Núm.	0	1.500	INRED	0,33	33%
Inscribir 1.500 personas de la Población en general en el evento Desafío Santa Marta Mi Tierra durante el cuatrienio.	Personas de la Población en general inscritas en el evento Desafío Santa Marta Mi Tierra	Núm.	0	1.500	INRED	0,33	33%
Inscribir 1.500 a personas de la Población en general en el evento Muévete en tu Bici durante el cuatrienio.	Personas de la Población en general inscritas en el evento Muévete en tu Bici.	Núm.	0	1.500	INRED	0,33	33%
Realizar y apoyar eventos deportivos nacionales e internacionales.	Eventos deportivos nacionales e internacionales realizados y apoyados	Núm.	173	200	INRED	0,1	10%

Incrementar en 145 los dirigentes deportivos, técnicos y deportistas que se capacitan	Dirigentes deportivos, técnicos y deportistas capacitados	Núm.	1.055	1.200	INRED	0	0%
Estructurar un proyecto de Museo Deportivo en el Distrito de Santa Marta	Proyecto Museo Deportivo Samario diseñado	Núm.	0	1	INRED	0	0%
Producir 50000 uniformes escolares en la red de emprendimiento asociativo	Uniformes escolares producidos	Núm.	0	50000	Secretaría de Desarrollo Económico	0	0%
Formular un Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación de Santa Marta	Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación de Santa Marta formulado.	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	0,1	10%
Apoyar a 400 familias para que se beneficien del programa de seguridad alimentaria	Familias que se benefician del programa de seguridad alimentaria apoyadas	Núm.	0	400	Secretaría de Desarrollo Económico	0,5	50%
Ejecutar un programa de huertas caseras, familiares y comunales	Programa de huertas caseras, familiares y comunales ejecutado	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	0,1	10%
Ejecutar un programa de cultura ciudadana para el distanciamiento en el transporte y la movilidad en el Distrito de Santa Marta	Programa de cultura ciudadana para el distanciamiento en el transporte y la movilidad en el Distrito de Santa Marta ejecutado	Núm.	0	1	Sistema Estratégico de Transporte – SETP	0,33	33%

**TOTAL, INDICADORES: 284**

**AVANCE EJE 1: 34%**

**EJE ESTRATÉGICO 2. TERRITORIO BIODIVERSO Y AMBIENTALMENTE SOSTENIBLE.**

Santa Marta continuará luchando por solucionar las principales problemáticas ambientales, sociales, de infraestructura e institucionales, aportando soluciones tecnológicas y educativas, que impulsen una cultura emprendedora. El Distrito seguirá impulsando el fortalecimiento de la dinámica económica diversificando su oferta turística, los servicios logísticos, y haciendo inversiones estratégicas que permitan ir mejorando en competitividad. Se fortalecerán las iniciativas de apoyo al emprendimiento para generar empleo formal y de calidad, así como la asociatividad y el acceso a financiación para empresarios a fin de colocar productos y/o servicios con valor agregado en nuevos mercados.

EJE 2 - LINEA	
1	Garantías para la buena prestación de servicios públicos
2	Hábitat y urbanismo
3	Menos riesgos más prevención
4	PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE
5	Recuperación de ecosistemas estratégicos, POT y lucha contra el cambio climático.

PROGRAMAS			
1	Adaptación al cambio climático	9	Gestión ambiental urbano rural
2	Agua potable y saneamiento básico	10	Gestión integral del riesgo
3	Consolidación de Ecosistemas Estratégicos	11	Mecanismos para la financiación de proyectos de desarrollo urbano.
4	Dignificación de barrios	12	Ordenamiento ambiental del territorio
5	Economía circular	13	Servicios públicos para la competitividad
6	Educación y Sensibilización Ambiental.	14	Urbanismo y equipamiento para la competitividad
7	Energía renovables y alternativas	15	Vivienda de interés social, viviendas con corazón
8	Fortalecimiento de la Gestión de Control y Vigilancia Ambiental en el Distrito		

**AVANCE EJECUCION 2021.**

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	RESPONSABLE	AVANCE A 2021	% DE AVANCE
Implementar un Plan de cuidado en los ecosistemas de la Sierra Nevada	Plan de cuidado en los ecosistemas de la Sierra Nevada implementado.	Núm.	0	1	Alta Consejería para la Sierra Nevada	0,32	32%
Diseñar un plan de protección sostenible de áreas protegidas del Distrito de Santa Marta	Plan de protección de áreas protegidas del Distrito diseñado.	Núm.	0	1	DADSA	0,25	25%
Ejecutar 4 proyectos de protección y conservación de los humedales y los recursos hídricos del Distrito de Santa Marta	Acciones ejecutadas tendientes a la protección y conservación de los humedales y los recursos hídricos	Núm.	0	4	DADSA	0,78	78%
Implementar una política de cierres temporales para la recuperación de ecosistemas estratégicos y/o con servicios turísticos	Política de cierres temporales para la recuperación de ecosistemas estratégicos y/o con servicios turísticos implementado.	Núm.	0	1	DADSA	0,00	0%
Impulsar el plan de ordenamiento de la zona costera de Santa Marta	Plan de ordenamiento costero implementado	Núm.	0	1	DADSA	0,25	25%
Ejecutar un plan de manejo de zonas ribereñas	Plan de manejo de zonas ribereñas ejecutado	Núm.	0	1	DADSA	0,00	0%
Diseñar y ejecutar el Plan de manejo del acuífero de Santa Marta y Gaira	Plan de manejo del acuífero de Santa Marta y Gaira ejecutado	Núm.	0	1	DADSA	0,25	25%
Incrementar en 80.000 metros cuadrados el mantenimiento y recuperación de zonas verdes urbanas durante el cuatrienio.	Zonas verdes recuperadas	m <sup>2</sup>	20.000	100.000	DADSA	0,50	50%

Adoptar 4 Planes Ecológicos de Manejo Ambiental de los Parques Ecológicos Distritales	Planes Ecológicos de Manejo Ambiental adoptados	Núm.	0	4	DADSA	0,00	0%
Implementar un programa de pago por servicios ambientales	Programa de pago por servicios ambientales implementado	Núm.	0	1	DADSA	0,75	75%
Crear una Ventanilla Distrital de Negocios Verdes y un banco de semillas para la reforestación con especies nativas	Ventanilla Distrital de Negocios Verdes creada y banco de semillas con especies nativas en funcionamiento	Núm.	0	1	DADSA	0,60	60%
Formular un Plan de Acción para el establecimiento de corredores ecológicos urbanos, para la protección sostenible de las áreas de interés ambiental del Distrito	Plan de Acción para la identificación de corredores ecológicos urbanos y la protección sostenible de las áreas de interés ambiental del Distrito formulado	Núm.	0	1	DADSA	0,60	60%
Ejecutar un programa de mantenimientos de zonas verdes en el Distrito de Santa Marta	Programa de mantenimientos de zonas verdes en el Distrito de Santa Marta ejecutado	Núm.	0	1	DADSA	1	100%
Desarrollar 12 campañas para impulsar la reducción del plástico de un solo uso	Campañas para impulsar la reducción del plástico de un solo uso	Núm.	6	18	DADSA	0,50	50%
Desarrollar un proyecto de emprendimiento productivo de proveedores de elementos sustitutos de plásticos de un solo uso, con enfoque de género	Proyecto de emprendimiento productivo de proveedores de elementos sustitutos de los plásticos de un solo uso, con enfoque de género desarrollado.	Núm.	0	1	DADSA	0,25	25%
Diseñar una Guía Distrital para la implementación del Modelo de Economía Circular	Guía Distrital para la implementación del Modelo de Economía Circular diseñada	Núm.	0	1	DADSA	0,75	75%

Diseñar una Guía Distrital para la implementación del Modelo de Economía Circular	Proyecto de regulación a la gestión ambiental de llantas usadas desarrollado.	Núm.	0	1	DADSA	0,75	75%
Desarrollar 4 acciones para el control y seguimiento al manejo de los residuos de construcción y demolición	acciones para el control y seguimiento al manejo de los residuos de construcción y demolición desarrollados	Núm.	0	4	DADSA	0,50	50%
Incorporar 30 barrios en el programa de cuidado de los ríos y quebradas en la ciudad.	Barrios que participan en el programa de cuidado de ríos y quebradas.	Núm.	0	30	DADSA	0,75	75%
Transformar 3 comunidades en Eco barrios que permite la adopción de prácticas ambientales en sus entornos	Número de barrios en la red Eco barrios	Núm.	0	3	DADSA	0,70	70%
Sembrar 30.000 individuos arbóreos en los cerros, humedales, rondas hídricas, parques y barrios del Distrito de Santa Marta	Individuos arbóreos sembrados en los cerros, humedales, rondas hídricas, parques y barrios del Distrito de Santa Marta.	Núm.	12.187	42.187	DADSA	0,50	50%
Incorporar 6 hectáreas de bosque en la estrategia de planificación del bosque urbano como herramienta para la mitigación de los efectos del cambio climático	Hectáreas de bosque en la estrategia de planificación del bosque urbano como herramienta para la mitigación de los efectos del cambio climático incorporadas.	Has.	0	6	DADSA	1	100%
Formular un Plan de Adaptación y Mitigación al cambio climático.	Plan de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático formulado	Núm.	0	1	DADSA	0,33	33%

Ejecutar 4 acciones estratégicas para la adaptación y mitigación al cambio climático en el Distrito de Santa Marta.	Acciones estratégicas para la adaptación y mitigación al cambio climático en el Distrito de Santa Marta ejecutadas	Núm.	4	8	DADSA	0,50	50%
Desarrollar 11 acciones para la reforestación y control de erosión.	Acciones para la reforestación y control de erosión desarrolladas	Núm.	11	22	DADSA	0,50	50%
Formular y ejecutar un plan de Acción para el uso de energías Renovables	Plan de Acción para el uso de energías Renovables formulado y ejecutado.	Núm.	0	1	DADSA	0,33	33%
Capacitar 30.000 Ciudadanos para el Desarrollo y Conservación del Ambiente	Ciudadanos capacitados y/o sensibilizados en Cultura Ambiental	Núm.	16.591	46.591	DADSA	1	100%
Asesorar a 5 PRAES	PRAES asesorados y/o acompañados	Núm.	0	5	DADSA	0,80	80%
Formular una política pública distrital de educación ambiental	Política pública distrital de educación ambiental formulada	Núm.	0	1	DADSA	1,00	100%
Implementar un plan distrital de educación ambiental	Plan distrital de educación ambiental implementado	Núm.	0	1	DADSA	0,50	50%
Crear un instituto distrital para la formación ambiental	Instituto distrital para la formación ambiental creado	Núm.	0	1	DADSA	0,33	33%
Implementar 5 Proyectos ciudadanos de educación ambiental.	Proyectos ciudadanos de educación ambiental implementados	Núm.	0	5	DADSA	0,40	40%
Realizar 16 asesorías técnicas en el marco del Comité Técnico Interinstitucional de Educación Ambiental CIDEA	Asesorías técnicas en el marco del CIDEA realizados	Núm.	0	16	DADSA	0,50	50%
Realizar 16 asesorías técnicas en el marco del Comité Técnico Interinstitucional de Educación Ambiental CIDEA	Acciones de control, seguimiento y vigilancia a actividades que generen impactos ambientales desarrolladas	Núm.	1012	5012	DADSA	0,50	50%

Crear una unidad protectora del ambiente en el Distrito	Unidad protectora del ambiente en el Distrito creada	Núm.	0	1	DADSA	1,00	100%
Diseñar un mapa de ruido de la ciudad de Santa Marta	Mapa de ruido desarrollado	Núm.	0	1	DADSA	0,33	33%
Implementar un sistema de vigilancia de calidad del aire	Sistema de vigilancia de calidad del aire implementado	Núm.	0	1	DADSA	0,00	0%
Desarrollar 12 acciones de intervenciones para el control y seguimiento a las emisiones contaminantes del aire.	Acciones de intervenciones para el control y seguimiento a las emisiones contaminantes del aire desarrolladas	Núm.	4	16	DADSA	0,50	50%
Formular 4 acciones de intervenciones para la reducción de las emisiones de CO2 en el Distrito de Santa Marta	Acciones de intervenciones para la reducción de las emisiones de CO2 formuladas	Núm.	0	4	DADSA	0,50	50%
Implementar un sistema de vigilancia de calidad del aire	Plan de Protección de Cerros Urbanos implementado	Núm.	0	1	DADSA	0,00	0%
Incorporar 40 hectáreas en los cerros de la ciudad, como de reserva natural urbana	Hectáreas de reserva natural urbana incorporadas.	Ha.	0	40	DADSA	0,40	40%
Crear un sistema de información para el monitoreo ambiental y la participación ciudadana para el desarrollo sostenible de la ciudad de Santa Marta	Sistema de Información para el Monitoreo Ambiental y la participación ciudadana para el desarrollo sostenible de la ciudad de Santa Marta creado.	Núm.	0	1	DADSA	0,20	20%
Crear una unidad móvil para la valoración y rescate de la fauna silvestre presente en el Distrito de Santa Marta.	Unidad Móvil de Rescate de Fauna Silvestre creada.	Núm.	0	1	DADSA	1	100%
Crear un instituto de protección de fauna doméstica y silvestre de Santa Marta	Instituto de protección de fauna doméstica y silvestre de Santa Marta creado	Núm.	0	1	DADSA	0,00	0%

Diseñar una política de control y regulación de la introducción de especies exóticas invasoras y su comercialización.	Política de control y regulación de la introducción de especies exóticas invasoras y su comercialización diseñada.	Núm.	0	1	DADSA	0,00	0%
Diseñar una Guía de Flora y Fauna de la Ciudad de Santa Marta	Guía de Flora y Fauna de la Ciudad de Santa Marta diseñada,	Núm.	0	1	DADSA	0,67	67%
Adoptar una nueva estructura administrativa y financiera del Departamento Administrativo Distrital de Sostenibilidad Ambiental	Nueva estructura administrativa y financiera del Departamento Administrativo Distrital de Sostenibilidad Ambiental adoptada	Núm.	0	1	DADSA	0,00	0%
Diseñar y ejecutar un plan de fortalecimiento institucional	Plan de fortalecimiento institucional ejecutado	Núm.	0	1	DADSA	0,33	33%
Ejecutar 6 acciones de prevención de riesgos y atención y emergencias ejecutadas	Acciones de prevención de riesgos y atención y emergencias ejecutadas	Núm.	0	6	OGRICC	0,7	70%
Ejecutar 10 Acciones de control y reducción del riesgo	Acciones de control y reducción del riesgo ejecutadas	Núm.	10	20	OGRICC	0,5	50%
Implementar una estrategia de fortalecimiento institucional	Estrategia implementada de fortalecimiento institucional.	Núm.	0	1	OGRICC	0,5	50%
Ejecutar un proyecto de fortalecimiento del Banco de Maquinaria amarilla	Proyecto de fortalecimiento del Banco de Maquinaria amarilla ejecutado.	Núm.	0	1	OGRICC	0,8	80%
Ejecutar 7 obras de protección ribereñas	Obras de protección ribereñas ejecutadas	Núm.	13	20	OGRICC	0,4	40%
Desarrollar 3 obras de protección contra la amenaza por remoción en masa	Obras de reducción de la amenaza por remoción en masa	Núm.	3	6	OGRICC	0,4	40%

Crear un observatorio de Gestión del Riesgo de Desastre y de Adaptación al cambio Climático	Observatorio de Gestión del Riesgo de Desastre y de Adaptación al cambio Climático creado	Núm.	0	1	OGRICC	0,8	80%
Elaborar 100 Planes Escolares de Emergencia	Planes Escolares de Emergencia elaborados	Núm.	20	120	OGRICC	0,0	0%
Creación de un Cuerpo de Salvavidas del Distrito de Santa Marta	Cuerpo de Salvavidas creado	Núm.	0	1	OGRICC	0,4	40%
Creación de un Banco de Ayuda	Banco de Ayuda Distrital creado	Núm.	0	1	OGRICC	0,7	70%
Ejecutar el 100 % en los componentes del PMGRD para el cuatrienio	Componentes del PMGRD para el cuatrienio ejecutados	%	0	100	OGRICC	0,1	10%
Ejecutar 4 proyectos de aumento de capacidad de respuesta comunitaria ante escenarios de riesgos	Proyectos de aumento de capacidad de respuesta comunitaria ante escenarios de riesgos ejecutados	Núm.	0	4	OGRICC	0,4	40%
Crear 10 Cobasa	Cobasa creados	Núm.	101	111	OGRICC	0,3	30%
Implementar un Plan de cuidado y protección de la estrella hídrica de San Lorenzo	Plan de cuidado y protección de la estrella hídrica de San Lorenzo implementado	Núm.	0	1	Secretaría de Gobierno	0,50	50%
Desarrollar 4 planes de los corregimientos del Distrito priorizando los servicios públicos, ordenamiento urbano, construcciones e intervención ilegales en cerros y ronda hídrica.	Plan de Atención de corregimiento, desarrollados	Núm.	0	4	Secretaría de Gobierno	0,50	50%
Ejecutar un plan de compra de áreas estratégicas o PSA	Plan de compra de áreas estratégicas o PSA ejecutado	Núm.	0	1	Secretaría de Planeación Distrital	0,00	0%

Adoptar un nuevo Plan de Ordenamiento Territorial de Santa Marta	Plan de Ordenamiento Territorial Adoptado	Núm.	0	1	Secretaría de Planeación Distrital	1,00	100%
Adoptar un Plan Zonal para Taganga, Playa Salguero y Corredor sur de la ciudad	Plan zonal adoptado	Núm.	0	1	Secretaría de Planeación Distrital	0,00	0%
Reglamentar las 4 Zonas de Interés Turístico	Zonas de Interés Turístico reglamentadas	Núm.	0	4	Secretaría de Planeación Distrital	0,00	0%
Adoptar un Plan Integral de Borde	Planes Urbanos de Borde adoptados	Núm.	0	1	Secretaría de Planeación Distrital	0,30	30%
Incorporar 500 hectáreas de suelo de expansión a suelo urbano	Suelo incorporado al área urbana	Has.	0	500	Secretaría de Planeación Distrital	0,30	30%
Impulsar una Unidad de Planificación Rural - UPR	Unidad de Planificación Rural impulsada	Núm.	0	1	Secretaría de Planeación Distrital	0,00	0%
Organizar 2 Planes Maestros de Equipamientos	Planes Maestros de Equipamientos Adoptados	Núm.	0	2	Secretaría de Planeación Distrital	0,30	30%
Desarrollar un aplicativo para descarga de los certificados de usos del suelo y consultas ciudadanas sobre el territorio	Aplicativo de usos del suelo y consultas del territorio implementado	Núm.	0	1	Secretaría de Planeación Distrital	0,00	0%
Entregar 10000 títulos de propiedad del Distrito de Santa Marta en el programa de titulación de predios	Títulos de propiedad entregados	Núm.	8246	18246	Secretaría de Planeación Distrital	0,25	25%
Legalizar 100 barrios del Distrito de Santa Marta	Barrios legalizados en el Distrito	Núm.	141	241	Secretaría de Planeación Distrital	0,35	35%
Aumentar en 1.000 las familias beneficiadas en el programa de mejoramiento de vivienda	Familias beneficiadas de programas de mejoramiento de vivienda	Núm.	123	1.123	Secretaría de Planeación Distrital	0,30	30%

Aumentar en 1.000 las familias beneficiadas en el programa de mejoramiento de vivienda	Equipamientos urbanos en barrios legalizados desarrollados	Núm.	21	121	Secretaría de Planeación Distrital	0,35	35%
Promover un proyecto de construcción de VIS Y VIP	Programa de viviendas de interés social e interés prioritaria formulado	Núm.	0	1	Secretaría de Planeación Distrital	0,00	0%
Promover un programa de financiación para construcción y mejoramiento de vivienda que incluyan modalidades de subsidios a la oferta y la demanda, bajo las modalidades de subsidios en dinero o en especie.	Programa de financiación para construcción y mejoramiento de vivienda que incluyan modalidades de subsidios a la oferta y la demanda, bajo las modalidades de subsidios en dinero o en especie formulado.	Núm.	0	1	Secretaría de Planeación Distrital	0,00	0%
Impulsar una APP para proyectos de vivienda	APP constituidas para el desarrollo de proyectos de vivienda nueva, mejoramiento de viviendas y reasentamientos	Núm.	0	1	Secretaría de Planeación Distrital	0,00	0%
Incorporar 20 hectáreas como lotes fiscales dados en los procesos de cesión de suelo	Áreas provenientes de procesos de cesión	Has.	27,4	47,4	Secretaría de Planeación Distrital	0,00	0%
Formular 3 planes parciales	Planes parciales formulados	Núm.	7	10	Secretaría de Planeación Distrital	0,70	70%
Desarrollar un estudio sobre Smart en el polígono del Centro Histórico de la ciudad	Centro Histórico con plan de Smart City desarrollado.	Núm.	0	1	Secretaría de Planeación Distrital	1,00	100%
Formular 2 proyectos de operaciones Urbanas Integrales	Operaciones Urbanas Integrales Diseñadas	Núm.	0	2	Secretaría de Planeación Distrital	0,50	50%
Pavimentar 75 vías barriales	Vías Barriales pavimentadas	Núm.	171	246	EDUS	0,25	25%
Estructurar un proyecto de construcción de la Central de Abastos Distrital.	Central de abastos distrital estructurada.	Núm.	0	1	EDUS	0	0%

Ejecutar 3 proyectos de urbanismo táctico en la ciudad de Santa Marta	Proyectos de urbanismo táctico en la ciudad de Santa Marta ejecutados	Núm.	0	3	EDUS	0	0%
Reglamentar un instrumento de cofinanciación con la comunidad de acuerdo con el artículo 126 de la Ley 388 de 1997.	Instrumento de cofinanciación con la comunidad para el desarrollo de obras reglamentado.	Núm.	0	1	EDUS	0,5	50%
Regular, diseñar, contratar y ejecutar un proyecto piloto de cofinanciación con la comunidad de acuerdo con el artículo 126 de la Ley 388 de 1997.	Proyecto piloto con la participación de la comunidad contratado.	Núm.	0	1	EDUS	0	0%
Implementar dos mecanismos de regulación de instrumentos de captura de valor del suelo previstos en la Ley 388 de 1997	Mecanismos de regulación de instrumentos de captura de valor del suelo previstos en la Ley 388 de 1997 implementados.	Núm.	0	2	EDUS	0,4	40%
Reglamentar un instrumento de pignoración del incremento del impuesto predial – variante del Tax Incremental Financing - TIF	Instrumento de pignoración del incremento del impuesto predial – variante del Tax Incremental Financing – TIF reglamentado	Núm.	0	1	EDUS	0,7	70%
Ejecutar una reglamentación de las actuaciones urbanas integrales.	Reglamentación de las actuaciones urbanas integrales ejecutada.	Núm.	0	1	EDUS	0,5	50%
Elaborar una reglamentación para los títulos de construcción, reforma y desarrollo urbano	Reglamentación de títulos para la construcción, reforma y desarrollo urbano elaborada	Núm.	0	1	EDUS	0,2	20%
Realizar una actualización del instrumento para el aprovechamiento económico del espacio público.	Instrumento para el Aprovechamiento económico del espacio público actualizado.	Núm.	0	1	EDUS	0,5	50%

Desarrollar un programa de economía forestal	Programa de economía forestal desarrollado.	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Ejecutar un plan de reactivación económica del mercado público	Plan de reactivación económica del mercado público ejecutado	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Desarrollar un plan de dotación de unidades productivas en el mercado público de Santa Marta	plan de dotación de unidades productivas en el mercado público de Santa Marta	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	0,15	15%
Construir la infraestructura de cuartos fríos del mercado	Cuartos fríos del mercado construidos	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	0,1	10%
Promover 16 Acciones de sensibilización y cultura de reciclaje en el Distrito	Acciones de sensibilización y cultura de reciclaje en el Distrito implementados	Núm.	4	20	ESSMAR E.S.P.	0,5	50%
Fortalecer y renovar 6.000 metros de redes de distribución domiciliar de acueducto teniendo en cuenta la corrección de fallas y ampliación de coberturas.	Redes de distribución domiciliar de agua renovadas en el Distrito	ML	0	6.000	ESSMAR E.S.P.	0	0%
Formular un Plan Maestro de Abastecimiento de agua potable distrital	Plan Maestro de agua potable formulado e implementado	Núm.	0	1	ESSMAR E.S.P.	0	0%
Ejecutar un proyecto de ampliación de la planta del Roble	Proyecto de ampliación de la planta del Roble ejecutado	Núm.	0	1	ESSMAR E.S.P.	0,1	10%
Construcción de la planta de tratamiento del Curval	Planta de tratamiento del Curval construida	Núm.	0	1	ESSMAR E.S.P.	0,2	20%
Construir una interconexión Mamatoco Gaira	Interconexión Mamatoco Gaira	Núm.	0	1	ESSMAR E.S.P.	0,8	80%
Actualizar en 10.000 metros lineales el catastro de redes	Actualización del catastro de redes	ML	0	10.000	ESSMAR E.S.P.	0,1	10%

Implementar tres programas zonales de control de pérdidas.	Programas zonales de control de pérdidas implementados.	Núm.	1	4	ESSMAR E.S.P.	0,05	5%
Realizar el mantenimiento preventivo de 10.000 metros lineales en las redes sanitarias domésticas	Mantenimiento de redes sanitarias domésticas realizado	ML	10.000	20.000	ESSMAR E.S.P.	1	100%
Actualizar el Plan de Saneamiento y Manejo de Vertimientos – PSMV	PSMV actualizado	Núm.	0	1	ESSMAR E.S.P.	0,7	70%
Impulsar un programa de reciclaje y separación en la fuente.	Programas de separación en la fuente y reciclaje implementado	Núm.	0	1	ESSMAR E.S.P.	1	100%
Actualizar el Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos – PGIRS	PGIRS actualizado	Núm.	0	1	ESSMAR E.S.P.	0,25	25%
Establecer un lote para el funcionamiento de la escombrera distrital.	Escombrera distrital establecida.	Núm.	0	1	ESSMAR E.S.P.	0	0%
Poner en funcionamiento una Estaciones de clasificación y aprovechamiento de residuos sólidos	Estaciones de clasificación y aprovechamiento de residuos sólidos construida	Núm.	0	1	ESSMAR E.S.P.	0	0%
Incrementar en 500 los contenedores instalados	Contenedores instalados	Núm.	568	1.068	ESSMAR E.S.P.	0,1	10%
Desarrollar los estudios del nuevo sitio de manejo de residuos sólidos mediante disposición final u otra técnica	Estudios y diseños del nuevo sitio de manejo de residuos sólidos mediante disposición final u otra técnica desarrollados.	Núm.	0	1	ESSMAR E.S.P.	0,15	15%
Ejecutar un programa para la producción de energía solar en granjas con instalación de paneles solares	Programa de producción de energía solar en granjas elaborado	Núm.	0	1	ESSMAR E.S.P.	0	0%

Instalar paneles solares en 50 entidades y/o instituciones públicas del Distrito	Entidades y/o instituciones públicas con energía con paneles solares en funcionamiento	Núm.	0	50	ESSMAR E.S.P.	0	0%
Aumentar en 84 por ciento la implementación del plan de mejoramiento de alumbrado público con tecnología LED	Implementación del plan de mejoramiento del alumbrado público con tecnología LED	%	16	100	ESSMAR E.S.P.	0,57	57%
Gestionar la implementación de un programa para generación de la energía del alumbrado público mediante una granja solar	Programa para generación de la energía del alumbrado público mediante una granja solar formulado	Núm.	0	1	ESSMAR E.S.P.	0	0%
Construir 10 kilómetros de colectores de aguas lluvias	Colectores de aguas lluvias construidos	Km	22.64	32.64	Gerencia de Infraestructura	0,05	5%
Construir 30 parques en el marco del programa de la Red de Parques.	Parques construidos	Núm.	48	78	Gerencia de Infraestructura	0,25	25%
Construir la segunda etapa del parque lineal sendero del Ziruma	Segunda etapa del parque lineal sendero del Ziruma construida	Núm.	1	2	Gerencia de Infraestructura	0,95	95%
Construir tres parques deportivos durante el cuatrienio	Parques deportivos construidos en el cuatrienio	Núm.	0	3	Gerencia de Infraestructura	0,33	33%
Construir 16 centros de referenciación para el desarrollo social, el empleo y el emprendimiento	Centros de referenciación para el desarrollo social, el empleo y el emprendimiento construidos	Núm.	16	32	Gerencia de Infraestructura	0,05	5%
Construir el mercado de la 30	Mercado de la 30 construido	Núm.	0	1	Gerencia de Infraestructura	0	0%
Ampliar a 4 veredas la cobertura de internet a zonas de difícil acceso y sin cobertura en el Distrito de Santa Marta	Veredas con red de internet funcionando	Núm.	0	4	Dirección TIC	0,5	50%

Facilitar 15 puntos de acceso a internet y Wifi gratis en zonas públicas del Distrito	Zonas públicas del Distrito con acceso internet de manera gratuita	Núm.	8	23	Dirección TIC	0,4	40%
Posicionar a Santa Marta como una de las primeras ciudades inteligentes del caribe colombiano	Número de espacios inteligentes implementados en el Distrito.	Núm.	0	1	Dirección TIC	0	0%

**TOTAL, INDICADORES: 126**

**AVANCE EJE 2: 38%**

**EJE ESTRATÉGICO 3. CAMBIO CON OPORTUNIDADES EN LA INNOVACIÓN, COMPETITIVIDAD Y EMPRENDIMIENTO.**

A través de este Eje estratégico, Santa Marta podrá implementar una oferta de turismo de naturaleza rural, aventura y ecoturismo, aunando esfuerzos en el desarrollo del trabajo con el departamento para el impulso de una ruta cuyo atractivo sea el turismo literario de clase mundial con la Ruta de Macondo, para integrar a Santa Marta con otros municipios como Aracataca y Zona Bananera. Evidenciar con estos la importancia de los bienes de interés cultural y patrimonial que se ubican en el polígono del centro histórico, y en otras zonas de la ciudad.

EJE 3 - LINEA	
1	AGRICULTURA CON INNOVACIÓN APOYADOS EN LA NUEVA AGENCIA DEPARTAMENTAL DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD.
2	EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO.
3	MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTE INTERMODAL.
4	TURISMO COMPETITIVO, CORAZÓN DE CIUDAD

PROGRAMA			
1	Apuestas productivas.	6	Modernización de la infraestructura.

2	Empleo.	7	Productividad, innovación y competitividad.
3	Emprendimiento.	8	Rutas turísticas.
4	Habilitadores turísticos	9	Santa Marta Vuelve a Sembrar.
5	Infraestructura para el turismo.	10	Sistema estratégico de transporte público de Santa Marta.

### AVANCE EJECUCION 2021.

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	RESPONSABLE	AVANCE A 2021	% DE AVANCE
Crear una casa de protección al consumidor en el Distrito	Casas de protección al consumidor creadas	Núm.	0	1	Secretaría de Gobierno	0,00	0%
Incrementar en un 1,51 por ciento el puntaje Índice de Competitividad Turística Regional de Colombia – ICTRC Capitales para la ciudad de Santa Marta.	Puntaje incrementado del ICTRC para el Distrito incrementado.	%	5,54	7,05	Instituto Distrital de Turismo	0,20	20%
Aumentar en 4 las ofertas de turismo rural que se practican en el Distrito.	Ofertas de turismo que se practican en el Distrito en funcionamiento	Núm.	6	10	Instituto Distrital de Turismo	0,20	20%
Concertar y Diseñar una Ruta Teyuna, sector vereda el Mamey	Ruta Teyuna, sector vereda el Mamey concertada	Núm.	0	1	Instituto Distrital de Turismo	0,00	0%
Elaborar un Plan de recuperación de la actividad turística	Plan de recuperación de la actividad turística formulado y ejecutado.	Núm.	0	1	Instituto Distrital de Turismo	0,60	60%
Construir un Plan Decenal de Turismo.	Plan Decenal de Turismo adoptado.	Núm.	0	1	Instituto Distrital de Turismo	0,80	80%
Poner en funcionamiento 4 Puntos de Información Turística como parte de una Red de Información Turística de Santa Marta	Puntos de Información Turística PITs en operación.	Núm.	1	5	Instituto Distrital de Turismo	0,25	25%

Elaborar y poner en funcionamiento un código del buen comportamiento del turista, que dicte pautas sobre las corresponsabilidades del daño al medio ambiente	Código del buen comportamiento del turista elaborado y adoptado	Núm.	0	1	Instituto Distrital de Turismo	0,00	0%
Desarrollar 2 Estrategias para promover el Turismo de Bienestar y Turismo Científico	Estrategias para promover el turismo de Bienestar y Turismo Científico desarrolladas.	Núm.	0	2	Instituto Distrital de Turismo	0,60	60%
Vincular a 300 personas a procesos de formación en bilingüismo.	Personas capacitadas en bilingüismo	Núm.	0	300	Instituto Distrital de Turismo	0,20	20%
Vincular 120 prestadores en procesos de formación en gestión del desarrollo turístico, servicio al cliente, emprendimiento, mercadeo, calidad, innovación y/o sostenibilidad.	Número de prestadores formados.	Núm.	0	120	Instituto Distrital de Turismo	0,80	80%
Desarrollar una aplicación móvil para la promoción y mercadeo de Santa Marta.	Aplicación móvil para la promoción y mercadeo de Santa Marta desarrollada	Núm.	0	1	Instituto Distrital de Turismo	0,10	10%
Certificar 60 prestadores en ESCNNA.	Prestadores certificados en ESCNNA	Núm.	23	83	Instituto Distrital de Turismo	0,40	40%
Acompañar 10 instituciones educativas en la implementación de actividades que promuevan cultura turística y colegios amigos del turismo.	Instituciones educativas que promueven la cultura turística acompañadas	Núm.	0	10	Instituto Distrital de Turismo	0,00	0%
Realizar un estudio de ordenamiento de las actividades turísticas.	Estudio de ordenamiento de las actividades turísticas realizado.	Núm.	0	1	Instituto Distrital de Turismo	0,10	10%
Apoyar a 8 prestadores para obtener el Sello de Calidad Turística del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo	Prestadores con sello de calidad turística apoyados	Núm.	0	8	Instituto Distrital de Turismo	0,00	0%
Señalar cuatro zonas de alto interés turístico.	Zonas de alto interés turístico señalizadas	Núm.	0	4	Instituto Distrital de Turismo	0,25	25%

Profesionalizar 200 operadores turísticos. .	Operadores turísticos profesionalizados	Núm.	0	200	Instituto Distrital de Turismo	0,00	0%
Apoyar 20 iniciativas privadas para promocionar el destino.	Iniciativas de carácter privado apoyadas	Núm.	0	20	Instituto Distrital de Turismo	0,40	40%
Gestionar dos rutas internacionales	Rutas internacionales gestionadas	Núm.	0	2	Instituto Distrital de Turismo	0,00	0%
Realizar dos workshops y/o rutas de negocios	Workshops y/o rutas de negocios realizadas	Núm.	0	2	Instituto Distrital de Turismo	1,00	100%
Concertar y diseñar una ruta Tayrona	Ruta Tayrona diseñada y concertada	Núm.	0	1	Instituto Distrital de Turismo	0,20	20%
Diseñar una ruta macondo distrital que se integre a otras rutas de municipios del Magdalena	Ruta Macondo distrital integrada a las rutas del departamento.	Núm.	0	1	Instituto Distrital de Turismo	0,45	45%
Desarrollar e implementar una ruta histórica patrimonial en Santa Marta	Ruta histórica patrimonial distrital diseñada e implementada	Núm.	0	1	Instituto Distrital de Turismo	0,30	30%
Crear un fondo de fomento al emprendimiento turístico	Fondo de fomento al emprendimiento creado	Núm.	0	1	Instituto Distrital de Turismo	1,00	100%
Desarrollar una nueva ruta de cruceros para el Distrito	Nueva ruta de cruceros que tienen como destino Santa Marta desarrollada	Núm.	0	1	Instituto Distrital de Turismo	0,10	10%
Apoyar el Diseño de una ruta regional Magdalena - Guajira (Ruta Tayrona)	Ruta regional Magdalena - Guajira (Ruta Tayrona), diseñada y apoyada.	Núm.	0	1	Instituto Distrital de Turismo	0,15	15%
Tramitar 2 certificación de playas bajo la norma NTS TS 001-2	Playas certificadas bajo la norma NTS TS 001-2	Núm.	2	4	Instituto Distrital de Turismo	0,00	0%
Actualizar un sistema de información del catastro urbano y rural.	Sistema de información del catastro urbano y rural distrital actualizado	Núm.	0	1	Secretaría de Planeación Distrital	0,00	0%
Diseñar y gestionar la construcción de 2 camellones turísticos en el Distrito	Camellones turísticos diseñados y gestionados.	Núm.	0	2	EDUS	0,7	70%
Diseñar y construir un parque lineal Distrital	Parque lineal diseñado y construido	Núm.	0	1	EDUS	0	0%
Estructurar a nivel de factibilidad un parque lineal distrital	Parque lineal estructurado	Núm.	0	1	EDUS	0,3	30%

Estructurar un proyecto de red de teleféricos o cable aéreo a nivel de factibilidad	Proyecto de red de teleféricos o cable aéreo estructurado a nivel de factibilidad.	Núm.	0	1	EDUS	0	0%
Estructurar la construcción de un muelle para cruceros	Proyecto de Muelles para cruceros estructurado	Núm.	0	1	EDUS	0	0%
Gestionar 4 muelles turísticos	Muelles turísticos gestionados	Núm.	0	4	EDUS	0	0%
Estructurar la construcción, operación y mantenimiento de un terminal de transporte.	Proyecto de terminal de transporte estructurado.	Núm.	0	1	EDUS	0	0%
Formular un Plan Maestro de Ciclo rutas del Distrito de Santa Marta	Plan Maestro de Ciclo rutas del Distrito de Santa Marta formulado	Núm.	0	1	EDUS	0	0%
Construir la Primera Fase del Plan Maestro de Ciclo rutas del Distrito de Santa Marta	Primera Fase del Plan Maestro de Ciclo rutas del Distrito de Santa Marta construida	Núm.	1	3	EDUS	0,02	2%
Estructurar un proyecto para la construcción de un centro de convenciones	Proyecto para la construcción de un centro de convenciones estructurado.	Núm.	0	1	EDUS	0	0%
Ejecutar un piloto de proyecto de soterrado de cableado de redes eléctricas de baja y mediana tensión del Centro Histórico	Proyecto piloto de soterrado de cableado de redes eléctricas de baja y mediana tensión del Centro Histórico ejecutado	Núm.	2	4	EDUS	0	0%
Estructurar y contratar una obra de renovación urbana del sector de El Rodadero	Obra de renovación urbana del sector de El Rodadero contratada.	Núm.	0	1	EDUS	0	0%
Estructurar el proyecto de integración del sistema ferroviario de manera conjunta con el Departamento del Magdalena	Sistema ferroviario estructurado en fase I	Núm.	0	1	EDUS	0	0%
Desarrollar un programa para mejorar y ampliar la malla vial distrital	Programa para mejorar y ampliar la malla vial distrital ejecutado	%	0	100	Secretaria de Movilidad	0	0%

Recuperar 4000 metros de la malla vial del Distrito durante el cuatrienio	Metros de malla vial recuperados en el cuatrienio	ML.	0	4000	Gerencia de Infraestructura	0,7	70%
Impulsar un programa de cooperación internacional y de aliados de APP en el Distrito	Programas de Cooperantes y aliados de APP constituidos en el Distrito	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	0,3	30%
Incrementar en 400 pequeños agricultores que se fortalecen en el Programa la Sierra Vuelve a Sembrar	Pequeños agricultores apoyados con capacitaciones, entrega de insumos y comercialización de productos con el programa la sierra vuelve a sembrar	Núm.	1500	1900	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Aumentar en 2000 toneladas la producción de los pequeños y mediados productores agropecuarios del Distrito	Toneladas de productos provenientes de pequeñas y medianas siembra aumentado	Ton	2000	4000	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Habilitar una Empresa Prestadora de Servicios de Extensión Agropecuaria EPSEA	EPSEA habilitada y puesta en funcionamiento	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Inscribir 1.900 registros de usuarios en el servicio público de extensión agropecuaria, con la respectiva clasificación del productor	Número de pequeños productores en el RUEA	Núm.	0	1900	Secretaría de Desarrollo Económico	0,05	5%
Crear un incentivo que permita premiar anualmente propuestas innovadoras en pro del desarrollo del sector	Premio creado y puesto en marcha	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	0,6	60%
Impulsar la producción y exportación de 40.000 kilos de cafés especiales en la Sierra Nevada de Santa Marta durante el cuatrienio	Kilos de cafés especiales producidos y exportados en la Sierra Nevada de Santa Marta en el cuatrienio.	Kilos	0	40000	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Construir 3 infraestructura para el secado mecánico del café.	Infraestructura de secado construida.	Núm.	0	3	Secretaría de Desarrollo Económico	0	0%

Renovar 300 hectáreas de cafetales envejecidos con variedades resistentes a la enfermedad de del al Roya y altamente productivas.	Número de hectáreas renovadas.	Ha	300	600	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Fortalecer a 300 pescadores artesanal en el Distrito de Santa Marta	Pescadores artesanales fortalecidos	Núm.	700	1000	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Implementar 2 programas de piscicultura sostenible en el Distrito.	Programas de piscicultura implementados	Núm.	0	2	Secretaría de Desarrollo Económico	0	0%
Desarrollar 3 nuevas cadenas de valor de productos agrícolas en el Distrito de Santa Marta.	Nuevas cadenas de valor de productos agrícolas desarrolladas en el Distrito.	Núm.	2	5	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Fortalecer 50 emprendedores para que accedan a programas locales, regionales y/o nacionales.	Emprendedores que acceden a programas locales, regional y/o nacionales que los fortalecen.	Núm.	0	50	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Realizar 12 Actividades de comercialización directa para mercados campesinos,	Actividades de comercialización directa para productores realizadas.	Núm.	36	48	Secretaría de Desarrollo Económico	0,9	90%
Capacitar a 400 productores para el uso de plataformas digitales.	Número de productores utilizando las plataformas virtuales.	Núm.	0	400	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Apoyar a 100 productores en el acceso a líneas de crédito para el sector agropecuario, bancarización y procesos de emprendimiento.	Productores fortalecidos y asesorados con créditos aprobados.	Núm.	0	100	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Incrementar en 2 el nivel de clasificación a 1000 pequeños productores del registro de usuarios de extensión agropecuaria RUEA	Número de pequeños productores que incrementaron en 2 su nivel de clasificación RUEA.	Núm.	0	1000	Secretaría de Desarrollo Económico	0,1	10%
Incrementar en 3 el nivel de clasificación a 150 pequeños productores del registro de usuarios de extensión agropecuaria RUEA	Número de pequeños productores que incrementaron en 3 su nivel de clasificación RUEA	Núm.	0	150	Secretaría de Desarrollo Económico	0,2	20%

Implementar un banco de maquinarias y equipos agrícolas, para fortalecer a los pequeños y medianos productores	Banco de maquinarias y equipos agrícolas en el Distrito de Santa Marta implementado	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	0	0%
Estructurar una alternativa para ampliar el acceso al agua en zona rural.	Alternativa de acceso al agua en zona rural estructurada.	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	0,6	60%
Gestionar y diseñar un laboratorio de calidad de suelos y control fitosanitario con universidad y centros de investigación	Laboratorio de calidad de suelos y control fitosanitario con universidad y centros de investigación gestionado y diseñado.	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	0,15	15%
Impulsar la creación de un Parque Científicos, Tecnológicos y de Innovación Agropecuarios (PCTIA)	Parque Científicos, Tecnológicos y de Innovación Agropecuarios (PCTIA) creado	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	0,3	30%
Desarrollar 2 programas de asistencia técnica y acompañamiento para campesinos, pequeños y medianos agricultores y ganaderos.	Programas de asistencia técnica y acompañamiento para campesinos, pequeños y medianos agricultores y ganaderos desarrollados.	Núm.	0	2	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Estimular y apoyar a 50 productores para que realicen un buen uso de los recursos naturales y empleen energías alternativas.	Productores que realizan buen uso de los recursos naturales y emplean energías alternativas apoyados.	Núm.	50	100	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Impulsar a 50 productores para que adopten técnicas de aprovechamiento de los residuos.	Productores que adoptan técnicas en el aprovechamiento de los residuos apoyados	Núm.	50	100	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Beneficiar 200 productores con giras de experiencias exitosas de producciones agropecuarias sostenibles	Productores participando de las giras de experiencias exitosas de producciones agropecuarias sostenibles	Núm.	0	200	Secretaría de Desarrollo Económico	0	0%
Impulsar un banco de semillas del Distrito	Banco de semillas implementados	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	0	0%

Promover y fortalecer 2 asociaciones de pequeños productores con enfoque en juventud y género para el acceso a la tierra, recursos económicos, e infraestructura.	Asociaciones de pequeños productores con enfoque en juventud y género que son apoyadas para el acceso a la tierra, recursos económicos, e infraestructura	Núm.	1	3	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Impulsar 2 esquemas asociativos a través de "Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural" con focalización de mujeres y jóvenes	Esquemas asociativos con vocación empresarial creados	Núm.	0	2	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Impulsar 100 emprendimientos con enfoque de juventud y género para incentivar la innovación en turismo y comercio que aporten a la generación de empleo	Emprendimientos con enfoque de juventud y género para incentivar la innovación en turismo y comercio que aporten a la generación de empleo impulsados	Núm.	0	100	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Formular y poner en marcha una política pública de innovación y emprendimiento	Política pública de innovación y emprendimiento implementada	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	0,1	10%
Formular un Plan Distrital de Empleo	Plan distrital de empleo formulado	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Vincular a 400 personas a procesos de formación complementaria diseñados de acuerdo con la demanda del mercado.	Personas vinculadas a procesos de formación complementaria diseñados de acuerdo con la demanda del mercado.	Núm.	0	400	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Vincular 30 personas en la ruta de empleo rural	Personas vinculadas en la ruta de empleo rural.	Núm.	0	30	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Desarrollar un programa de empleabilidad con el sector de construcción	Programa de empleabilidad con el sector de construcción desarrollado.	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	0,5	50%

Gestionar 6 ferias de empleo y emprendimiento que contemplen la formación, comercialización y bancarización.	Ferias de empleabilidad y emprendimiento desarrolladas	Núm.	2	8	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Acompañar a 100 empresas del Distrito para la implementación de puestos de trabajo mediante teletrabajo	Empresas acompañadas en la transformación al teletrabajo	Núm.	0	100	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Vincular 100 empresas para la implementación de medidas de bioseguridad	Empresas que reciben acompañamiento para la implementación de medidas de Bioseguridad	Núm.	0	100	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Desarrollar un plan de formalización laboral incluyente	Plan de formalización incluyente adoptado.	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Gestionar la creación de un centro de emprendimiento incluyente	Centro de emprendimiento incluyente creado	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	0,4	40%
Ejecutar un plan de fortalecimiento a emprendedores	Plan de fortalecimiento a emprendedores ejecutado	Núm.	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Crear 20 cooperativas de productores, a nivel rural y urbano con microempresarios de diferentes sectores.	Cooperativas de productores campesinos creadas	Núm.	0	20	Secretaría de Desarrollo Económico	0	0%
Fortalecer 4 organizaciones lideradas por mujeres en actividades productivas (agropecuarias y no agropecuarias)	Fortalecimiento de organizaciones lideradas por mujeres en actividades productivas	Núm.	0	4	Secretaría de Desarrollo Económico	1	100%
Implementar unos clústeres de sectores productivos en el Distrito de Santa Marta	Clúster de sectores productivos en el Distrito de Santa Marta implementados.	Núm.	2	3	Secretaría de Desarrollo Económico	0	0%
Establecer 20 alianzas productivas que fomentan la producción y comercialización.	Alianzas productivas que fomentan la producción y comercialización establecidas.	Núm.	0	20	Secretaría de Desarrollo Económico	0	0%

Adecuar 15,3 kilómetros de vías para el Sistema estratégico de transporte	Vías Adecuadas para el sistema	Km	14.7	30	Sistema Estratégico de Transporte – SETP	0,1	10%
Implementar y poner en funcionamiento el cien por ciento del Sistema Estratégico de Transporte Público SETP.	Sistema Estratégico de Transporte Público de Santa Marta – SEPT implementado y en funcionamiento	%	0	100	Sistema Estratégico de Transporte – SETP	0,33	33%
Fortalecer administrativa y operacionalmente al ente gestor	Ente gestor fortalecido y en operación.	Núm.	0	1	Sistema Estratégico de Transporte – SETP	0,05	5%
Habilitar al SETP como Integrador de los Modos de Transporte	SETP habilitado como integrador de los Modos de Transporte	Núm.	0	1	Sistema Estratégico de Transporte – SETP	1	100%
Realizar la viabilización técnica, legal y financiera del cambio del alcance del SETP a Sistema Integrado de Transporte Público.	Viabilización técnica, legal y financiera del cambio del alcance del SETP a Sistema Integrado de Transporte Público realizada	Núm.	0	1	Sistema Estratégico de Transporte – SETP	0	0%
Construir una terminal de transferencia.	Terminales de Transferencia Construidos	Núm.	1	2	Sistema Estratégico de Transporte – SETP	0,2	20%
Construir 4 patios y talleres	Patios y Talleres Construidos	Núm.	0	4	Sistema Estratégico de Transporte – SETP	0,2	20%
Crear un Fondo de Estabilidad Tarifaria y soporte a la Operación para el Transporte Público.	Fondo de Estabilidad Tarifaria y Soporte a la Operación creado	Núm.	0	1	Sistema Estratégico de Transporte – SETP	0,5	50%
Diseñar y gestionar una solución de Sistema tarifarios por métodos tecnológicos para los diferentes modos de transporte de la ciudad de Santa Marta por medio de una APP o SEM.	Solución de Sistema tarifarios por métodos tecnológicos para los diferentes modos de transporte de la ciudad de Santa Marta por medio de una APP o SEM diseñada y gestionada.	Núm.	0	1	Sistema Estratégico de Transporte – SETP	0,25	25%
Gestionar la incorporación de 36 autobuses basados en tecnologías limpias	Autobuses basados en tecnologías limpias, a partir de inversión distrital y privada adquiridos.	Núm.	0	36	Sistema Estratégico de Transporte – SETP	0,1	10%

Diseñar y construir 2: miradores y/o paraderos turísticos para potencializar el turismo	Miradores y/o paraderos turísticos para potencializar el turismo diseñados y construidos.	Núm.	0	2	Gerencia de Infraestructura	0	0%
Gestionar una propuesta de ampliación de la pista de aterrizaje y área de carga del aeropuerto internacional	Propuesta de ampliación de la pista de aterrizaje y área de carga del aeropuerto internacional gestionada.	Núm.	0	1	Gerencia de Infraestructura	0,1	10%
Diseñar y gestionar un Parque temático a través de APP	Parque temático a través de APP diseñado.	Núm.	0	1	Gerencia de Infraestructura	0	0%
Gestionar tres proyectos para el mejoramiento de las vías terciarias del Distrito.	Proyectos gestionados para el mejoramiento de las vías terciarias	Núm.	0	3	Gerencia de Infraestructura	0,6	60%
Implementar una unidad de mantenimiento vial	Unidad de mantenimiento vial implementada	Núm.	0	1	Gerencia de Infraestructura	0	0%
Capacitar 100 gestores en herramientas digitales para el aprovechamiento de las oportunidades de la economía digital y promover la transformación digital del sector para adaptar a los efectos del COVID – 19 en el turismo.	Gestores capacitados en herramientas digitales	Núm.	0	100	Dirección TIC	0	0%
Desarrollar e implementar una aplicación informática para la actualización del registro de usuarios de extensión agropecuaria con georreferenciación y caracterización en la producción actividades y las respectivas líneas de producción acorde a la resolución 407	Aplicación informática para la actualización del registro de usuarios de extensión agropecuaria con georreferenciación y caracterización desarrollada	Núm.	0	1	Dirección TIC	0	0%
Capacitar y estimular a 50 jóvenes en el uso de las TIC como eje de desarrollo en el campo	Jóvenes que utilizan las TIC en su proceso productivo apoyados.	Núm.	0	50	Dirección TIC	0	0%

Crear una aplicación para la promoción de servicios y productos de los emprendedores, con el fin de incentivar el consumo local	Aplicación para la promoción de servicios y productos de los emprendedores, con el fin de incentivar el consumo local	Núm.	0	1	Dirección TIC	0,6	60%
Desarrollar e implementar un proyecto de Zonas de Parqueo Regulados - ZER	Proyecto de Zonas de Parqueo Regulados – ZER desarrollado.	Núm.	0	1	Secretaria de Movilidad	0,3	30%
Implementar una estrategia de regulación y monitoreo de la red de parqueaderos privados de la ciudad de Santa Marta	Estrategia de regulación y monitoreo de la red de parqueaderos privados de la ciudad de Santa Marta	Núm.	0	1	Secretaria de Movilidad	0,6	60%
Retirar 3283 vehículos aplicando la ley 1730 en los patios del Distrito	Vehículos retirados de los patios del Distrito cumpliendo lo establecido en la Ley 1730	Núm.	400	3683	Secretaria de Movilidad	0,95	95%
Sustituir 267 vehículos de tracción animal por motocarros o planes de negocio.	vehículos de tracción animal sustituidos por motocarros o planes de negocio.	Núm.	158	425	Secretaria de Movilidad	0,1	10%
Desarrollar e implementar el proyecto de compensación por congestión en la ciudad de Santa Marta.	Proyecto Implementado y en ejecución	Núm.	0	1	Secretaria de Movilidad	0,3	30%

**TOTAL, INDICADORES: 113**

**AVANCE EJE 3: 40%**

**EJE ESTRATÉGICO 4. CAMBIO CON OPORTUNIDADES EN BUEN GOBIERNO.**

El modelo de gobierno continuará promoviendo los espacios de diálogo con la comunidad y la rendición de cuentas como un ejercicio permanente de construcción de sociedad. Los recursos públicos continuarán, manejados con transparencia, en forma austera y rigurosa. Se continuarán fortaleciendo las finanzas distritales a través de la gestión acuciosa de los impuestos y, la atracción de nuevas inversiones en la ciudad. La gestión continuará guiada por la entrega de beneficios y proyectos sociales a todos los samarios, especialmente a los más necesitados.

EJE 4 - LINEA	
1	Fortalecimiento institucional en materia de seguridad.
2	MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA y Hacienda pública eficiente y moderna.
3	SANTA MARTA DE LA PAZ
4	SANTA MARTA TRANSPARENTE Y PARTICIPATIVO.

PROGRAMA			
1	Comunicación de Gobierno para el cambio, la democracia y la transparencia	5	Modernización administrativa, saneamiento fiscal e ingresos del Distrito
2	Gobierno seguro imparable	6	Participación ciudadana.
3	Hacienda pública eficiente y moderna	7	Paz y Seguridad para Todos
4	Lucha contra la corrupción.		

**AVANCE EJECUCION 2021.**

META	INDICADOR	UNIDAD	LINEA BASE	META 2023	RESPONSABLE	AVANCE A 2021	% DE AVANCE
Ejecutar el 25% de la inversión del Plan de Acción para la Transformación Regional del PDET para Santa Marta	Inversión del PDET para Santa Marta ejecutada	%	0	25	Alta Consejería para la Sierra Nevada	0	0%
Ejecutar las iniciativas contempladas en la hoja de ruta del PDET en Santa Marta	Proyectos PDET ejecutados en Santa Marta	%	0	25	Alta Consejería para la Sierra Nevada	0,11	11%
Ejecutar el 7 % de la ruta de reincorporación de excombatientes	Ruta de reincorporación de excombatientes ejecutada	%	93	100	Alta Consejería para la Sierra Nevada	0	0%

Ejecutar una estrategia Modelo de Educación Flexible para la Reintegración	Estrategia de modelo de Educación Flexible para la Reintegración ejecutada	Núm.	0	1	Secretaría de Educación	0,00	0%
Implementar seis medidas para la prevención y la atención de las violencias de género.	Medidas para la prevención y la atención de las violencias de género implementadas	Núm.	0	6	Secretaría de Promoción Social, Inclusión y Equidad	1,00	100%
Aumentar en 25% el número de familias víctimas del conflicto armado con derechos reestablecidos	Víctimas del conflicto armado con derechos reestablecidos	%	12	37	Alta Consejería para la Paz y Post conflicto	0,30	30%
Ejecutar un plan de apoyo logístico, operativo y financiero para el funcionamiento del CTPRC	Plan de apoyo logístico, operativo y financiero para el funcionamiento del CTPRC ejecutado	Núm.	0	1	Alta Consejería para la Paz y Post conflicto	0,70	70%
Realizar un evento internacional de impulso a la implementación del acuerdo de paz	Evento internacional de impulso a la implementación del acuerdo de paz	Núm.	0	1	Alta Consejería para la Paz y Post conflicto	0,00	0%
Ejecutar un plan para el fomento de iniciativas de paz con enfoque de género, juventud y étnico	Plan para el fomento de iniciativas de paz con enfoque de género, juventud y étnico	Núm.	0	1	Alta Consejería para la Paz y Post conflicto	0,20	20%
Ejecutar un plan para el fomento de iniciativas de paz en el corregimiento de Guachaca.	Plan para el fomento de iniciativas de paz en el corregimiento de Guachaca ejecutado	Núm.	0	1	Alta Consejería para la Paz y Post conflicto	0,20	20%
Ejecutar una campaña contra el reclutamiento infantil	Campaña contra el reclutamiento infantil ejecutada	Núm.	0	1	Alta Consejería para la Paz y Post conflicto	0,30	30%
Formalizar 150 unidades productivas de víctimas del conflicto ubicadas en el área urbana y rural	Unidades productivas de víctimas del conflicto formalizadas.	Núm.	0	150	Alta Consejería para la Paz y Post conflicto	0,20	20%
Gestionar y construir un albergue humanitario multipropósito para víctimas del conflicto armado (convenio Distrito, departamento, cooperación)	Albergue construido, dotado y en funcionamiento	Núm.	0	1	Alta Consejería para la Paz y Post conflicto	0,60	60%
Ejecutar un plan de prevención y protección de líderes y lideresas, defensoras y defensores de derechos humanos en el Distrito	Plan de prevención y protección de líderes y lideresas, defensoras y defensores de derechos humanos en el Distrito ejecutado	Núm.	0	1	Alta Consejería para la Paz y Post conflicto	0,20	20%

Dar acceso a 400 víctimas del conflicto a formación y capacitación	Víctimas del conflicto con acceso a formación y capacitación	Núm.	0	400	Alta Consejería para la Paz y Post conflicto	0,20	20%
Garantizar el funcionamiento de un plan de auxilio funerario de emergencia y asistencia humanitaria ejecutado.	Plan de auxilio funerario de emergencia y asistencia humanitaria ejecutado.	Núm.	0	1	Alta Consejería para la Paz y Post conflicto	0,25	25%
Ejecutar un plan de asignación de recursos y cofinanciación para tierras, retornos y proyectos productivos para víctimas rurales	Plan de asignación de recursos y cofinanciación para tierras, retornos y proyectos productivos para víctimas rurales ejecutado	Núm.	0	1	Alta Consejería para la Paz y Post conflicto	0,60	60%
Implementar una estrategia Distrital de participación de víctimas.	Estrategia Distrital de participación de víctimas implementada	Núm.	0	1	Alta Consejería para la Paz y Post conflicto	0,80	80%
Beneficiar con los programas de restablecimiento de derechos a 200 mujeres cabeza de familia desplazadas o víctimas de otros hechos	Mujeres cabeza de familia desplazadas o víctimas de otros hechos beneficiadas con los programas de restablecimiento de derechos	Núm.	0	200	Alta Consejería para la Paz y Post conflicto	0,80	80%
Crear y poner en funcionamiento un observatorio de Derechos humanos.	Observatorio de derechos humanos creado y en funcionamiento	Núm.	0	1	Alta Consejería para la Paz y Post conflicto	0,00	0%
Formular y ejecutar de manera participativa una política de DD HH Distrital	Política de DD HH Distrital construida y ejecutada	Núm.	0	1	Alta Consejería para la Paz y Post conflicto	0,00	0%
Realizar 15.000 operativos de defensa del espacio público y playas distritales.	Operativos de defensa del espacio público y playas distritales realizados	Núm.	12.590	27.590	Secretaría de Gobierno	0,50	50%
Defender y recuperar 150.000 metros cuadrados de espacio público.	Metros cuadrados recuperados y defendidos	m <sup>2</sup>	100.542	250.542	Secretaría de Gobierno	0,40	40%
Elaborar e implementar un reglamento de uso, gozo y aprovechamiento económico del espacio público, estableciendo protocolos para el otorgamiento de permisos de eventos públicos y utilización del espacio público.	Reglamento de uso, gozo y aprovechamiento económico del espacio público elaborado e implementado	Núm.	0	1	Secretaría de Gobierno	0,25	25%

Formular y poner en funcionamiento un plan de recuperación de rondas hídricas de los ríos Manzanares, Gaira y quebrada Tamacá y cerros.	Plan de recuperación de rondas hídricas de los ríos Manzanares, Gaira y Quebrada Tamacá y cerros formulado y en funcionamiento.	Núm.	0	1	Secretaría de Gobierno	0,40	40%
Elaborar un plan integral de recuperación de la Avenida Campo Serrano.	Plan integral de recuperación de la Avenida Campo Serrano elaborado	Núm.	0	1	Secretaría de Gobierno	0,60	60%
Poner en funcionamiento 4 unidades operativas de defensoría (una por año) y recuperación del espacio público y control del entorno urbano	Unidad operativa de defensoría y recuperación del espacio público y control del entorno urbano en funcionamiento.	Núm.	4	8	Secretaría de Gobierno	0,50	50%
Formular y adoptar una política pública de espacio publico	Política pública de espacio público adoptada y creada.	Núm.	0	1	Secretaría de Gobierno	0,00	0%
Formular una política pública de Participación Ciudadana y Presupuesto Participativo.	Política Pública de participación ciudadana y Presupuesto Participativo formulada.	Núm.	0	1	Secretaría de Gobierno	0,00	0%
Fortalecer y mantener en funcionamiento un Consejo Distrital de Participación Ciudadana.	Consejo Distrital de Participación Ciudadana fortalecido y en funcionamiento.	Núm.	0	1	Secretaría de Gobierno	0,00	0%
Diseñar y poner en funcionamiento un Sistema de información de organizaciones sociales y comunales "Santa Marta Participa".	Sistema de información de organizaciones sociales y comunales "Santa Marta Participa" en funcionamiento.	Núm.	0	1	Secretaría de Gobierno	0,00	0%
Crear y entregar 4 Premios a la participación ciudadana "Santa Marta Participa".	Premios a la participación ciudadana "Santa Marta Participa" entregados	Núm.	0	4	Secretaría de Gobierno	0,20	20%
Actualizar la política pública integral de libertad religiosa y de cultos, de acuerdo al Decreto 437 de 2018..	Política pública integral de libertad religiosa y de cultos formulada.	Núm.	0	1	Secretaría de Gobierno	1,00	100%

Capacitar 300 Entidades del Sector Religioso y sus Organizaciones en temas relacionados con derechos y deberes según el marco normativo que les rige en derechos humanos, tributación, normas contables, formulación de proyectos sociales, solicitud de personerías jurídicas, formación de entidades sin ánimo de lucro, entre otros.	Entidades del Sector Religioso y sus Organizaciones capacitadas en temas relacionados con derechos y deberes según el marco normativo que les rige en derechos humanos, tributación, normas contables, formulación de proyectos sociales, solicitud de personerías jurídicas, formación de entidades sin ánimo de lucro, entre otros.	Nro.	70	300	Secretaría de Gobierno	0,45	45%
Capacitar 200 organizaciones comunales en temas administrativos con el fin de mejorar sus procesos institucionales.	Organizaciones comunales capacitadas en temas administrativos que mejoran sus procesos institucionales.	Núm.	100	300	Secretaría de Gobierno	0,70	70%
Candidatar a Santa Marta como sede del Congreso Nacional Comunal y Juegos Nacionales Comunales	Postulaciones de Santa Marta como sede del Congreso Nacional Comunal y Juegos Nacionales Comunales Oficializadas.	Núm.	0	2	Secretaría de Gobierno	0,30	30%
Realizar tres Juegos Comunales Distritales	Juegos Comunales Distritales realizados	Núm.	0	3	Secretaría de Gobierno	0,00	0%
Capacitar a 67 miembros de comités de convivencia y conciliación de las Organizaciones de Acción Comunal de primer y segundo grado en conciliación en equidad con énfasis en acción comunal.	Miembros de comités de convivencia y conciliación de las Organizaciones de Acción Comunal de primer y segundo grado capacitados en conciliación en equidad con énfasis en acción comunal.	Núm.	33	100	Secretaría de Gobierno	0,60	60%
Apoyar 275 Organizaciones comunales del Distrito de Santa Marta para el desarrollo su propia página web y cuentas de redes sociales propias	Organizaciones comunales del Distrito de Santa Marta con página web y cuentas de redes sociales propias en funcionamiento.	Núm.	0	275	Secretaría de Gobierno	0,00	0%
Crear y poner en funcionamiento una Red institucional Distrital de apoyo a veedurías ciudadanas	Red institucional Distrital de apoyo a veedurías ciudadanas creada y funcionando	Núm.	0	1	Secretaría de Gobierno	0,25	25%

Capacitar 200 Líderes sociales en control social y veeduría ciudadana	Líderes sociales capacitados en control social y veeduría ciudadana.	Núm.	0	200	Secretaría de Gobierno	0,20	20%
Apoyar la creación de 20 veedurías ciudadanas como ejercicios propositivos en programas y proyectos que manejen recursos públicos	Veedurías ciudadanas creadas y funcionando	Núm.	0	20	Secretaría de Gobierno	0,00	0%
Crear y poner en funcionamiento una Escuela Distrital de Alto Gobierno y Liderazgo Social	Escuela Distrital de Alto Gobierno y Liderazgo Social creada y en funcionamiento	Núm.	0	1	Secretaría de Gobierno	0,50	50%
Capacitar 4000 líderes sociales y servidores públicos a través de programas de educación continuada o educación superior	líderes sociales y servidores públicos a través de programas de educación continuada o educación superior capacitados	Núm.	2800	6800	Secretaría de Gobierno	0,30	30%
Ejecutar 300 obras menores con la participación de la comunidad.	Obras menores ejecutadas por las comunidades	Núm.	104	404	Secretaría de Gobierno	0,50	50%
Crear tres inspecciones de policía.	Inspecciones de policía creadas	Núm.	11	14	Secretaría de Gobierno	0,10	10%
Modernizar 11 inspecciones de policías del Distrito en su infraestructura física	Inspecciones de Policía modernizadas en su infraestructura Física.	Núm.	0	11	Secretaría de Gobierno	0,20	20%
Capacitar a 40 servidores públicos de las inspecciones de policía en la ley 1801 del 2016	Funcionarios públicos de las inspecciones de policía capacitados	Núm.	0	40	Secretaría de Gobierno	0,10	10%
Desarrollar un aplicativo para el seguimiento de procesos y querrelas policivas.	Aplicativo para el seguimiento de procesos y querrelas policivas implementado.	Núm.	0	1	Secretaría de Gobierno	0,00	0%
Capacitar 37 ediles del Distrito en temas administrativos y financieros con el fin de optimizar los procesos institucionales.	Ediles capacitados en temas administrativos y financieros que optimizan sus procesos institucionales	Núm.	0	37	Secretaría de Gobierno	0,15	15%
Implementar una estrategia de pliegos únicos	Estrategia de pliegos únicos implementada	Núm.	0	1	Oficina de Contratación	0,80	80%
Realizar 3 ferias de la transparencia en la contratación	Ferias de la transparencia en la contratación realizadas.	Núm.	0	3	Oficina de Contratación	0,25	25%

Actualizar el manual de contratación del Distrito	Manual de contratación del Distrito actualizado	Núm.	0	1	Oficina de Contratación	0,00	0%
AFILIAR 1000 FAMILIAS DESPLAZADAS AL REGIMEN SUBSIDIADO EN SALUD.	Familias desplazadas afiliadas al Régimen Subsidiado de Salud	Núm.	0	400	Secretaría de Salud	0,50	50%
Realizar cuatro eventos de rendición de cuentas	Eventos de rendición de cuentas realizados en el Distrito de Santa Marta	Núm.	0	4	Secretaría de Planeación Distrital	0,25	25%
Desarrollar un proceso de fortalecimiento técnico del Consejo Territorial de Planeación – CTP-	Consejo Territorial de Planeación fortalecido en sus capacidades técnicas.	Núm.	0	1	Secretaría de Planeación Distrital	0,35	35%
Desarrollar una actualización de la estratificación socioeconómica en el Distrito	Estratificación socioeconómica en el Distrito actualizada	Núm.	0	1	Secretaría de Planeación Distrital	0,14	14%
Ampliar en 20.000 usuarios la cobertura de la actualización de la nomenclatura urbana en el Distrito.	Usuarios con nomenclatura actualizada	Núm.	0	20.000	Secretaría de Planeación Distrital	0,10	10%
Implementar un Plan Estadístico Territorial	Plan Estadístico Territorial Implementado	Núm.	0	1	Secretaría de Planeación Distrital	0,15	15%
Implementar una ventanilla única del sector Constructor	Ventanilla Única del Sector Constructor implementada	Núm.	0	1	Secretaría de Planeación Distrital	0,05	5%
Implementar y poner en funcionamiento 3 Bancos de programas y proyectos en las localidades.	Bancos de programas y proyectos de las localidades implementados	Núm.	0	3	Secretaría de Planeación Distrital	0,00	0%
Aumentar un 15 % en el resultado de la nueva medición del desempeño municipal - MDM	Resultados de la nueva medición del desempeño municipal - MDM	%	59.9	74.9	Secretaria General	0,3	30%
Estructurar el CAD La Esperanza	CAD La Esperanza estructurado.	Núm.	0	1	EDUS	0,1	10%
Ejecutar un plan estratégico de mantenimiento de escenarios deportivos	Plan estratégico de mantenimiento de escenarios deportivos ejecutado.	Núm.	0	1	INRED	0,5	50%
Formular una política pública de medios y procesos de comunicación alternativos, independientes, comunitarios y ciudadanos	Política pública de medios y procesos de comunicación alternativos, independientes, comunitarios y ciudadanos formulada.	Núm.	0	1	Oficina Asesora de Comunicaciones	0,6	60%

Crear una Red de medios comunitarios distrital	Red de Medios distrital creada	Núm.	0	1	Oficina Asesora de Comunicaciones	0	0%
Ejecutar una estrategia de comunicaciones externas del Distrito para el cuatrienio.	Estrategia de Comunicaciones externas del Distrito ejecutada en el cuatrienio	Núm.	0	1	Oficina Asesora de Comunicaciones	0,6	60%
Realizar cuatro presupuestos participativos que vinculan a ciudadanos y organizaciones de la sociedad civil	Presupuestos participativos que vinculan a ciudadanos y organizaciones de la sociedad civil realizados,	Núm.	0	4	Secretaria Hacienda	0	0%
Aumentar en un 30 % los ingresos propios del Distrito de Santa Marta	Ingresos propios del Distrito de Santa Marta	%	1	1.3	Secretaria Hacienda	0	0%
Recuperar el 20 % de la cartera morosa del Distrito	Cartera morosa recuperada	%	0	20	Secretaria Hacienda	0	0%
Realizar un censo georreferenciado de Industria y Comercio	Censo georreferenciado de Industria y Comercio realizado	Núm.	0	1	Secretaria Hacienda	0,33	33%
Mantener el gasto de funcionamiento por debajo del límite legal en un 10%	Gasto de funcionamiento	%	65	58.5	Secretaria Hacienda	0	0%
Obtener una habilitación como gestor y operador catastral	Habilitación como gestor y operador catastral obtenida	Núm.	0	1	Secretaria Hacienda	1	100%
Implementar una ventanilla única Empresarial -VUE- para simplificar trámites empresariales.	VUE implementado	Núm.	0	1	Secretaria Hacienda	1	100%
100 % del archivo distrital actualizado	Actualización del archivo Distrital	%	0	100	Secretaria General	0,35	35%
Implementar una estrategia de meritocracia en la contratación de personal	Estrategia de meritocracia en la contratación de personal implementada	Núm.	0	1	Secretaria General	0	0%
Realizar la actualización de un manual de funciones en concordancia con las normas expedidas DAFP	Manual de funciones de empleados del Distrito actualizado	Núm.	0	1	Secretaria General	0,95	95%
Implementar un acuerdo de gestión para evaluar el personal de la Alcaldía.	Acuerdo de gestión para evaluar el personal directivo o gerentes públicos distintos a los secretarios de despacho implementado	Núm.	0	1	Secretaria General	0,95	95%

Diseñar e implementar un instrumento para evaluar funcionarios de libre nombramiento y remoción, teniendo en cuenta los parámetros de la Comisión Nacional del Servicio Civil CNSC	Instrumento para la evaluación de funcionarios de libre nombramiento y remoción distinto a los gerentes públicos y provisionales, teniendo en cuenta los parámetros de la CNSC diseñado e implementado.	Núm.	0	1	Secretaria general	0,7	70%
Adquirir un software de nómina	Software de nómina adquirido y funcionando.	Núm.	0	1	Secretaria General	0,9	90%
Ejecutar un Plan de simplificación de tramites	Plan de simplificación de trámites ejecutado	Núm.	0	1	Secretaria General	0,6	60%
Implementar un sistema de información de Atención al Ciudadano en todas las dependencias de la Alcaldía	Sistema de información de atención al ciudadano implementado	Núm.	0	1	Secretaria General	0,9	90%
Diseñar e implementar un programa de modernización de bienes muebles ejecutados.	Programa de modernización de bienes muebles ejecutado	Núm.	0	1	Secretaria General	0,1	10%
Ejecutar un plan de modernización tecnológica del archivo	Plan de modernización tecnológica del archivo ejecutado	%	0	100	Secretaria General	0,75	75%
Realizar una actualización del sistema de información de Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Denuncias	Sistema de información de peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y denuncias actualizado	Núm.	0	1	Secretaria General	0,3	30%
Implementar un software que permita optimizar los sistemas integrados de gestión de la alcaldía	Software de Sistemas de Gestión Implementado	Núm.	0	1	Secretaria General	0	0%
Certificar un sistema integrado de gestión de la alcaldía bajo las normas ISO y articular con el MIPG	Sistemas de Gestión Integrado certificado y articulado con el MIPGA	Núm.	0	1	Secretaria General	0,1	10%
Implementar un programa de mejoramiento de la atención ciudadana	Programa de mejoramiento de la atención ciudadana implementado	Núm.	0	1	Secretaria General	0,7	70%
Mantener la tasa de homicidios en valores menores a 20 homicidios por cada 100 mil habitantes	Tasa de homicidios en Santa Marta	Casos /100.000	22	19.99	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,25	25%

Implementar una estrategia de pago de recompensas por información para prevención del delito	Estrategia de pago de recompensas por información para prevención del delito implementada	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,25	25%
Diseñar y poner en funcionamiento un SIG para el análisis de la información geoespacial asociada al crimen y el delito	SIG para el análisis de la información geoespacial asociada al crimen y el delito implementado	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0	0%
Puesta en funcionamiento una sala SIES	Sala SIES funcionando	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	1	100%
Formular y ejecutar un Plan maestro de infraestructura para la seguridad y la convivencia	Plan maestro de infraestructura para la seguridad y la convivencia formulado y ejecutado	%	0	30	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%
Capacitar a 200 personas en mecanismos alternativos de solución de conflictos - MASC-	Personas capacitadas en MASC	Núm.	0	200	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0	0%
Ejecutar una estrategia seguridad integral para el Rodadero	Estrategia seguridad integral para el rodadero ejecutada	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%
Implementar una estrategia de Seguridad Integral para troncal y sierra nevada de Santa Marta	Estrategia de Seguridad Integral para Troncal y Sierra Nevada de Santa Marta implementada	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%
Implementar una estrategia de Seguridad Integral para el centro histórico	Estrategia de Seguridad Integral para el centro histórico implementada	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%
Desarrollar una estrategia de seguridad para la plaza de mercado	Estrategia de seguridad para la plaza de mercado desarrollada	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%
Ejecutar una estrategia de seguridad integral y sistema de intervención para la prevención del crimen organizado.	Estrategia de seguridad integral y sistema de intervención para la prevención del crimen organizado ejecutada.	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%
Implementar una estrategia de seguridad para delitos ambientales	Estrategia de seguridad para delitos ambientales implementada	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%
Impulsar una estrategia de Seguridad para protección de la infancia y adolescencia y zonas escolares	Estrategia de Seguridad para protección de la infancia y adolescencia y zonas escolares ejecutada	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%

Desarrollar una estrategia de seguridad para la protección poblaciones vulnerables o especiales.	Desarrollar una estrategia de seguridad para la protección poblaciones vulnerables o especiales.	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%
Ejecutar una estrategia de seguridad para el tratamiento poblaciones migrantes	Estrategia de seguridad para el tratamiento poblaciones migrantes ejecutada	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%
Desarrollar una estrategia de seguridad para la gestión del espacio publico	Estrategia de seguridad para la gestión del espacio público desarrollada	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%
Ejecutar una estrategia seguridad para la - atención a mitos de inseguridad	Estrategia seguridad para la - atención a mitos de inseguridad ejecutada	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%
Implementar una estrategia de seguridad Integral para la prevención de delitos contra la mujer y familia	Estrategia de seguridad Integral para la prevención de delitos contra la mujer y familia implementada	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%
Ejecutar una estrategia de seguridad para convivencia de las barras populares de futbol	Estrategia de seguridad para convivencia de las barras populares de futbol ejecutada	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%
Desarrollar una estrategia de seguridad para la prevención del hurto en especial el tratamiento a hurto a celulares	Estrategia de seguridad para la prevención del hurto en especial el tratamiento a hurto a celulares desarrollada	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%
Desarrollar una estrategia de seguridad para la prevención, disuasión y contra el homicidio	Estrategia de seguridad para la prevención, disuasión y contra el homicidio desarrollada.	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%
Implementar una estrategia de seguridad para la lucha contra la extorsión y el secuestro	Estrategia de seguridad para la lucha contra la extorsión y el secuestro implementada	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%
Desarrollar una estrategia de seguridad de tratamiento y apoyo a la población carcelaria en Santa Marta	Estrategia de seguridad de tratamiento y apoyo a la población carcelaria en Santa Marta desarrollada.	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%
Ejecutar una estrategia de manejo de puntos críticos de seguridad	Estrategia de manejo de puntos críticos de seguridad ejecutada	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%

Diseñar e implementar un plan estratégico de seguridad contra el crimen organizado	Mesa de expertos que permita los despliegues operacionales y desarticulación de estructuras delictivas en el Distrito creada y en funcionamiento.	Núm.	0	12	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%
Formular y gestionar un proyecto para la modernización tecnológica y el fortalecimiento de la fuerza pública con asentamiento en el Distrito de Santa Marta.	Proyecto para la modernización tecnológica y el fortalecimiento de la fuerza pública con asentamiento en el Distrito de Santa Marta formulado y gestionado	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,65	65%
100 % de la ejecución del plan integral contra todo tipo de violencias a través de la estrategia de gestión de seguridad integral GSI.	Plan integral de lucha contra todo tipo de violencias implementado a través de la estrategia de gestión de seguridad integral - GSI diseñado e implementado	%	0	100	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0	0%
Formular y poner en marcha un plan integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana	Plan integral de Convivencia Ciudadana formulado y ejecutado	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	1	100%
Gestionar la adquisición de un vehículo para el fortalecimiento de la oferta institucional de la casa de justicia.	Vehículo para el fortalecimiento de la oferta institucional de la casa de justicia adquirido.	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0	0%
Realizar 25 jornadas de casa de justicia móvil para mejorar y acercar la oferta institucional a la ciudadanía.	Jornadas de casa de justicia móvil realizadas	Núm.	25	50	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,16	16%
Desarrollar un plan de mejoras locativas del Centro de Protección al Ciudadano - CPC	Plan de mejoras locativas del Centro de Protección al Ciudadano - CPC realizado	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0	0%
Implementar dos estrategias o programas que permitan prevenir o disminuir la repetición de conductas punible de los jóvenes que infringe la Ley penal	Estrategias implementadas para prevenir o disminuir la repetición de conductas punible de los jóvenes que infringe la Ley penal implementada	Núm.	0	2	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,5	50%

Garantizar el funcionamiento de una Casa de menor infractor y adolescentes en conflicto con la ley en funcionamiento	Casa de menor infractor y adolescentes en conflicto con la ley en funcionamiento	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0	0%
Celebrar un convenio para el apoyo integral de la población carcelaria.	Convenio para el apoyo integral de la población carcelaria. celebrado.	Núm.	0	1	Secretaria de Seguridad y Convivencia	0,25	25%
Crear y poner en funcionamiento 500 comités de obras públicas liderados por ciudadanos y organizaciones de la sociedad civil.	Comités de obras públicas liderados por ciudadanos y organizaciones de la sociedad civil creados y en funcionamiento.	Núm.	0	500	Gerencia de Infraestructura	0,15	15%
Implementar una arquitectura tecnológica en la Alcaldía de Santa Marta	Arquitectura tecnológica en el marco de la política de Gobierno Digital implementada	Núm.	0	1	Dirección TIC	0,35	35%
Obtener una certificación para eliminación de barreras para el despliegue de la infraestructura requerida para la provisión de servicios TIC en el Distrito	Certificación de eliminación de barreras para el despliegue de infraestructura TIC obtenida	Núm.	0	1	Dirección TIC	1	100%

**TOTAL, INDICADORES: 125**

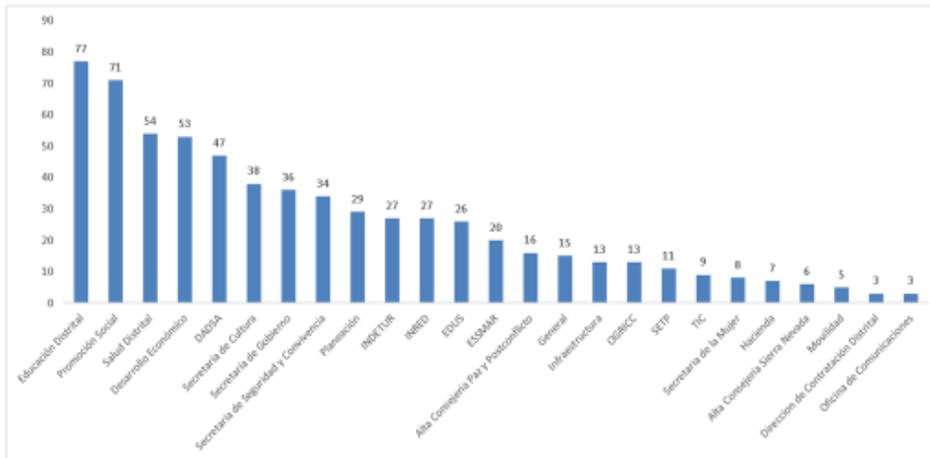
**AVANCE EJE 4: 36%**

### ANÁLISIS DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL SANTA MARTA, CORAZON DEL CAMBIO 2020-2023. VIGENCIA 2021.

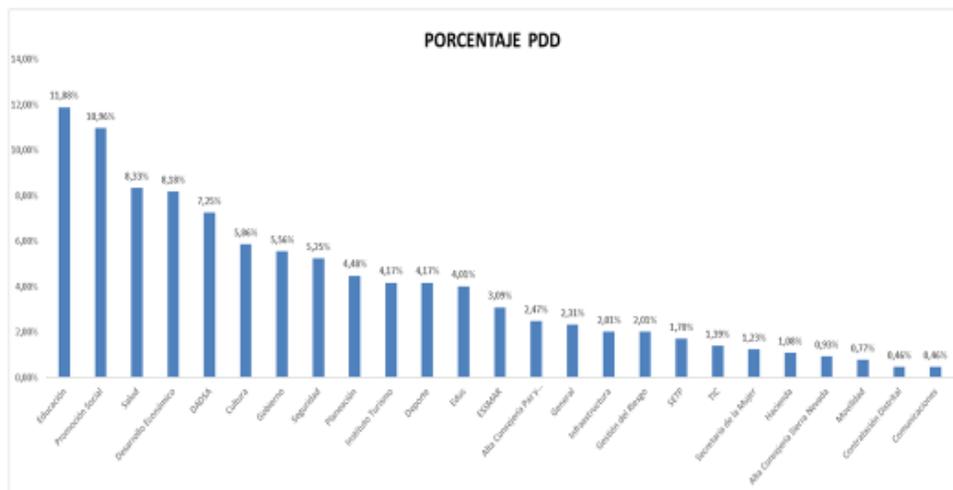
Nuestro Plan de Desarrollo tiene un total de 648 indicadores, sobre los cuales se presenta el informe de gestión, en este sentido a continuación se muestra por dependencia de la Administración Distrital los indicadores que tienen bajo su responsabilidad, el avance total del Plan de Desarrollo a diciembre de 2021 es del 36%.

## METAS POR DEPENDENCIAS.

**TOTAL DE INDICADORES POR DEPENDENCIA**  
"PLAN DE DESARROLLO SANTA MARTA CORAZON DEL CAMBIO 2020 – 2023"

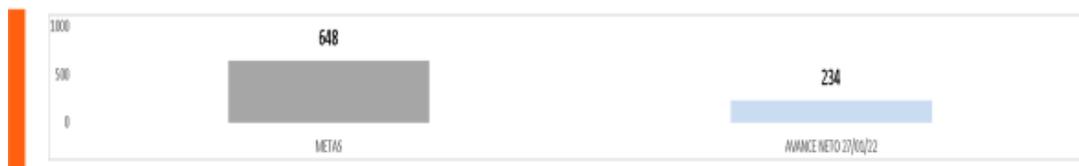


**PORCENTAJE DE INDICADORES POR DEPENDENCIA**  
"PLAN DE DESARROLLO SANTA MARTA CORAZON DEL CAMBIO 2020 – 2023"



### ANÁLISIS GENERAL.

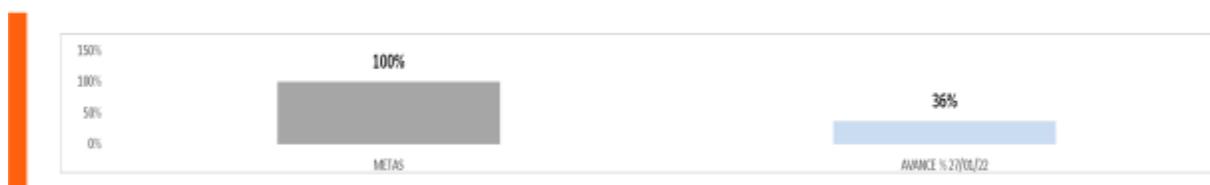
#### CONSOLIDADO ALCALDIA DISTRITAL AVANCE GENERAL "2020-2023"



### RESULTADO NETO



#### CONSOLIDADO ALCALDIA DISTRITAL AVANCE GENERAL "2020-2023"



### RESULTADO PORCENTUAL

